

## СЕГОДНЯ В НОМЕРЕ:

- 2 стр. → **Белорусские налогоплательщики объединились в союз.**
- 3 стр. → **Минск предлагает городской займ для пополнения бюджета.**
- 4 стр. → **В основе политики — по-прежнему "большая" нефть.**
- 5 стр. → **Банки сражаются за свое выживание.**
- 6 стр. → **Новая глобальная политика России в отношении со странами СНГ.**
- 11 стр. → **Формирование структуры управления рынком ценных бумаг завершено.**
- 12 стр. → **Погоду на втором чековом аукционе сделал российский капитал.**
- 13 стр. → **Черный металл: постоянно в цене.**
- 14 стр. → **Почему "погас" экран белорусского телевизора.**
- 18 стр. → **Юристы о новой процедуре банкротства.**
- 19 стр. → **Предприниматели предлагают улучшить систему налогообложения.**
- 20 стр. → **Пятилетка реформ в объединенной Германии удалась.**
- 21 стр. → **Спрос на "шабашников" кончается, в моде — добротность.**
- 24 стр. → **Страна "тысячи озер" в досье делового человека.**

# "Пожарные" меры по спасению экономики не сработали

См. стр. 1, 2.

## Разочарования уже не скрывают

Эхо недели

3 октября на совместном заседании Совета Безопасности и Кабинета министров было проанализировано выполнение протокола аналогичного совещания, которое состоялось 8 июня. В своем выступлении Президент констатировал, что решения предыдущего совещания не выполнены.

Напомним, что мероприятия, намеченные в протоколе от 8 июня, представляли собой набор пожарных мер, иными словами — очередную программу "одноразового использования". Она не глядя в будущее дальше чем на три месяца, ибо итоги предполагалось подвести уже в сентябре. В одном документе рядом были поставлены и заведомо нереалистичная для такого срока задача — "преобразовать государственные

предприятия в акционерные общества", и довольно экзотично выглядящая в общем контексте цель — "перевести механизаторов на двухсменный режим работы". Главным считалось справиться с неплатежами и погасить задолженность по заработной плате. В итоге, через четыре месяца, выполненной можно считать только задачу по снижению банковских ставок.

(Окончание на 2-й странице).

## Ветвь власти усохла окончательно

Парламент

Похоже, проблема с пересидевшим свой срок парламентом решилась сама собой. Третьего октября, когда должно было открыться пленарное заседание очередной, всемирно известной, сессии Верховного Совета, стало очевидно, что в зале нет кворума.

В своем выступлении Мечислав Гриб сообщил, что принятие парламентом на прошлой пленарной сессии закона "О внесении изменений и дополнений в Закон Республики Беларусь "О собственности в Республике Беларусь", "О внесении изменений и дополнений в Закон Республики Беларусь "О выборах депутатов местных Советов" и "О внесении изменений и дополнений в

Закон Республики Беларусь "О выборах депутатов Верховного Совета Республики Беларусь" не были подписаны и не возвращены в десятидневный срок Президентом в Верховный Совет, а потому считаются подписанными. Эти законы вступили в действие, так как они были полностью опубликованы в "Ведомостях Верховного Совета".

(Окончание на 3-й странице).

Правовое поле

# Суд против ревцелесообразности

Конституционный суд (КС) признал ряд положений Указа Президента № 267 от 12 июля 1995 г. "Об уточнении бюджета РБ на 1995 г. и временных мерах по сокращению бюджетных расходов" не соответствующими Конституции и законам Беларуси.

Для принятия решения суду было необходимо определить, был ли президентским указом изменен (пересмотрен, принят новый) республиканский бюджет или только уточнен.

Представители Президента настаивали на последнем. Министр финансов Павел Дик и вице-премьер Сергей Линг, выступая на заседании КС, оправдывали появление указа соображениями целесообразности. С их точки зрения, в законе не был предусмотрен уровень инфляции, что вызвало изменение базовых цифр расчета бюджета. По словам г-на Линга, этим объясняется то, что за полугодие расходы по ряду статей бюджета 1995 г. достигли 100%, и "Минфин просто потерял в июле право на финансирование целых отраслей народного хозяйства". Кроме того, в результате изменений в таможенной сфере возникла необходимость корректировки некоторых доходных и расходных статей. "Времени на размышления не было, и Президент принял указ".

Начальник юридического управления КМ Ян Функ утверждал, что Указ № 267 был издан в рамках Закона "О бюджете РБ на 1995 г." и является лишь одной из стадий его исполнения. В отличие от Закона "О Президенте РБ", Закон "О Кабинете министров РБ" применительно к сфере экономики не ограничивает перечень полномочий правительства. Из этого г-н Функ заключил, что Президент своим указом "действовал там, где закон молчит".

Иной точки зрения придерживался начальник юридического управления Нацбанка Беларуси Валентин Шуклин, делавший эк-

спертизу документа. В соответствии с нынешней Конституцией, утверждение республиканского бюджета, отчета о его исполнении, а также нормативов отчисления от общегосударственных налогов и доходов в местные бюджеты является исключительным правом парламента. Верховному Совету запрещено передавать свои полномочия, поэтому в отличие от Закона "О бюджете РБ на 1994 г." Закон "О бюджете РБ на 1995 г." лишает исполнительную власть права вносить коррективы иначе, как внося проекты на рассмотрение парламента.

Специалисты КС также не согласились с версией представителей Президента. Так, член экономического совета Белорусской конференции промышленников и предпринимателей и Международной академии информационных процессов и технологий Семен Дрейзеншток, проанализировав текст документа, решил, что "по своему содержанию он не соответствует названию и фактически является новым бюджетом РБ на 1995 г.". Г-н Дрейзеншток отметил существенные расхождения с Законом "О бюджете на 1995 г."

В президентском указе отсутствуют расходы на выполнение целевой программы "Детское питание", на резервный фонд КМ, на резерв Минфина и на финансирование расходов, связанных со стихийными бедствиями, авариями и катастрофами; не конкретизированы расходы на содержание Верховного суда, органов Высшего хозяйственного суда, аппаратов парламента, Президента и правительства.

Одновременно Указом № 267

включены расходы, не предусмотренные законом, на содержание Управления государственной охраны, содержание службы охраны при Президенте РБ, бюджетные суды, на известкование кислых почв и финансирование противоэпизоотических мероприятий, а также на создание резервного фонда Президента РБ.

Эксперт проанализировал соотношение изменений по статьям уточненного Президентом бюджета и нашел несоблюдением с точки зрения нормального экономического развития государства при практически равном увеличении годовых доходов и расходов (в 2,0 и 1,9 раза) перераспределение расходной части.

Оценку г-на Дрейзенштока поддержал и другой эксперт — председатель Плановой и бюджетно-финансовой комиссии ВС Борис Макейченко. Оказывается, до сих пор, даже постфактум, парламенту официально не представлен президентский Указ № 267, ни отчет по выполнению бюджета на 1995 г. Депутаты имеют только косвенную информацию, основанную на данных проверки Контрольной палаты. 7 сентября ВС потребовал в 10-дневный срок представить официальный отчет по его исполнению, но это требование было проигнорировано исполнительной властью.

КС, по-видимому, не смог прийти к единому мнению по вопросу, был ли Указ № 267 попыткой подмены Закона "О бюджете РБ на 1995 г." или только его корректировкой, поэтому решение суда касается только отдельных положений документа. В соответствии с ним, с 1 октября теряют юридическую силу президентские уточнения доходов и расходов республиканского бюджета, а также установленная с 15 июля 1995 г. 80-процентная ставка акцизов на спирт из пищевого сырья и алкогольные напитки.

Кроме того, решением КС не

имеет юридической силы с момента принятия указа приостановление с 1 августа предоставленного льготы по подоходному налогу "с лиц офицерского состава, прапорщиков, мичманов и военнослужащих сверхсрочной службы, лиц рядового и начальствующего состава органов внутренних дел и военнослужащих органов госбезопасности", а также перевод сети вечерних классов при дневных школах на платную форму обучения.

Приняв такое решение, КС подтвердил декларированный Конституцией принцип разделения властей и юридическую легальность ВС 12-го созыва.

Еще до вынесения решения, выступая на заседании КС, официально приглашенный вице-премьер С. Линг заявил от имени правительства о нейтралитете в конфликте Президента и парламента, выразив при этом надежду на скорое его разрешение. Однако пока нет оснований делать такой оптимистический вывод. Уже есть прецедент неисполнения решения КС о демомониторинге СМИ, и нельзя исключить, что решение КС от 5 октября также будет "не замечено".

В истории подобное имело массовый характер в 1917 г., когда после октябрьского переворота (революции) большевики и анархисты игнорировали решения легальных судов, объясняя свои действия революционной целесообразностью, легитимизированной народной поддержкой. После проведения выборов Советы легализовали свою власть, но экспроприированную собственность "буржуазия" не вернула. Нельзя исключить, что история тем или иным образом повторится, однако в ее аналах сохранится запись, что КС был против.

Павлюк БЫКОВСКИЙ.

ФИНАНСОВАЯ ГРУППА

лицензия на банковскую деятельность № 42

fico®

## СРОЧНЫЕ ПЛАТЕЖИ

fico® - DEALING

РОССИЯ, УКРАИНА, БАЛТИЯ,  
МОЛДОВА, КАЗАХСТАН,  
УЗБЕКИСТАН.

т.26-19-74, 68-71-86, 68-71-87, ф.23-68-79

## РАЗМЕЩЕНИЕ СВОБОДНЫХ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

fico® - INVEST

МИНИМАЛЬНЫЙ ВКЛАД 50 МЛН. РУБ.;  
— БЕЗНАЛИЧНЫЙ РАСЧЕТ.

т.68-71-92, 68-71-93, ф.23-80-76

Минск, пр. Машерова, 7, 10 эт.



# Белорусский рынок

Еженедельная  
аналитическая газета  
для деловых людей

Учредитель —  
КМП "Белорусский рынок"  
Регистрационное  
свидетельство  
№ 114 от 21 ноября 1990 года

**Главный редактор**  
Вячеслав ХОДОСОВСКИЙ  
**Первый заместитель**  
**главного редактора**  
Александр АНДРЕЕВ  
**Ответственный секретарь**  
Виталий ДАЛИДОВИЧ  
Телефон: (0172) 32-32-65  
**Отделы**  
телефон: (0172) 32-56-38

## Внутренняя политика

Павлюк БЫКОВСКИЙ,  
Татьяна КАЛИНОВСКАЯ

## Госсектор

Владимир ЕФАНОВ,  
Андрей ПОТРЕБИН,  
Игорь ФИЛИПЕНКО

## Международная политика

Юрий ШЕВЦОВ

## Недвижимость

Юрий БЕХТЕРЕВ

## Право

Вадим РЕЧКАЛОВ

## Приватизация

Татьяна МАНЕНКО

## Социальная политика

Константин СКУРАТОВИЧ

## Товарный рынок

Александр АЛЕСИН

## Финансы

Александр БУРДА, Елена ФАЛЕЙ

## Фондовый рынок

Ирина КРЫЛОВИЧ,  
Владимир ТАРАСОВ

## Компьютерное обеспечение

Дмитрий ЕГИПКО

## Рекламный отдел

Юрий БЕДУЛИН, тел.: (0172) 32-10-93

## Бухгалтерия

Галина КОХНО, тел.: (0172) 32-30-75

Адрес: 220005, Минск,  
пр-т Ф. Скорины, 55,  
Белорусское отделение  
РПА "Новости"  
("Белорусский рынок").

Телефакс:  
(0172) 32-30-75.

E-mail:  
root@belmarket.belpak.minsk.by

Расчетный счет —  
609304 в филиале АКБ  
"Приорбанк" № 0111, код 228.

Подписной индекс —  
63123.

Газета распространяется  
по каналам компьютерных сетей  
ProCary (64-64-67), SoNET  
(70-60-08) и Belpak (27-32-06).

Типография издательств  
"Белорусский Дом печати"  
(Минск, проспект Ф. Скорины,  
79). Заказ № 5130

Тираж — 20.000 экз.  
Цена — в розницу — 1.000 руб.,  
за пределами РБ — договорная.

Номер подписан в печать  
8.10.95 г. в 22<sup>00</sup>.

Телефоны  
для размещения рекламы:  
(0172) 32-10-93,  
факс: (0172) 32-30-75.

Ответственность за достоверность  
рекламы несет рекламодатель.

М 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12  
П 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

Номер сверстан  
на издательском комплексе  
фирмы "Micro Express"

## Беларусь — Великобритания

# Встречи — стимул для инвестиций

**Объем товарооборота между Беларусью и Великобританией, прочно удерживающей четвертое место в мире по экономической мощи, до сих пор неоправданно мал: примерно 4% от внешнеторгового оборота Беларуси, или 24 млн. фунтов стерлингов в год. С целью ликвидации этого дисбаланса и была организована деловая встреча двух сторон, проходившая в Минске со 2 по 6 октября.**

Гости, разделившись на группы, посетили более 90 предприятий республики, среди которых особо выделили ПО "Интеррал". Состоялись встречи в министерствах и ведомствах.

Британских бизнесменов больше всего интересовали вопросы налогообложения, гарантии защиты инвестиций и возможность покупки земли и предприятий иностранными инвесторами.

Ответы белорусской стороны были лаконичны: налоги скоро снизят, закон о защите иностранных инвестиций вот-вот будет подписан, землю и подавляющее количество предприятий скоро можно будет ку-

пить. А для удобства иностранных инвесторов с 16 октября при Президенте создается комиссия по борьбе с бюрократией.

По словам главы британской делегации сэра Нормана Вудинга, "впечатление от встречи больше ожидаемого".

Планируется, что ответный визит белорусской делегации состоится 27 ноября. Тогда, возможно, и будет подписан ряд договоров. Если проведенный дома анализ окажется для британской стороны обнадеживающим.

Виктор ШАНЬКОВ.

## Подготовлены проекты

В Мингосимуществе разработаны и в настоящее время согласовываются с заинтересованными министерствами и ведомствами "Порядок проведения аукционов по продаже изъятых, неиспользуемого или неэффективно используемого имущества, находящегося в республиканской собственности" и "Порядок

проведения тендера по продаже изъятых неиспользуемого или неэффективно используемого имущества, находящегося в республиканской собственности".

Юлия ДАШКЕВИЧ.

## В Мингосимуществе

## Транспорт

# Нас дешевле объехать стороной

**В Министерстве строительства и архитектуры родился приказ, исходя из которого иностранные перевозчики должны платить за пользование автомагистралью Брест—Москва. Сумма немалая — 150 USD в сутки за пяти-дневное транспортное средство.**

Стремление министерств и ведомств решить финансовые проблемы за счет географического фактора далеко не всегда на благо республики. В прошлом номере "БР" рассказывал об ущербе, который нанесла бюджету политика в области дорожных сборов. Как считают представители Белорусской ассоциации международных автоперевозчиков, новый приказ — очередной образец фискальной политики. Если к уже существующим дорожным сборам, считает президент ассоциации Александр Тузов, прибавить плату за пользование автомагистралью, Беларусь потеряет всякую привлекательность для иностранных перевозчиков: их расходы в нашей стране окажутся намного выше, чем в других государствах Европы.

Судя по всему, разработчики приказа европейский опыт не учли. Например, Бельгия, Дания, Голландия, Люксембург и Германия, чьи автомагистрали несравнимы с нашими, тоже взимают аналогичную плату, но составляет она 12 DM в сутки. В Чехии перевозчик платит 78 USD в год. С нынешнего года ввела плату за пользование магистралями и Польша — 10,3 USD в сутки. Платные дороги существуют во Франции, Италии, Словении. Но помимо того, что ставки платежей в этих странах намного ниже наших, там существуют альтернативные дороги, которыми могут воспользоваться перевозчики, желающие сэкономить.

Во всем мире, рассказывает А. Тузов, регистрация транспортных средств осуществляется при въезде на платную дорогу, а деньги взимаются при выезде. Но и в этом вопросе Министерство строительства идет своим путем: плату предполагается взимать на погранпереходах, вне зависимости от того, какое расстояние по магистрали проедет автомобиль.

Новое избобрение дорожных строителей, считает А. Тузов, носит узковедомственный интерес. Оно побуждает иностранных перевозчиков въезжать в Россию через Украину, которая в области дорожных сборов работает с Западом на условиях взаимного освобождения, либо применяет принцип паритета поездок. В Беларуси теперь иностранным грузоперевозчикам придется платить дважды: существуют дорожные сборы и за пользование автомагистралью. Такие действия приведут к адекватным мерам со стороны европейских государств, что окончательно отрезит белорусский автотранспорт от рынка международных услуг.

Владимир ЕФАНОВ.



# Разочарования...

(Окончание. Начало на 1-й странице).

Неудивительно поэтому, что совместное заседание 3 октября с первыми минут приобрело черты производственной летучки в лучших отечественных традициях — со "вздрычкой" несправившихся с плановым заданием. В этой роли выступали заочно директора и присутствовавшие министры. Накал разговора вполне мог оценить белорусский телезритель.

Как сообщил в своем докладе Президент, спад в экономике продолжается, хотя темпы его и замедлились. В промышленности объем производства сократился на 11%, на селе — на 6%, объем перевозок грузов — на 25%, товарооборот в торговле сократился на 23%. На 1 августа более 20% предприятий работали в убыток, из них по Минпрому — 16,5%. Президент вспомнил о всевозрастающей дебиторской задолженности, которая на 1 августа составила 47 триллионов рублей, о задержках с выплатами зарплат.

Свой гнев глава государства обрушил лично на руководителей проинфантированных министерств и вверенные им трудовые коллективы. По поводу министра промышленности Владимира Куренкова было заявлено: "Михаил Николаевич, решите вопрос о направлении его на самое трудное предприятие. А если его не поднимет — пусть идет лопатой работать". И глава государства, и руководитель службы контроля Администрации Президента Василий Долголев направили на "человеческий фактор" — кадры-де не хотят работать, ждут, чем закончатся выборы в парламент, а кое-кто пытается финансировать избирательные кампании, о чем есть масса материала".

Резкость выступления Президента Лукашенко прямо продиктована остротой ситуации в экономике. Есть проблемы, требующие незамедлительного ответа от власти. И если у той нет экономической стратегии, а преодолеть депрессию она пытается с помощью "антикризисных программ" и протоколов Совбеза, — первозность, вызванная бесплодностью усилий, просто неизбежна.

Один из вопросов, стоявших перед участниками заседания 3 октября, — дальнейшая монетарная политика. Как известно, Михаил Чигирь является убежденным сторонником нынешней политики удержания курса рубля. Являясь во всем остальном послушным исполнителем президентской воли, именно в этом пункте, как утверждают, премьер позволяет себе иметь самостоятельную точку зрения. И не без успеха убеждает в своей правоте Президента. Некоторой оппозицией политике "замороженного" курса до недавних пор можно было считать Станислава Богданкевича. Но и после отставки последнего дискуссии в верхах нельзя считать закрытой. Обстоятельство, с которым теперь придется считаться, — формирование базы для Платежного союза с Россией. Вступая в такой союз, Беларусь берет на себя обязательство проводить унифицированную валютную политику, а значит, перенимать тактику "валютного коридора", что предполагает отказ от нынешней неус-

тупчивой позиции.

Еще одна проблема, также потребовавшая внимания участников заседания, — несбалансированность внутреннего рынка. Увеличение доли сбережений, отмечавшееся в последние месяцы, сам по себе фактор, скорее, отрицательный, ибо сбережения населения — база для инвестиций. Проблема в том, что правительство оказалось не готово к ситуации, которую само же и сформировало. Сбережения не стали инвестициями, так как отсутствует правовая база, гарантирующая инвестору безопасность. Поэтому власти приходится иметь дело только с негативными сторонами явления: падением потребительского спроса и затовариванием производителей. "Как стимулировать спрос?" — задавались вопросы на совещании. Самый очевидный выход — выплатить задолженность по зарплате (только в аграрном секторе она составляет несколько сот миллиардов рублей). Сделать это можно либо за счет перераспределения бюджета, либо новой эмиссии Нацбанка. Но второй путь ведет к скачку инфляции, что для сегодняшней экономической тактики считается неприемлемым. По этим же соображениям в ближайшие месяцы маловероятно повышение минимальной зарплат.

Член Экспертного совета по экономическому развитию Кабинета министров Леонид Занко, комментируя по просьбе корреспондентов "БР" итоги совместного заседания 3 октября, высказал мнение, что у Президента зреет понимание необходимости среднесрочной программы. Краткосрочные и эклектичные планы, типа Антикризисной программы и протокола от 8 июня, в лучшем случае — лихорадочное латание дыр. Возможно, теперь, высказавшись уверенностью Леонид Занко, разработчики Программы социально-экономического развития РБ до 2000 года получают ориентиры среднесрочной стратегии, которых так им не хватало. По мнению эксперта, власть уже вполне готова к переносу акцента экономической политики на уровень хозяйствующих субъектов, что на практике будет означать "продолку" директоров кадров и проведение показательных банкротств.

Самым громким итогом 3 октября стали, безусловно, новые назначения в высших эшелонах. Аналитикам еще предстоит расшифровать подлинный смысл такой раскладки кадрового пасьянса, при котором Михаил Ясникович становится руководителем президентской Администрации, а Леонид Синицын и Василий Долголев занимают кресла вице-премьеров. Однако если допустить, что Михаил Ясникович уходит не в почетную ссылку, а на реальную работу, то появление в ближайшем окружении Президента опытной практики и прагматика дает надежду, что экономические решения власти будут нести больший отпечаток профессионализма.

Татьяна  
КАЛИНОВСКАЯ,  
Игорь ФИЛИПЕНКО.

# Союз для всех

**2 октября Министерство юстиции зарегистрировало республиканское общественное объединение — Белорусский союз налогоплательщиков.**

Основные направления деятельности организации — содействие повышению социального статуса и престижа налогоплательщиков в судебных, государственных, хозяйственных, общественных органах и организациях, содействие созданию системы влияния налогоплательщиков на разработку и принятие государственных решений в области налогообложения.

Работа союза начинается не на пустом месте: в этой области в течение трех лет работали Белорусская

конфедерация промышленников и предпринимателей, профсоюзы. Однако создание союза позволит поднять работу по упорядочению налогов на более высокий уровень.

Работа союза будет эффективна только тогда, когда будет поддержана средствами массовой информации. А они, как и все, находятся сегодня в сложном финансовом положении. Я обращаюсь ко всем деловым людям, руководителям предприятий всех форм собственности, к предпринимателям без об-

разования юридического лица: окажите финансовую помощь тем газетам, которые помогут нам, налогоплательщикам, наладить эффективный диалог с государством! Ведь так, как мы живем сегодня, — жить дальше нельзя. Эта помощь может быть оказана в виде приобретения оргтехники, бумаги, размещения рекламы.

Семен ДРЕЙЗЕНШТОК,  
заместитель председателя  
Белорусского союза  
налогоплательщиков.

## Регистрации



## Муниципальный заем

## Храните деньги в горсовете

3 октября на очередной сессии Минского горсовета был рассмотрен вопрос "О минских городских облигационных займах".

По утвержденному сессией положению, городские займы являются долговыми обязательствами Минского горсовета. Привлеченные с их помощью средства юридических и физических лиц будут использоваться для частичного покрытия дефицита городского бюджета — общие городские займы, а также для финансирования конкретных проектов — целевые займы. Решение о проведении займов принимается сессией Мингорсовета. Общий объем займов не может превышать 25% городского бюджета, который составляет на сегодняшний день 2 трлн. руб. Первичное размещение облигаций предполагается осуществить на закрытом аукционе путем продажи их профессиональным участникам рынка ценных бумаг.

Привлекательность облигаций для инвесторов обусловлена их высокой надежностью, которая обеспечивается всем городским имуществом, а также освобождением дохода по облигациям от налога.

Реально в качестве гарантий городских займов может выступать залог в виде объектов займа или объектов муниципальной собственности, подлежащих приватизации. Имущество передается под залог поручителя, например, инвестиционной компании. Для погашения облигаций могут быть привлечены налоговые поступления. В то же время механизм возврата займа при отсутствии финансовых активов, по признанию одного из разработчиков проекта депутата П. Волкова, "в деталях еще не отработан".

Авторы проекта неоднократно подчеркивали, что на рассмотрение депутатов вынесена лишь общая концепция городских займов (речь о конкретных проектах пойдет в ноябре). Все вопросы, связанные с их объемами, сроками и доходностью будут решаться в каждом отдельном случае специально создаваемым контрольно-экспертным советом конкретного займа.

Процент дохода по облигациям авторы проекта хотели бы видеть максимально высоким, чтобы эти ЦБ могли конкурировать с другими инструментами финансового рынка. Но относительно невысокая доходность объектов городского хозяйства заставит, видимо, установить планку на уровне аналогичных государственных ценных бумаг. Сделать же городские облигации более привлекательными можно, например, за счет предоставления инвесторам преимуществ относительно объекта займа, в том числе при приобретении прав собственности на него и т. п.

Представлявший проект депутат В. Карягин отметил, что инфраструктура города дает возможность реализации большого количества высокодоходных проектов. Среди возможных направлений использования заемных средств — реконструкция чердаков под офисы и жилые помещения (что в 4-5 раз дешевле строительства), организация сети платных автостоянок предприятий быстрого общественного питания, спортивных сооружений (например, теннисных кортов). Свободные денежные средства населения, которые могут быть с помощью займа привлечены в городскую казну, г-н Карягин оценивает в 2 млрд. USD.

Председатель Белорусского страхового союза В. Хомячук заявил о готовности страховых организаций стать первыми покупателями облигаций городских займов. Большой интерес страховых компаний вызывает возможность выступить в качестве страховщиков этих займов (в этом случае доходность облигаций снизится на 1-2 пункта, но облигация, безусловно, будет погашена страховой компанией).

Наталья БОНДАРЕВА.

## Мингорисполком учит инвесторов на своих ошибках

В Высшем хозяйственном суде РБ закончился процесс по иску минского прокурора в интересах Мингорсовета против Мингорисполкома, белорусско-американского СП "Стэнфорд Техно-Центр РБ" и американской фирмы "Стэнфорд интернешнл корпорейшн РБ" о признании недействительными учредительных документов СП.

Иск прокурора в большей части удовлетворен, отдельные пункты устава и соглашения признаны недействительными — как несоответствующие законода-

тельству. К сожалению, мы пока не можем дать подробную информацию о том, чем руководствовался высокий суд, вынося свой вердикт: на сегодняшний день ре-

шение еще не подписано всеми судьями, участвовавшими в процессе (дело рассматривалось коллегиально).

Однако уже сейчас можно определенно сказать, что иностранным инвесторам, если таковые появятся и изъявят желание воплотить в жизнь какой-либо проект совместно с минскими властями, следует внимательно относиться к составлению учредительных документов, а не полагаться на заверения властей, что все бумаги полностью соответствуют

действующим в республике законам. Характерна реплика одного из представителей Мингорисполкома в судебном заседании: "Мы совершили ошибку и готовы ее признать." Такая "честность" может подкупить кого угодно, но вряд ли способствует притоку инвестиций из-за границы.

Подробный отчет о судебном процессе читайте в следующем номере.

Вадим РЕЧКАЛОВ.

## Средние цены на нефтепродукты в некоторых странах СНГ и Прибалтике (по данным концерна "Белнефтепродукт")

Страна (регион)	Дата	Цены по видам нефтепродуктов в USD							
		А (Аи) 76		А (Аи) 92		А (Аи) 93		А (Аи) 95	
		тонна	литр	тонна	литр	тонна	литр	тонна	литр
Украина	27 сент. 1995 г.	—	0,308	—	—	0,338*	—	0,356*	—
Литва		—	0,3	—	0,322	—	—	0,350	—
Латвия		—	0,319	—	—	0,338	—	0,375	—
Эстония		—	0,269-0,291	—	—	—	—	0,326-0,343	—
Молдавия		—	0,243	—	0,265*	—	0,276*	—	0,330*
Беларусь									
Гродно	6 окт. 1995 г.	284	0,217	324*	0,252*	—	—	—	195
Брест		271	0,209	—	—	350*	0,270*	—	198
Витебск		299	0,235	—	—	—	479*	0,374*	—
Гомель		286	0,224	314	0,247	333*	0,260*	—	202
Могилев		275-286	0,217-0,226	314	0,248	—	—	—	193
Минск (ПО "Минскавтозаправка")	5 окт. 1995 г.	—	0,226	—	0,261	—	—	0,348	—

\* Бензин марки Аи.

## Выпущены в обращение золотые монеты

Реклама

Сберегательный банк и Белагропромбанк приступили к реализации программы Кабинета министров и Национального банка по привлечению сбережений населения и денежных средств организаций в активный оборот республики посредством предложения новой банковской услуги — продажи, покупки и хождения монет из драгоценных металлов.

Начинают Сберегательный банк и Белагропромбанк с реализации юбилейных монет, посвященных "50-летию Победы в Великой Отечественной войне", и сразу с монет из золота очень высокой пробы — 999,9 (четыре девятки), весом 31,1035 г (одна тройская унция). Подобные монеты такой чистоты и такого веса золота выпускаются в мире крайне редко и не выпускались ни в СССР, ни в России до 1917 г. и после 1991 г. Появление монет с такими данными является не только подлинной сенсацией для нумизматов, но и сюрпризом для бизнесменов, так как вложение средств в коллекционное золото является весьма доходным предприятием.

Сберегательный банк и Белагропромбанк предлагают вложение средств не столько в золото (что само по себе уже надежно), сколько вложение в коллекционную, нумизматическую ценность этих монет. Монеты изготовлены партией в 1.000 штук и больше тиражироваться не будут — штампы, используемые при изготовлении, уничтожены. Именно этот факт делает несомненным рост коллекционного интереса к подобным монетам, что выража-

ется в росте цены монеты со временем.

Монета, реализуемая Сберегательным банком и Белагропромбанком, является не только надежным, но и ликвидным средством. Оба банка организуют в дальнейшем покупку этих монет по ценам, сравнимым с рыночными (то есть выше, чем они приобретались клиентом в банках). И Сберегательный банк, и Белагропромбанк купят их по более высокой цене, зная, что в дальнейшем цена монеты еще более поднимется.

Но и этим не исчерпываются финансовые возможности этих монет. Если клиент разместит их на хранение на год и более, то банки готовы выплачивать доход в виде процента от стоимости монет. Сами же банки будут использовать в течение оговоренного срока монеты для своих банковских операций.

Телефон для справок: Сберегательный банк — (0172) 31-61-07, Белагропромбанк — (0172) 30-24-60.

БелРИА "ТВИСКО".

## Парламент

## Ветвь власти усохла окончательно

(Окончание. Начало на 1-й странице).

Спикер опять высказался о правомочности Верховного Совета. Мечеслав Гриб нашел еще один аргумент: "Конституционный суд принял к рассмотрению ряд моих заявлений о том, что некоторые указы Президента противоречат Конституции и законодательству. И это логично подтверждает то, что мы законны".

Спикер не стал проводить регистрацию и предложил депутатам поработать один день в комиссиях, пока Президиум ВС будет обзавивать прогульщиков и уговаривать приехать на сессию. По словам М. Гриба, депутаты отказываются и ехать на сессию, и писать заявления об освобождении от депутатских обязанностей. Депутат Владимир Сапронов объяснил это запуганностью: "Есть боязнь людей за свое будущее". До кворума не хватало около 25 человек, в кулуарах рассказывали о случаях давления исполнительной власти на депутатов, особенно хозяйственников.

Самую большую обеспокоенность депутатов вызвал бюджет. То, что закон о бюджете нарушен, уже ни у кого не вызывает сомнений, и теперь они хотели бы получить ответ — куда пошла заложенная в бюджет деньги на льготы чернобыльцам и пенсионерам. Однако министр финансов "опять не пришел", и потому, наверняка, отчет по бюджету сможет получить только парламент следующего созыва.

Депутаты пришли к пониманию, что считаться с ними исполнительная власть будет только тогда, когда соберется кворум. Однако никаких предложений по увеличению кворума, кроме достаточно наивного предложения С. Шушкевича "сделать обращение", не прозвучало. Предложения депутатов оппозиции дать оценку антипарламентским высказываниям Президента и действиям "вертикали" на местах по давлению на депутатов не получили поддержки и развития.

На пресс-конференции оппозиции Зенон Позняк заявил, что сложившаяся ситуация угрожает суверенитету республики и призвал все здоровые силы общества объединиться для выхода из тупиковой ситуации. Однако на следующий день ряды депутатов поредели еще больше, и стало ясно, что собраться в Овальном зале не имеет смысла. Народные избранники продолжают работу в комиссиях.

Тем не менее совсем избавиться от докучливого парламента Президенту не удастся — депутаты, приехавшие на сессию, утверждают, что они сделали свой выбор и будут приходить на работу в парламент до тех пор, пока не будет избрана новая представительная власть.

Татьяна КАЛИНОВСКАЯ.

## Общество

## Чем меньше демократии, тем больше призраков

В начале прошлой недели Александр Лукашенко пригласил белорусский народ "поудобнее устроиться у телевизоров" и "один на один" пообщаться со своим Президентом.

Из телеобращения, которое затянулось на два часа с лишним, "простым людям" стало понятно, что обстановка в республике накалена, и если бы не Президент, то на Беларусь обрушился бы "полный обвал и война". Лица, "нагнетающие истерию" и "провоцирующие выступления против существующей власти", названы не были, но их тени обозначены довольно четко. Это национал-радикалы, которые мешают интеграции с Россией, депутаты старого ВС, которых невозможно "выкурить из кресел", СМИ, "слева и справа долбачущие Президента и правительство", свободные профсоюзы, спровоцировавшие забастовку на Минском метрополитене. Наконец, директора предприятий, которые не платят вовремя зарплату.

Справедливо, видимо, заметить, что глава государства несколько сгущает краски: образы "врагов" за время президентского правления стали даже не тенями, а полутенями. Достаточно вспомнить сокрушительный удар, нанесенный национал-радикалам весной нынешнего года референдумом и парламентскими выборами. Ныне сторонники национал-радикальной идеи, радикализм которых отвергнут народом, меняют стратегию и перестраивают ряды. Процесс сложный, но его результат зависит от результатов интеграционной политики Президента в ближайшие годы.

Не тянет на роль "полноценного врага" и старый Верховный Совет: разваленный морально, он и на этот раз весьма чутко отреагировал на

"просьбу" Президента сорвать намеченную на 3 октября парламентскую сессию. Даже близко не могут быть оппозиционными властям и СМИ, по ряду которых пронесся регулирующий Президентом "кадровый цунами". Что касается свободных профсоюзов, их деятельность вообще приостановлена.

Прав Александр Лукашенко, пожалуй, в том, что главным оппонентом в деле построения "рыночного социализма" может стать "человек, который работает с утра до вечера, а в конце месяца не получает зарплату". Вся вина за порождение этого зла Президент взвалил на плечи директоров, но умолчал о роли государства. Хотя падение белорусской промышленности в долговую яму — во многом результат деятельности властей, не обеспечивших перестройку госсектора под рост цен на ввозимое сырье, энергоносители, комплектующие. Снизить затратность промышленнос-

ти, "чтобы и на зарплату хватало", можно было лишь решительной реструктуризацией предприятий, их репрофилированием, включением механизма банкротств и санаций, открытием белорусской экономики иностранным инвесторам с целью создания новых рабочих мест. Политике либерализации экономики, разгосударствления и приватизации правительство противопоставило политику "закручивания гаск".

Руководители предприятий, безусловно, должны нести ответственность за выполнение обязательств по коллективным договорам и соглашениям. Но при одном условии: ответственность предполагает наличие прав. Любый шаг директора находится под бдительным государственным оком, и чтобы усидеть в кресле, лучше эти шаги вообще не предпринимать. Тем более что телеугрозы Президента заменить "старых на новых", как показывает практика, — не пус-

тые обещания. Отсюда — безынициативность, оцепенение, охватившие госсектор. Директора предприятий поглядывают на министров. Министры — на Президента. Президент обещает доказать, что и государственные предприятия могут работать эффективно, и бьет кулаком по столу: "Будьте добры — иначе худо будет".

Россия тем временем в очередной раз повышает цены на газ, и очередное пожелание платить вовремя зарплату переносится на неопределенное "завтра".

В ситуации, когда "на носу" новый этап парламентских выборов, а ни одно из прежних обещаний Президента не выполнено, и появляются "призраки врагов". И чем меньше демократии в республике, тем больше призраков.

Владимир ЕФАНОВ.





# Из России с любовью

**АКТИВНАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ РОССИЙСКОГО ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА (ТЭК) МОЖЕТ В ИТОГЕ УСИЛИТЬ ПОЗИЦИИ СТОРОННИКОВ ДЕМОКРАТИИ И ЕДИНОЙ ЕВРОПЫ В РОССИИ И БЕЛАРУСИ**

**В российском ТЭКе уже полгода происходят перемены, которые создают основу для очередных политических потрясений в этой неспокойной стране. Не осталось в стороне от них и наше государство. В чем суть этих перемен, и как они могут повлиять на Беларусь?**

Увлеченный лозунговой стороной дела, наши СМИ мало внимания уделяют анализу реального состояния белорусско-российских отношений. Вот и визит в РБ руководства единственной совместной белорусско-российской нефтяной компании "Славнефть" прошел малозамеченным. Как и обсуждаемые в последнее время в стране планы создания достаточно мощной национальной белорусской нефтяной компании.

Между тем эти события можно рассматривать как попытку перехода к новой системе белорусско-российских отношений, которые до сих пор, как известно, строились на факте крайней зависимости РБ от ситуации в российском ТЭКе и на российском топливном рынке вообще.

## Богатые тоже платят

Сегодня ТЭК является основой экономики и политической устойчивости России. В 1994 году этот сектор экономики дал российскому бюджету почти половину доходов внешней торговли (см. таблицу 1). Фактически именно ТЭК все годы президентства Бориса Ельцина Россию кормит и поит, удерживает от сползания к политическому кризису и обеспечивает устойчивость прозападной внешней и реформаторской внутренней политики ее руководства.

**1. Российский экспорт основных товаров в дальнее и ближнее зарубежье в январе — июле 1995 года**

	1994 г.		1995 г.		Физический объем	Сумма
	Тыс. тонн	млн. USD	Тыс. тонн	млн. USD		
Всего экспорт		33 885,8		41 781,7		123,3
Сырая нефть	71 756,5	6 415,6	69 563	7 433,6	96,9	115,9
"	53 748	5 385,6	54 743,6	6 295,5	101,9	116,9
Нефтепродукты	26 102,4	2 350,7	26 657,3	2 561,8	102,1	109,0
"	21 986,4	1 948,0	23 070	2 243,8	104,9	115,2
Газ природный, млн. куб. м	109 129	6 881,0	111 679	7 595,6	102,3	110,4
"	63 392	4 589,6	70 367	5 488,6	111,0	119,6

\* В том числе в дальнее зарубежье.

Бросается в глаза, что и сегодня государство за счет ТЭКа стремится пополнить свой бюджет и уменьшить в преддверии двойных выборов угрозу нового витка инфляции. К тому же российский правительство подталкивает и МВФ, который с конца 1994 года требует, в частности, ликвидировать стабилизационный фонд "Газпрома" (примерно 3 миллиарда USD).

Сегодня это требование частично выполнено, и ряд льгот, на основании которых формировался стабилизационный фонд Газпрома, ликвидирован. Потери АО составили около трети стабилизационного фонда. К тому же правительство стало на грань продажи значительной части своего пакета акций Газпрома (принято решение понизить долю государства в общем пакете с 60 до 40%).

Резон в действиях и правительства РФ, и МВФ, конечно, просматривается. Действительно, "Газпром" благодаря стабилизационному фонду и практически монопольному положению на газовом рынке России до последнего времени обладал ресурсами, достаточными для влияния на финансовую ситуацию в масштабе всей страны, превратившись в своего рода параллельный властный центр России. Подобное в кризисные для власти периоды существовать не может.

## По долгам войны

Дело, помимо всего прочего, в том, что война в Чечне резко увеличила дыру в государственном бюджете. Недавно в Москве официально названа сумма, которую российское правительство дополнительно просит от Думы на финансирование восстановительных работ в этой маленькой и еще далеко не покоренной части России. Речь идет о дополнительных расходах на сумму в 6,2 триллиона рублей.

Еще тревожнее для позиций правящих кругов России проблема выплаты пенсий и заработной платы промышленным рабочим. Только на пенсии правительство просит от Думы дополнительно четыре триллиона рублей. Общую сумму острого бюджетного дефицита определить сложно. Каждую неделю фигурирует новая цифра. Очевидно, "беспроектная дыра" составляет около семи триллионов рублей. Часть этой суммы планируется погасить за счет выпуска облигаций государственного займа и других мер.

Однако основной объем срочных поступлений в конечном счете призван "дать" ТЭК. Именно таким образом стала для правительства "стрижка" "Газпрома". Но, прежде всего, ТЭК должен сегодня оплатить свои долги бюджету. Источником платежей нефтяной части ТЭКа реально могут послужить стабилизационные фонды нефтяных компаний, а также доходы от экспорта. Сегодня основные компании были вынуждены начать продажу облигаций собственных займов и акций. Самая мощная российская нефтяная компания "ЛУКОЙЛ" обязалась таким образом отдать в бюджет примерно один триллион рублей.

Кроме того, правительство решилось и на передачу коммерческим банкам в качестве залога за кредит правительству принадлежащих государству пакетов акций, в основном топливных компаний, на сумму примерно в 3 триллиона рублей.

## Отсекай трейдеров

В более долгосрочной перспективе позиция руководства России перед натиском его политических противников призвана подкрепить своеобразная реформа ТЭКа. Целью реформы выступает, очевидно, стимулирование роста топливного экспорта. За последние месяцы в России, в частности, ликвидирована система экспортных квот и спецэкспортеров, а также юридически разрешен выход на мировые рынки всем топливным компаниям России.

До этих мер ситуация была иной. Нефтяной экспорт России осуществлялся в основном шестью спецэкспортерами. Остальные корпорации к выходу на мировые рынки не допускались. Спецэкспортеры контролировали и доступ к экспортным газопроводам и морским терминалам. Свои же капиталы они вкладывали не столько в модернизацию системы нефтедобычи и переработки, сколько в политическое лоббирование и выхищение средств из потребителей.

Пока существовала подобная система, добытчики и переработчики теряли значительную часть потенциальных прибылей и поэтому имели относительно мало возможностей к инвестированию их в производство. Следовательно, сдерживался рост объемов потенциально возможного топливного экспорта. Сегодняшней России для увеличения поступлений от ТЭКа необходимы серьезные модернизация действующих месторождений, крупные инвестиции в разработку новых, а также развитие системы переработки нефти, с тем чтобы отправлять на экспорт более дорогие, чем сырая нефть, готовые нефтепродукты. То есть опять-таки нужны инвестиции.

Ликвидация системы спецэкспортеров и выполнивших свою функцию торговых посредников объективно сыграла в пользу добытчиков и переработчиков. В их интересах одновременно была также изменена система доступа к экспортным трубопроводам и терминалам. Дело в том, что количество каналов доставки российского топлива на Запад ограничено, а потенциальных экспортеров много. Теперь координаторами этих "окон" ста-

ли не спецэкспортеры, а нефтяные компании, которые, в свою очередь, серийно указывают на Правительство и Президенту были переустроены так, что существенно изменились внутренняя структура этих компаний и их место на нефтяном рынке России (см. таблицу 2).

**2. География валютного экспорта нефти в 1995 г.**

Пункты отгрузки нефти	Доля в общем экспорте, %	Координаторы экспортных нефтепроводов
1. Новороссийск (морской нефтеналивной терминал)	37	ГП "Роснефть", восточно-нефтяная компания "ЛУКОЙЛ"
2. Туапсе (морской нефтеналивной терминал)	5	"СИДАНКО"
3. Вентспилс, Латвия (морской нефтеналивной терминал)	12	"Роснефть"
4. Одесса, Украина (морской нефтеналивной терминал)	4,5	"ЮКОС"
5. Адамова застава, Польша (пункт сдачи на магистральном нефтепроводе)	20	"СИДАНКО" (только в Польшу), "Сургутнефтегаз" (в восточную Германию)
6. Будковце, Словакия (пункт сдачи на магистральном нефтепроводе)	13	"Славнефть" (в Словакию), "ЛУКОЙЛ" (в Чехию)
7. Фенешлит, Венгрия (пункт сдачи на магистральном нефтепроводе)	8	"ЮКОС" (в Венгрию)
8. Мыс Хальфоро, Сахалин (морской нефтеналивной терминал)	0,5	АО "Сахалинморнефтегаз"

Источник: "Коммерсант — Делю" 14.07.1995 г.

## Чтобы быстрее течь из "Ямбурга" в "Гамбург"

В основном преобразования касаются все же нефтяных компаний. Президент России создал новую Сибирскую нефтяную компанию (СНК) и изменил наполнение ряда прежних компаний составными организациями. В результате нефтяные компании выстроились в новую иерархию (см. таблицу 3).

**3. Ведущие российские нефтяные компании после прошедшей реформы**

	Примерный объем добычи нефти, млн. тонн в год	Перерабатывающий центр компании
1. "ЛУКОЙЛ"	54	Четкого центра нет
2. "ЮКОС"	37	Три НПЗ в Самарской области
3. "Сургутнефтегаз"	34	"Киришинефтеоргсинтез"
4. "СИДАНКО"	32	После потери Самарского НПЗ дальнейшее развитие не закончено
5. "Татнефть"	25	Своих НПЗ не хватает, объявила о намерении создать ФПГ с "НОРСИ-ойл" из Нижнего Новгорода, у которой своей добычи почти нет, но зато есть второй по мощи НПЗ в России
6. "СНК"	23	Омский НПЗ (самый мощный в России)
7. "Башнефть"	20	Уфимский НПЗ и химические заводы Башкирии
8. "Роснефть"	15	Пока окончательный состав компании неясен
9. "Славнефть"	13	Мозырский и Ярославский НПЗ, перспектива на Московский и другие НПЗ в рамках ФПГ с "Татнефтью"
10. "Восточная НК"	11	Томский НПЗ, Ачинский НПЗ и еще 5 производств в Южной Сибири
Общий объем добычи в России в 1994 г.	316	

"ЛУКОЙЛ" сохранил свое положение ведущей компании, однако в конечном счете Президент России явно старается не допустить в нефтяной отрасли формирования сверхмонополиста типа "Газпрома". Надо ожидать, что процесс формирования нефтяных компаний еще некоторое время продолжится, так как не закончена борьба за контроль над Тимано-Печерскими и некоторыми другими нефтяными бассейнами.

Нефтяные корпорации теперь обладают рядом общих структурных признаков. Почти все они представляют из себя давно сложившиеся единые технологические цепочки в составе добытчиков, переработчиков сырья (НПЗ) и инфраструктурной системы, как правило, обладающей выходом на внешние рынки. Этого не было ранее, когда многие составные части компаний входили в со-

став региональных компаний или просто нефтяных компаний, ориентированных на разных спецэкспортеров. И сегодняшние технологические цепочки имеют слабые места, но, по крайней мере, сделана попытка построить компании по технологическому принципу.

## Все — во имя экспорта

Технологический принцип призван сконцентрировать внимание компаний не на спекулятивных операциях, а на совершенствовании системы добычи и переработки сырья, на увеличении объемов поставки сырья на рынок в конечном счете. С помощью этого принципа создается технологическая база к совместному противостоянию переработчиков и добытчиков трейдерам. Чем-то ситуация отдаленно напоминает национализацию на рубеже 60-70-х годов в нефтедобывающих странах иностранных нефтяных корпораций.

Новый принцип построения компаний дополнен усилением значения внутри них именно добытчиков: они доминируют в компаниях по финансовой, административному значению и по потенциалу к росту. Ведь после устранения системы спецэкспортеров именно добытчики сразу получают более всего выгоды от экспорта своей сырой нефти на Запад. Рост экспорта готовых нефтепродуктов требует значительных инвестиций. Внутри же компании они теперь быстрее всего должны скапливаться у добытчиков.

Очень интересно в этом ракурсе выглядит ситуация с Мозырским и Новополоцким НПЗ. Очевидно, что скоро российская "перестроечная" волна докатится и до них, если уже не докатилась. По крайней мере, зная о происходящих в России переменах, можно несколько по-новому взглянуть на идеи создания концерна "Белнефтепродукт" в составе этих и других предприятий химической промышленности или мощной белорусской национальной нефтяной компании.

Очевидно, в скором времени можно ожидать некоторого обострения борьбы за первенство между белорусскими переработчиками и сибирскими добытчиками в рамках технологических цепочек, в которые входят эти НПЗ. Борьба со всеми вытекающими отсюда политическими последствиями, когда мощь оппонентов позволяет двигать значительными массами людей и государственных органами, как шахматными фигурами.

И дело тут не в национальной принадлежности или политических убеждениях участников, а в обычных производственных противоречиях: согласно новой схеме построения, внутри компаний переработчики теоретически попадают в зависимость от добытчиков. Тем более что за теми также сейчас закреплено право координации доступа к трубопроводам и терминалам. Это было удобно, пока устраняли спецэкспортеров, это еще может быть необходимо и переработчикам, и добытчикам, и добытчикам для противостояния военно-промышленному лобби, которое активно использует в своих интересах российских национал-патриотов и левые силы, но в общем-то рост противоречий между этими двумя частями интегрированных компаний естественен.

С другой стороны, в сегодняшней ситуации интегрированный принцип построения основных нефтяных компаний меняет всю систему их взаимоотношений с промышленными регионами (в том числе и с Беларусью). Еще весной "нефтяники" однозначно выступали для этих регионов кошмарным сном, ибо были заинтересованы в быстром выколачивании долгов за поставки топлива и, если несколько утрировать ситуацию, то практически ничем более в регионах не интересовались. Вспомним регулярные тихие осенние истерики белорусского руководства на требования выплаты топливных долгов. В свою очередь, регионы стремились разным путем создать собственные региональные нефтяные компании и "самообеспечиться" топливом. У каждого промышленного региона России есть свой вариант знаменитого белорусского БЧНК.

Сегодня ситуация теоретически должна измениться, ибо нефтяные компании становятся заинтересованы в наращивании поставок готовых нефтепродуктов на экспорт, а значит, в росте капиталовложений в новые месторождения, переработку, транспортную инфраструктуру, в рабочие места. Уже одно это сближает интересы компаний с интересами регионов, на территориях которых расположены ключевые для каждой конкретной корпорации перерабатывающие предприятия. Отсюда, очевидно, дополнительные истоки уже заметной активизации белорусской политики на Востоке. В частности, логично предположить, что Минск в обмен на усиление своего влияния внутри, например "Славнефти", попробует оказать ей содействие в борьбе за получение тендера на разработку месторождения в Красноярском крае, и не только там. Вполне реально, что в обмен за "интеграционные" идеологические и политические инициативы белорусское руководство сможет добиться своего.

Брак нефти с регионами

Смычки нефтяных компаний с регионами теперь, по идее, должны вести не просто к уменьшению давления со стороны компаний на промышленные центры с целью выплаты теми задолженностей по топливу, а к партнерским действиям по наращиванию экспортного потенциала компании. Можно предположить совместное лоббирование своих интересов на федеральном уровне, стремление к переделу части нефтяного капитала в другие отрасли на территории ее базового региона, в социальные программы для поддержания стабильности, в соответствующую политическую деятельность. Тем самым в России и в сближающейся с ней Беларусью может расширяться социальная база для сторонников рыночных реформ и сотрудничества с Западом. Социальная база режима Бориса Ельцина, в частности. Соответственно увеличивается поле возможного политического маневра и у сторонников подобного курса в РБ.

Более того, в результате реформы внутри многих компаний региональное промышленное ядро стало еще более оформленным (см. таблицу 3) либо интенсивно оформляется через уже объявленные проекты создания ФПГ. Во всех случаях в последние месяцы местные губернаторы и региональные элитные группы в России открыто смыкаются с руководством "своих" нефтяных компаний. На этом фоне оба белорусских НПЗ с их совокупной расчетной мощностью более чем в 30 млн. тонн выглядят очень весомо и многообещающе. Остается только дождаться того, как изменится в конечном итоге круг компаний добытчиков, к особым отношениям с которыми могла бы стремиться в новой ситуации Беларусь, и тогда можно будет делать более точные прогнозы характера российско-белорусских отношений в течение, по крайней мере, наступающего критического года.

Наконец, надо отметить, что при сложившейся структуре нефтяные компании вместе со связанными регионами становятся крайне заинтересованными в привлечении в свои проекты иностранных инвестиций. Уже объявлены и наиболее значимые из таких проектов на ближайшие полгода: Сахалин, Южный НПЗ возле Новороссийска (вместо поврежденного Грозненского НПЗ), расширение Новороссийского нефтяного порта, разработка Приобского месторождения и т. д.

Таким образом, создается впечатление, что происходящая ныне трансформация в российском ТЭКе в конечном счете ведет к усилению влияния в России топливного лобби, к его слиянию с некоторыми региональными промышленными элитами и рядом крупных нефтяных западных ТНК. Похоже, что с этим в значительной мере связаны переговоры в Минске с неослабевающим интересом американскими и английскими инвесторами. В России-то эти инвесторы в основном стремятся в ТЭК. Да и в Беларуси их интересовала в первую очередь химическая промышленность.

Иными словами, в России в течение 1995 года под угрозой лишения кредитов МВФ и усиления политического влияния национал-патриотов правительство стимулировало создание более устойчивой структуры прозападного по своим политическим ориентациям ТЭКа, способного после кратковременной перестройки стать еще более прочным каркасом для эффективного сдерживания национал-патриотической волны, угрожающей России. Усиливается связь реформированного ТЭКа с руководством промышленных регионов России и мощными группами влияния на Западе.

А значит, и к сегодняшним тревожным процессам на Востоке не стоит относиться однозначно, ожидая там неизбежную победу антидемократических сил. Более того, Беларусь в этих условиях, как ий парадоксально звучит, может подклучиться к политическому лагерю сторонников демократии и европейского единства.

Юрий ШЕВЦОВ.



Обозрение

# НБ все труднее поддерживать курс рубля

**Окончание сентября было отмечено очередным ростом ставок на межбанковском рынке. Здесь сказались необходимость оплатить налоги и аккумуляция в тот момент средств банков в ГКО и КО.**

К вечеру 29 сентября спрос на ресурсы устойчиво превышал предложение, но рост ставок на "коммерческом рейсе" уравнивал их. 2 октября ставки, в зависимости от срока и суммы, колебались в пределах 100-120 % годовых. Однако уже на следующий день предложение начало расти, и ставки постепенно опустились до уровня 40-50% годовых за однодневный кредит. И с 4 октября предложение ресурсов начало устойчиво превышать спрос. Все это время крупные банки работали в рамках своей системы филиалов. Активной продажей ресурсов занимались ВЭБ, Минскомбанк и Депозиткомбанк, Белинвестбанк, Профбанк и Белсвязбанк. Традиционно высокий спрос на ресурсы был у Беларусбанка.

Следует отметить повышенный интерес банков-покупателей к привлечению средств на длительные сроки, в то время как продавцы стремились продавать в основном на короткие (до 1 недели) сроки, не желая рисковать. Во многом на это повлияла необходимость перечисления банками на следующей неделе средств в резервные фонды Нацбанка, а также требование НБ к банкам кредитовать Агропромбанк под учетную ставку сроком на полгода. Если банки под давлением свыше вынуждены будут пойти на этот шаг, который иначе как возвратом к социализму, и не назовешь, то на рынке МБК ставки вырастут до необозримых высот.

На рынок МБК оказало влияние и предложение Нацбанка акционерам банка "Дукат" ликвидировать банк, который, по некоторым

Анатолий ТАРАХОВИЧ,  
Александр ВАСИЛЕВИЧ.

## Состояние финансового рынка РБ

На 06.10.	Курс НБ РБ	Итого торгов на МВБ	Курс обмена нал. валюты в КБ		Внебанковский рынок	
			покупка	продажа	покупка	продажа
USD	11.500	11.500	11.500-11.550	11.680-11.750	11.750*	12.050*
DM	8.022,04	8.070	7.800-7.700	8.000-8.100	—	—
RUR	2,55	2,55	2,28-2,50	2,55-2,60	2,55*	2,57*
KRB	0,066	0,066	—	—	0,065*	0,069*

\* Для СКВ указан средний курс покупки/продажи наличной валюты за безналичный расчет; для "жестких валют" — средний курс диллинговых операций у финансовых компаний.

Служба информации ассоциации "RONAS".  
Телефоны: (0172) 31-10-97, 31-10-23.  
Факс: 32-87-15 E-mail: alex@ron.belpak.minsk.by



# О ликвидации речь не идет "Дуката"

Подробности

**Нацбанк в общем одобрил представленную "Дукатом" на прошлой неделе концептуальную программу действий по выходу из кризиса.**

В начале года, согласно рейтингу НБ, по активам и показателям надежности АКБ "Дукат" занимал совсем неплохие места. В феврале председателем правления банка стал Вацлав Маркевич, а на прошлой неделе была принята его отставка. На последних заседаниях участники совета банка выражали резкое недовольство профессионализмом г-на Маркевича. Исполнение обязанностей главы банка возложено на Игоря Назаренко.

В середине сентября совет погасающего банка принял решение о проведении пятой эмиссии акций на сумму 35 млрд. BRB, за счет которой планировалось сформировать УФ и рассчитаться с кредиторами. Неопнятно, на что надеялись акционеры, когда утвер-

ждали данное решение, ибо объявление подписки при столь плачевном положении дел НБ разрешить, конечно, не мог.

По мнению руководства концерна "Беллепром" (владелец 34% акций банка), с помощью некоей определенной программы можно решить большую часть проблем. Высказываются мнения о возможности уже в течение месяца-двух свести убытки к нулю, после чего получить от НБ разрешение на эмиссию акций.

В настоящее время Нацбанк принимает попытки оказания помощи "Дукату", ликвидация которого спровоцировала бы кризис финансового рынка и недоверие к банковской системе среди населения (на 1 сентября "Ду-

кат" был вторым в РБ по объему привлеченных вкладов физических лиц — 104 млрд. BRB).

Владельцы "Дуката" обратились в НБ с просьбой взять под контроль одобренную им "программу спасения". Кроме консультационной и контрольной помощи, НБ, возможно, окажет и финансовую. Обсуждается, к примеру, идея разбронирования обязательных резервов "Дуката" с целью погашения первоочередных долгов и повышения ликвидности.

На текущей неделе под эгидой НБ планируется организовать встречу представителей банков (и, возможно, финансовых компаний) — крупных кредиторов "Дуката", на которой будут рассмотрены вопросы о погашении долгов.

Елена ФАЛЕЙ.

НАДЕЖНОСТЬ + ДОХОДНОСТЬ + ЛИКВИДНОСТЬ = СЭКАЙ

**СЭКАЙ**  
ФИНАНСОВАЯ ГРУППА

Анонимный опыт  
управления финансами

(0172) 33 46 53  
размещение свободных  
денежных средств предприятий

## Банковская хроника

10 октября НБ проводит закрытый аукцион по размещению выпуска ГКО объемом 150 млрд. BRB. Срок обращения — 36 дней. Дата погашения — 15 ноября. Стоимость одной облигации — 100 тыс. BRB. Лимит неконкурентных заявок — 20%. Лимит минимального участия — 2% от объема эмиссии. Размер минимального лота — 5 тыс. облигаций. Лимит участия нерезидентов — 20% от объема эмиссии. В целях поддержания ликвидности НБ проводит куплю-продажу облигаций на вторичном рынке.

На состоявшемся на прошлой неделе заседании правления НБ принято решение дополнить положение НБ "О безналичных расчетах" главой "Расчеты банковскими пластиковыми карточками". Документ отправлен на утверждение в Министерство юстиции.

На прошлой неделе Вестбанк присоединился к Приорбанку, став филиалом последнего без права юридического лица.

На последнем заседании правления НБ одобрил планы БелВЭБа о присоединении Амкодорбанка. Ожидается, что документы для соответствующей перерегистрации поступят в НБ на текущей неделе.

Реплика

# Золотой лихорадки пока не замечено

В последнее время белорусским "денежным мешкам" настойчиво предлагают заняться частной тесаврацией, то есть накоплением золотых резервов. В качестве объекта тесаврации по цене в 1.200 USD предлагается золотая монета весом в 31,1 грамма, номиналом в 1.000 рублей, 999,9 пробы. Услуга исходит от Белагропромбанка и Сберегательного банка, которые добились права на эмиссию указанной монеты, а отчеканена она в Хьюстоне (США), более известном миру своими исследовательскими центрами по космической тематике.

В первые дни реклама "золотой услуги" носила чисто информативный характер: сообщались основные сведения о монете, цена и места, где ее можно приобрести. Позднее начали убеждать, что инициаторы акции готовы со временем выкупать эту монету у держателей по рыночной цене и даже выплачивать некоторые проценты за ее хранение. Очевидно, дела с реализацией обстоят неважно.

Этого следовало ожидать, и вызывает даже некоторое возмущение та низкая оценка интеллектуальных способностей белорусских бизнесменов, на которую ориентировались инициаторы продажи золотых монет.

Цена тройской унции (31,1 грамма) на мировых рынках золота сегодня колеблется возле отметки в 385 USD. Причем это

операциях с рублями) дает около 25-30% годовых. Причем суммы до 5.000 USD страхуются Национальным банком. Единственная опасность заключается в политической нестабильности.

За рубежом частная тесаврация служит в основном двум целям: во-первых, как средство сбережений в условиях повышенной инфляции, когда уровень роста цен обгоняет процентную ставку по депозитам, и, во-вторых, как надежная залоговая ценность с высокой степенью ликвидности при получении ссуд. Если же цена объекта тесаврации без стандартной сертификации более чем в 3 раза превышает мировую цену, эти функции теряют всякий смысл.

Вызывает также сомнение коллекционная ценность этих монет, никогда не бывших в обращении и не связанных с каким-либо значительным историческим событием. Во всяком случае, в ближайшие полсотни лет они такой ценности не приобретут. Если бы где-то в мире покупали такие монеты и по такой цене, рынок был бы завален ими.

Очевидно, американско-белорусские партнеры рассчитывали на неопытность новых бизнесменов и широкую славянскую натуру — купят все, что блещит. Плюс недоступность для них цивилизованных рын-

ков золота, где можно покупать сертифицированные слитки золота различного стандартного веса.

Определенные мысли навевает и экономическая целесообразность этой операции для страны. 1.000 монет по 1.200 USD — это 1,2 млн. USD, которые предполагается изъять у юридических и физических лиц Беларуси. Если учесть стоимость золота, чеканки монет и прибыль американских партнеров, то, самое меньшее, 2/3 этой суммы уйдут в США. Нам взамен останется 31,1 кг золота, рассеянных по множеству частных сейфов. (А ведь при нормальной экономической политике в стране на эти деньги можно было бы осуществить достаточно серьезный инвестиционный проект, создать новые рабочие места и окупить его за несколько лет). Причем это идеальный вариант, возможный лишь в случае реализации монет. Вероятнее же всего (если Белагропромбанк и Сбербанк уже оплатили их), что белорусская сторона понесет убытки и будет вынуждена продать золотые кружочки по значительно более низкой цене. Тем более, что на подходе монеты номиналом в 500, 250, 100 и 50 рублей.

Валерий БЕЛИЦКИЙ.

## Пресс-конференции

# Джем-банк: плюсы и минусы сделки

**Глава финансового холдинга "Джем" г-н Колодовский познакомил журналистов с историей и планами недавно созданного Джем-банка.**

Привлекательные стороны продававшегося Сервисбанка состояли в наличии лицензии на банковские операции, генеральной лицензии, оборудованного денежного хранилища и незапятнанной репутации. Отрицательные: вексель банка "Сож" (2,5 млрд. BRB), долгосрочный убыточный кредит (1,4 млрд. BRB), убыток с начала года (700 млн. BRB).

После состоявшейся сделки между московским Диагностбанком (продавец Сервисбанка) и "Джемом" структура акционеров стала выглядеть так: ЗАО "Джем" — 20%; ЗАО "Джем-инвест" — 19,64%; ЗАО "Джем-траст" — 20%; ЗАО "Джем-диллинг" — 20%; ЗАО "Джем-коммерс" — 20% (всего — 99,64%).

Новые владельцы приступили к оздоровлению своего приобретения с назначения нового руководства банка. На 70% сокращен персонал, закрыты нерентабельные обменные пункты и филиал в Молодечно, частично погашен вексель банка "Сож" (на оставшуюся сумму заключены цесссионные договоры), с выгодой для "Джема" продан долгосрочный кредит;

Елена ФАЛЕЙ.

# СКВ-gaigжест

Торги Лондонской валютной биржи 3 октября окончились весьма удачно для доллара США: его курс вырос с 1,4299 DM и 100,585 Y до 1,4393 DM и 101,305 Y. Решающее воздействие на судьбу доллара США оказал традиционный саммит стран большой семерки, участники которого выразили намерение поддерживать непрерывный рост этой валюты. Одной из причин успеха американского доллара является также сезонная политика японских деловых кругов: во втором полугодии крупные финансовые институты, как правило, выбрасывают на рынок иностранные облигации, что обычно приводит к падению курса иены на международных биржах.

## Кросс-курсы валют на 3 октября 1995 г.

Валюта	англ. фунт ст.	доллар США	нем. марка	фр. франк	итал. лира	яп. иена
англ. фунт ст.	1	1,581	2,275	7,844	2562	160,1
доллар США	0,633	1	1,439	4,961	1620	101,3
нем. марка	0,440	0,695	1	3,448	1126	70,37
фр. франк	1,275	2,016	2,900	10,0	3266	204,1
итал. лира	0,039	0,062	0,089	0,306	100,0	6,249
яп. иена	0,625	0,988	1,421	4,899	1600	100,0
ЭКЮ	0,814	1,287	1,853	6,388	2086	130,4

фр. франк, итал. лира — 100,00, яп. иена — 1000,00.

По материалам Financial Times  
подготовила Татьяна НОВИКОВА.



# Украина добивается гарантий

СНГ

**3 октября в Москве состоялось совместное заседание министров иностранных дел, представителей министерств обороны государств СНГ и Федеральной пограничной службы России.**

В ходе заседания рассмотрены проекты положений о группировке военных наблюдателей и коллективных сил по поддержанию мира в СНГ, соглашения о сотрудничестве по пограничным вопросам и концепции коллективной миротворческой деятельности стран СНГ. Обсуждались также вопросы взаимодействия Содружества с международными организациями и подготовки к предстоящему саммиту глав дипломатических ведомств стран — участниц ОБСЕ.

На совещании согласован новый порядок финансирования Совета коллективной безо-

пасности и его рабочих органов. Теперь 50% расходов будет оплачивать Россия и по 6,25% — остальные государства СНГ, подписавшие Договор о коллективной безопасности. Ранее планировалось приблизительно равные взносы. Белорусская сторона также участвует в работе Совета коллективной безопасности, хотя юридически ее членство остается спорным.

Министры иностранных дел рекомендовали главам государств продлить мандат миротворческих сил, размещенных в Грузии и в районе афгано-таджикской границы. По

словам министра иностранных дел России Андрея Козырева, рассмотренная на заседании концепция коллективной миротворческой деятельности предусматривает укрепление ее статуса. Он также подчеркнул, что "СНГ, в отличие от других региональных организаций, которые существуют по 20-30 лет, уже за первые годы сумело мобилизоваться для проведения миротворческих операций в зоне своей ответственности".

Наиболее острые дискуссии вызвал проект соглашения о сотрудничестве по пограничным вопросам, предложенный Украиной.

Киев уже третий год безуспешно добивается от Москвы соглашения на делимитацию и демаркацию общей границы, закрепления ее правового статуса. Кстати, такое требование выдвигает Совет Европы.

Проект соглашения, предусматривающий активизацию усилий сторон "по договорно-правовому оформлению границ между ними", как и следовало ожидать, вызвал со стороны россиян резкую критику. По их мнению, принятый ранее договор о сотрудничестве в охране внешних границ СНГ достаточен для решения всех спорных вопросов, а проведение делимитации и демаркации общей границы потребует слишком больших средств.

Сходную с украинской позицию занял белорусский МИД. Его глава Владимир Сенько на пресс-конференции 5 октября подчеркнул, что "границы всех суверенных государств должны быть четко обозначены и иметь под собой договорно-правовую основу". Министр дал понять, что предпочитает трезво смотреть на

вещи: в условиях, когда Украина не сегодня-завтра окажется в Европе, вряд ли разумно пытаться удержать ее в СНГ отказом обсуждать пограничные вопросы. В то же время белорусская сторона не решает прямо поставить перед Россией эту проблему — "необозначенность" общей границы, опасаясь, что при строящемся Таможенном союзе "старший брат" может "неправильно" это понять.

Проект соглашения о сотрудничестве по пограничным вопросам, отправленный участниками встречи на доработку, свидетельствует о настороженном отношении Украины к соседям, в первую очередь — к России. Документ предусматривает, что в случае нарушения кем-либо границы одной из договаривающихся сторон (имеется в виду внутренняя грани-

ца СНГ. — А.П.) остальные участники соглашения "немедленно приступят к консультациям с целью согласования соответствующих мер для предотвращения вооруженной агрессии и восстановления суверенитета и территориальной целостности заинтересованной стороны". Учитывая же особую близость России и Беларуси в военно-политических вопросах, можно предположить, что и наша страна теперь рассматривается украинскими военными как потенциальный источник угрозы. Таким образом, создание альтернативного НАТО военного союза на базе стран СНГ с участием Украины представляется невозможным, а без нее — ненужным.

Александр ПАТУТИН.

## Документы

## Добровольно-принудительная интеграция

**Указом № 940 от 14 сентября 1995 г. Президент РФ Борис Ельцин утвердил стратегический курс России с государствами — участниками СНГ. Документ вызвал неоднозначную реакцию как в самой России, так и во всем мире. Однако в нашей стране, вопреки логике близких отношений с восточным соседом, даже не возникло дискуссии по новой глобальной политической концепции РФ. Субъекты политики Беларуси с ней просто не знакомы. Чтобы восполнить этот пробел, предлагаем подробное изложение документа.**

Приоритетность связей России с государствами — участниками СНГ мотивируется тем, что:

- на территории СНГ сосредоточены наши главные жизненные интересы в области экономики, обороны, безопасности, защиты прав россиян, обеспечение которых составляет основу национальной безопасности страны;
- эффективное сотрудничество с государствами СНГ является фактором, противостоящим центробежным тенденциям в самой России.

Главной целью политики России в отношении СНГ в президентском указе названо "создание интегрированного экономического и политического объединения государств, способного претендовать на достойное место в мировом сообществе".

Среди основных задач политики России в отношении с государствами СНГ заявлены:

- обеспечение стабильности во всех ее измерениях: политическом, военном, экономическом, гуманитарном и правовом;
- содействие становлению государств СНГ в качестве политических и экономически устойчивых государств, проводящих дружественную политику в отношении России;
- укрепление России в качестве ведущей силы формирования новой системы межгосударственных политических и экономических отношений на территории постсоветского пространства;
- наращивание интеграционных процессов в СНГ.

Согласно документу, необходимо рассматривать взаимовыгодное экономическое сотрудничество как основополагающую предпосылку решения всего комплекса вопросов взаимоотношений со странами СНГ, "оптимально сочетая многосторонние в рамках Экономического союза и двусторонние формы отношений".

Одним из важнейших путей организационного укрепления СНГ предложено считать "постепенное расширение Таможенного союза, включающего государства, связанные с Россией глубоко интегрированной экономикой и стратегическим политическим партнерством".

Декларируется также намерение "вести дело к постепенному,

по мере созревания условий, присоединению остальных членов Экономического союза к Таможенному союзу", а также стремление добиваться сближения национальных экономических систем путем выработки, совместно с партнерами, путей совершенствования единых модельных актов в рамках Межпарламентской Ассамблеи государств — участников СНГ.

"Предлагаемая Россией в рамках СНГ модель разносторонней интеграции не является обязательной. Однако отношение к этой модели со стороны наших партнеров будет важным фактором, определяющим масштабы экономической, политической и военной поддержки со стороны России", — говорится в документе.

"В целях укрепления и расширения Таможенного союза двусторонние договоренности не должны давать их участникам равных и тем более больших преимуществ, чем те, которые имеются у членов данного союза", — подчеркивается в российской концепции.

В целях развития и совершенствования сотрудничества предлагается ускорить практическую деятельность по формированию Платежного союза, "имея в виду установление общих правил организации валютных рынков стран СНГ, применение обменного курса валют, формируемого в соответствии со спросом и предложением, достижение взаимной обратимости национальных валют и использование в обозримой перспективе российского рубля в качестве резервной валюты".

Среди экономических тезисов нового стратегического курса РФ обращает на себя внимание предложение "последовательно решать задачу сближения национальных правовых и экономических условий для создания совместной собственности на основе свободной предпринимательской деятельности, создания в перспективе общего рынка капиталов". Кроме того, рекомендуется оказывать государственную поддержку созданию ФПГ, формированию транснациональных производственных, научно-технических и прочих структур с участием государств СНГ.

(Окончание на 7-й странице).

## Силы быстрого реагирования хотят иметь огни на всех

**Межгосударственная система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, вероятно, начнет действовать в СНГ в начале будущего года.**

Комиссия экспертов стран Содружества, завершившая свою работу в минской штабквартире СНГ, подготовила проекты правовых актов, необходимых для ее создания и функционирования.

Система включает в себя национальные структуры,

призванные обеспечить безопасность и защиту населения в случае возникновения крупных аварий и катастроф, специальные объединенные силы "быстрого реагирования", а также единую информационную сеть оповещения и оперативного управления их дей-

ствиями. Участники заседания согласились с предложением включить в состав корпуса национальные формирования, состоящие, как правило, из подразделений гражданской обороны, противопожарной службы, аварийно-спасательных батальонов и специализированных медицинских бригад. Беларусь, например, делегирует в общий строй аварийно-спасательный батальон, насчитывающий около 200 бойцов и 40 единиц

техники различного назначения, а также поисково-спасательные воздушные суда и травматологические бригады скорой медицинской помощи.

Согласованные экспертной комиссией документы предлагаются для включения в повестку дня предстоящей ноябрьской встречи глав государств и правительств СНГ.

Евгений АНТОНОВ.

## Накануне саммита

## Опросы

## По демократии — "единица", по социализму — "отлично"

**Независимый институт социально-экономических и политических исследований (НИСЭПИ) в сентябре провел третий опрос лидеров мнений. На вопросы анкеты ответы дали около 100 респондентов. Исследование выполнено в рамках проекта "Мониторинг социально-экономических и политических изменений в Беларуси" при содействии Белорусского фонда Сороса.**

Из трех предложенных респондентам вариантов движения Беларуси в будущее большинство (62,4%) считает наиболее приемлемым путь наших восточноевропейских соседей, добившихся серьезных успехов в экономических реформах и уже вступивших во вторую стадию процесса трансформации социализма в капитализм.

Лидеры мнений в большинстве своем также считают, что нет никакой необходимости усиливать государственное регулирование в экономике для преодоления кризиса. Примечательно, что к этой мысли склоняются и лидеры мнений, представляющие государственные структуры.

Еще большее единодушие респонденты проявили в ответах на кадровый вопрос: около 81% считают, что в последние годы управленческая элита в Беларуси обновилась незначительно или же не обновилась вовсе.

Прогнозы респондентов относительно экономической ситуации выглядят следующим образом: весьма высоки инфляционные ожидания — 93% всех респондентов считает, что курс белорусского рубля упадет или останется прежним. Относительно низки ожидания, связанные с приватизацией. В частности, усредненная оценка доли государственности, которая, по мнению респондентов, будет приватизирована в этом году, по всей совокупности составила около 11%.

Тем не менее в реальности национализации коммерческих банков, на которой настаивает фракция коммунистов в новом парламентском корпусе, верит только около 37%.

Более половины лидеров мнений ожидают резкого роста безработицы в этом году и довольно высоко оценивают деятельность Президента и Кабинета министров. Так, средний балл Президента несколько вырос и составил 2,21 по сравнению с 1,85 пунктами, полученными в предыдущем опросе, работа Кабинета оценена еще более высоко — 2,27 пункта.

Организаторы опроса отмечают также и рост открытости представителей государственной сферы, которая проявилась в сокращении отказов дать оценку деятельности высших государственных структур. Однако многие испытывают затруднения, связанные с определением критерия таких оценок.

Один из опрошенных сам решил определить критерий оценки деятельности Президента. Выйдя за рамки стандартной пятибалльной шкалы, он так оценил деятельность Президента: "проведение рыночных реформ", "развитие демократии" — 1; "укрепление своей власти и социализма" — 5.

Опрос выявил неоднозначное отношение респондентов к недавней забастовке на метрополитене — как к причинам, ее вызвавшим, так и к способам, которыми она была прекращена. Например, значительная часть представителей государственных и негосударственных структур хотя и считают забастовку незаконной, но часть винит за нее возлагает на администрацию метрополитена и городские власти. Примерно равное чис-

ло представителей обеих групп считает, что реакция властей на забастовку была неоправданно жесткой.

Однако, в отличие от лидеров негосударственных структур, "государственники" не считают, что действия правительства были грубым нарушением закона, и отказывают работникам метрополитена в праве таким образом отстаивать свои права. Интересно и то, что 7% респондентов считает забастовку результатом "происков ЦРУ", и почти никто не поддерживает версию о "рваческом" характере забастовки, которая тиражировалась государственными СМИ.

Респонденты продемонстрировали заметный оптимизм в отношении перспектив формирования нового парламента (более 2/3 прогнозируют, что он будет избран в этом году). Лидеры мнений также полагают, что осенью не повторится полный провал демократов и они получат 18% вакантных депутатских кресел. Коммунистам и аграриям прочат повторение успеха и в итоге твердое большинство.

Почти 90% респондентов не верят в то, что А. Лукашенко будет участвовать в президентских выборах в России летом 1996 г., считают, что большинство мест в Госдуме России получит блок "Наш дом — Россия" (В. Черномырдин), за ним места займут коммунисты (Г. Зюганов) и ЛДПР (В. Жириновский).

## Оценка забастовки в Минском метро 17-20 августа 1995 г. (%)

	Всего	В том числе представители	
		государственных структур	негосударственных структур
Организованная Западом и оппозицией попытка дестабилизировать ситуацию	7,0	8,8	5,8
Нарушение закона	12,8	20,6	7,7
Проявление коллективного эгоизма, приведшее к нарушению нормальной жизни столицы	10,5	23,5	1,9
Рвачество, погоня за "длинным рублем" тех, кто и так получает много	2,3	2,9	1,9
Незаконная акция, но часть вины за нее лежит и на администрации метрополитена, и на городских властях	37,2	41,2	34,6
Незаконная акция, но реакция властей на нее была неадекватно жесткой	26,7	23,5	28,8
Предпринимаемые правительством действия по подавлению забастовки были грубым нарушением закона	27,9	5,9	42,3
Работники метрополитена имели право отстаивать таким образом свои поправные права	20,9	5,9	30,8

Можно было указать не более трех вариантов ответов.





## Документы

# Добровольно-принудительная интеграция

(Окончание. Начало на 3-й странице).

Для обеспечения действенности сотрудничества в рамках СНГ предложено "обеспечить необходимые условия для функционирования Межгосударственного экономического комитета Экономического союза государств — участников СНГ".

В области национальной безопасности документ заявляет о необходимости "вести дело к созданию системы коллективной безопасности на основе Договора о коллективной безопасности (ДКБ) от 15 мая 1992 г. и двусторонних соглашений между государствами СНГ. Поощрять намерение государств — участников ДКБ объединиться в оборонный союз на базе общности интересов и военно-политических целей".

Руководство РФ считает также целесообразной "работу по упорядочению механизма выполнения достигнутых в рамках СНГ соглашений в оборонной области, сохранению на основе взаимной договоренности объектов военной инфраструктуры. В случае обоюдного интереса переходить на принцип военного базирования, четко регламентируя при этом правовое положение российских военных баз, а также статус военнослужащих и членов их семей, находящихся в этих государствах".

Решать эти вопросы предлагается, естественно, "адекватно военно-политической обстановке, складывающейся в каждом государстве СНГ".

В документе указывается на важность усилий, предпринимаемых с целью добиться от стран СНГ "выполнения обязательства воздерживаться от участия в союзах и блоках, направленных против любого из этих государств".

Москва намеревается углублять сотрудничество между странами СНГ в сфере безопасности государственных границ исходя из того, что "национальным интересам России и общим интересам государств СНГ соответствует надежная охрана границ по периметру СНГ, которая является их общим делом и должна осуществляться совместными усилиями".

В развитие этого тезиса рекомендовано создать договорно-правовую базу пребывания Пограничных войск РФ в странах СНГ, а также "изучить возможность создания в дальнейшем региональных объединений командований пограничных войск государств СНГ". В документе отмечается, что долгосрочным планам России соответствует сохранение принципа открытости границ внутри СНГ. Однако на практике предложено "руководствоваться дифференцированным подходом к отдельным участкам государственной границы РФ в зависимости от состояния двусторонних отношений с тем или иным государством".

В разделе "Национальная безопасность" присутствует также рекомендация "вести дело к тому, чтобы миротворчество стало плодом коллективных усилий государств СНГ путем их более активного участия во всех этапах деятельности по налаживанию механизма оперативного решения вопросов миротворчества в рамках СНГ. Всю работу в этом направлении проводить во взаимодействии с ООН и ОБСЕ, добиваясь реального участия этих международных организаций в урегулировании конфликтов на территории СНГ".

Тут же присутствует указание, что "при этом взаимодействии с третьими странами и международными организациями достигать с их стороны понимания того, что этот регион прежде всего является зоной интересов России".

В документе отмечается важность обеспечения российского теле- и радиовещания на ближнем зарубежье и поддержания продвижения российской прессы, а также предложено "осуществлять подготовку в России национальных кадров для государств СНГ".

При этом особое внимание "уделить восстановлению позиций России как главного образовательного центра на территории постсоветского пространства, имея в виду необходимость воспитания молодого поколения государств СНГ в духе дружественного отношения к России".

В документе говорится о возможности в случае нарушений прав россиян в государствах СНГ в качестве меры воздействия ставить "решение вопросов финансового, экономического, военно-политического и другого сотрудничества России с конкретным государством в зависимости от реальной позиции в области соблюдения прав и интересов россиян на его территории".

В указе содержится намерение оказывать россиянам, проживающим в других странах СНГ, содействие в осуществлении производственно-хозяйственной, предпринимательской, коммерческой, культурно-просветительской и образовательной деятельности.

Отмечается, что двусторонние отношения с государствами СНГ формируются с учетом специфики каждого из этих государств и их готовности к различным формам углубленной интеграции.

## НАЛОГИ ИСЧЕЗАЮТ

US Travel Company  
Harward Business ServicesТретий в этом году  
СЕМИНАР

по оффшорным компаниям

"ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРЕИМУЩЕСТВ  
ОФФШОРНЫХ ЗОН  
В УСЛОВИЯХ БЕЛАРУСИ"

состоится 20 октября 1995 года

РЕГИСТРАЦИЯ В БЕЗНАЛОГОВЫХ ЗОНАХ  
торговых, страховых компаний,  
банков, трастов.  
ОФФШОРНЫЕ СЧЕТАПродажа готовых немецких компаний (GmbH)  
запись на семинар  
и консультации по тел.:  
68-33-39, 8-0172-10-11-49, 66-13-11

**SH** ИНОСТРАННОЕ  
ПРЕДПРИЯТИЕ  
TRADING B.V.M.  
предлагает  
по ценам производителя  
со склада в Минске  
**вафельные  
трубочки  
в шоколаде**  
с различными наполнителями  
(орех, кокос, изюм)  
Тел./факс: (0172)  
46-20-74, 46-60-31.

АУДИТОРСКИЕ,  
БУХГАЛТЕРСКИЕ УСЛУГИ.  
ЗАКРЫТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ.  
ЮРИДИЧЕСКОЕ  
ОБСЛУЖИВАНИЕ.  
РЕГИСТРАЦИЯ  
ПРЕДПРИЯТИЙ  
С ИНОСТРАННЫМИ  
ИНВЕСТИЦИЯМИ.  
Тел. (0172) 200-572.

ОФИСНАЯ  
МЕБЕЛЬ

TIMONS PLUS

Адрес: Минск, пр.Скорины, 131. Т/ф: (0172) 32-92-21.



## СРОЧНЫЕ ПЛАТЕЖИ

между

Республикой БЕЛАРУСЬ  
и РОССИЕЙ.

т. (0172) 395-247, 666-653.

## ЗапСиб-Инвест

- ✓ Оплата счетов в России
- ✓ Конвертация мягких валют
- ✓ Срочные платежи
- ✓ Оплата валютных контрактов



(0172) 368-022, 36-72-03

## ООО "АВТОСИБ"

официальный представитель  
АОНПФ "ПИГМЕНТ" г. С-Петербург

предлагает со склада в Минске:

- ЭМАЛЬ ПФ115 (различных цветов)
- ЛАК паркетный ПФ231
- (фасованный в промышленной таре)
- РАСТВОРИТЕЛЬ Р-646
- ТОСОЛ АМ-40
- КРАСКИ НЦ (различных цветов)

А также

- сантехоборудование из полимербетона
- изопласт для мягкой кровли
- лобовые стекла к СуперМАЗу

Возможен бартер.

Тел. (0172) 776-512. Тел./факс 778-535.

КУНСУК

## СЕЙФЫ

тел.: 54-37-12

## Ветатрон Inc

- ДОМОФОНЫ
- КАБЕЛЬНАЯ ПРОДУКЦИЯ
- КОРОВА ДЛЯ КАБЕЛЯ
- КОДОВЫЕ ЗАМКИ
- СИРЕНЬ, АККУМУЛЯТОРЫ
- БЛОКИ БЕСПЕРЕБОЙНОГО ПИТАНИЯ

МИНСК, ЯКУБОВСКОГО, 86, к. 712  
ТЕЛ./ФАКС (0172) 586-796

ТЕРМОБУМАГА  
"Esselte"  
из Финляндии

216 - 30 - 12

тел. (0172) 29-28-44

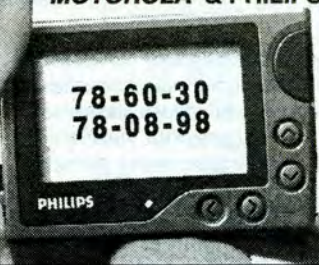
факс (017) 210-40-76

ул. Карбышева, 1  
т. 65-88-67

МЕБЕЛЬ ИЗ ИТАЛИИ  
555  
КУХНИ  
СПАЛЬНИ  
ГОСТИНЫЕ  
ПРИХОЖИЕ  
ВАННЫЕ КОМНАТЫ  
ДЕТСКИЕ КОМНАТЫ

Крупнейшая в Беларуси  
пейджинговая компания

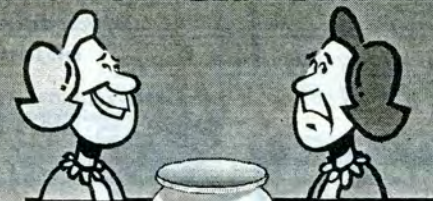
МОБИЛКОМ

мобильная радиосвязь  
круглосуточно!Лучшие в мире пейджеры:  
MOTOROLA & PHILIPS78-60-30  
78-08-98

PHILIPS

Минский маргариновый завод-КАК ГАРАНТ ВЫСОКОГО КАЧЕСТВА

## МАЙОНЕЗ ПРОВАНСАЛЬ



Продолжается диалог скептика и знатока о продукции минского маргаринового завода. Под пристальным вниманием - майонез, узнаваемый каждым по "майонезным" баночкам и пакетикам со знакомым словом "Провансаль".

ЧТО ЕДИМ?  
КТО СЛЕДИТ ЗА "ЧИСТОТОЙ"  
И СТАБИЛЬНЫМ ВКУСОМ ПРОДУКТА?  
МОЖНО ЛИ ПОЛУЧИТЬ ГАРАНТИЮ КАЧЕСТВА?

За отменным классическим вкусом профессиональные дегустаторы назвали его "дамским", так приближен он к майонезу своего французского прародителя. Потому научитесь готовить этот "чуждый соус" соседнее западное государство недавно пригласило специалистов минского маргаринового. Здесь работают уникальные профессионалы - операторы рецептурного набора, которых не может заменить современная машина, - это маленькие боги производства! Что касается качества, то оно превышает все!

Все сырье, а это натуральные продукты, проходит тщательную проверку в заводской лаборатории: двойной контроль выдерживает яичный порошок, жиры дезодорируются - очищаются по ГОСТовской 50 бальной шкале и приближаются к минскому маргариновому к ее вершине. Высокое качество гарантируется благодаря непрерывной линии производства: в смену обязательная 2-разовая проверка, дополнительные 8-10 проб, выборочный контроль - в партиях готового продукта, средний - со склада.

Последнюю точку в проверке качества ставит строжайшая санитарно-эпидемиологическая станция города.

МАЙОНЕЗУ МИНСКОГО МАРГАРИНОВОГО ЗАВОДА-  
ПОЛНОЕ ДОВЕРИЕ!

Тел. 365-645, 364-943, 361-025. Факс 362-313. Телетайп 252-240 Экстра



### С "ВЕТРАЗЕМ" В БУХГАЛТЕРИИ ПРЕДПРИЯТИЙ И МАГАЗИНОВ ВСЕ ПРОСТО И НАДЕЖНО:

- полная автоматизация бухгалтерского учета и отчетности
- гибкая перенастройка с учетом изменений в законодательстве
- учет в любой валюте, получение валютного баланса
- анализ финансово-хозяйственной деятельности
- неограниченное количество обрабатываемых записей
- обучение пользователей на рабочем месте
- сопровождение системы

**ОТДЕЛ КОМПЬЮТЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**  
PUSHE 53-31-06



**ВЫ ВВОДИТЕ ДАННЫЕ, НАЖИМАЕТЕ КЛАВИШИ КОМПЬЮТЕРА И ...**

- сводный бухгалтерский учет
- учет материальных ценностей
- расчет заработной платы
- учет основных средств

... ГОТОВ

Наши специалисты предлагают услуги по постановке Вашего бухгалтерского учета и обучению Ваших специалистов.

тел. 368034

### Канадская иммиграционная фирма B.P. Immigration Service Ltd

проводит 20 октября в Минске семинар на тему: "ИММИГРАЦИЯ В КАНАДУ. Возможная помощь в переселении, адаптации и трудоустройстве."

Семинар состоится в Доме офицеров в Лекционном зале (47, 4 этаж) в 16.00. Вход бесплатный. Рабочий язык семинара - русский. Телефон для справок (0172) 688-041.

## ПРЕДЛАГАЕМ

со склада в Минске

ПИЛЫ РАМНЫЕ 1250; 1600

ДИСКОВЫЕ 250 - 1000 мм

СВЕРЛА, ПЛАШКИ, НОЖ. ПОЛОТНА

Принимаем заявки на поставку запчастей к тракторам ЧТЗ

Тел./факс: (0172) 40-26-22, 40-85-11

- Комплектация по желанию заказчика
- Бесплатная доставка и сборка
- Разработка дизайн-проекта



## ОФИСНАЯ МЕБЕЛЬ

PRO-TRADE

Разумное соотношение цен и качества.

Минск, ул. Гусовского, 4, к.501, тел. (0172) 543-248, 596-770.

Выставочные павильоны: ул. Гусовского, 4, "Салон-магазин";

ул. М. Богдановича, 11, м-н "Камісійная лаўка".

## Одежда

"Second Hand"

из Германии

СО СКЛАДА В МИНСКЕ

ТЕЛ./ФАКС (0172) 303-102

ПОМОЖЕМ В ОРГАНИЗАЦИИ ВАШЕГО БИЗНЕСА.

**Аспект**  
Office Furniture

Рабочие места, приносящие радость, - основа плодотворной работы, Ваше благосостояние завтра. ПРОДАЖА СО СКЛАДА и поставка под заказ в течение 4 недель комплексного мебельного оборудования (Италия и Германия) для банков и офисов. Тел. (0172) 78-42-40, 77-80-51, 77-44-43

## ТЕПЛО FORMULA-1

ИТАЛИЯ

ТЕРМОВЕНТИЛЯТОР

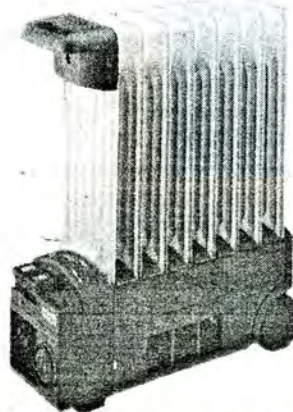
24-часовой ТАЙМЕР

ТЕРМОРЕГУЛЯТОР

750W - 1250W - 2000W

РАБОЧНИЙ ОБЪЕМ - до 60 куб. м.

БЛАГОДАРЯ СОВМЕСТНОМУ ДЕЙСТВИЮ 8-ми МАСЛОПОЛНЕННЫХ ЭЛЕМЕНТОВ И ВСТРОЕННОГО ТЕРМОВЕНТИЛЯТОРА FORMULA-1 НА 33% ЭФФЕКТИВНЕЕ ОБОГРЕВАЕТ ВАШЕ ПОМЕЩЕНИЕ ЧЕМ ОБЫЧНЫЙ РАДИАТОР!



ТЕЛ.: (0172) 37-08-15, 37-09-02

### ИТП "Белинвентарьторг"

- сдает складские помещения;
- берет товар на ответственное хранение;
- реализует юридическим и физическим лицам по безналичному расчету: ковры и ковровые дорожки, посуду и столовые приборы, чайники, машины посудомоечные, метры деревянные, мыло хозяйственное, пакеты п/э, полотенца, халаты и спецрукавицы, чехлы к ГАЗ-2410, шторы, кресла-кровати, кресла вертящиеся, столы и стулья, тележки ТГ-50 и ИПП-100

Тел./факс: (8-0172) 70-90-01; тел.: 70-54-89.

### Минский учебный центр Минстата РБ

объявляет прием учащихся на курсы по специальности:

— бухгалтерский учет предприятий с различными формами собственности с изучением компьютера (3,5 месяца),

начало занятий первой группы — 9 октября 1995 г.

Иногородним предоставляется общежитие

Справки по телефонам:

36-91-91, 36-93-01, 36-24-60

Адрес:

220088, г. Минск, ул. Ивановская, 56.

### МАГАЗИН "РАДИОДЕТАЛИ"

В продаже за наличный и безналичный расчет

БОЛЕЕ 10 000 НАИМЕНОВАНИЙ МИКРОСХЕМ, ТРАНЗИСТОРОВ, РЕЗИСТОРОВ, ДИОДОВ.

г. Минск, ул. Короля, 45, ст. метро "Фрунзенская".

т./ф. (0172) 20-44-83

КТФ "Голубая птица" приглашает:

**Италия**  
7-14 дней, авиа, отель \*\*\*\*, экскурсии — от 470\$  
11-12 дней, автоб., апартаменты \*\*, экскурсии — от 260\$  
**Франция — Испания**  
12 дней, автобус — 460\$  
**Франция — Каты — Монако**  
12 дней, автобус — 460\$  
**Франция — Англия**  
12 дней, автобус — 490\$

Тел.: (0172) 23-97-18, 23-04-56, 54-41-74

### Организация реализует:

"Геркулес"  
Стиральный порошок "Вихрь" (450 г)

цены НИЖЕ рыночных  
Тел./факс: (0172) 50-85-53, 56-06-42

### ЛУКИ-ЖУК

ПРОМЫШЛЕННОЕ ШВЕЙНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ Фирмы "ЛУКИ"

ДДЛ-888(Н)  
ЛУЧШАЯ ЦЕНА - 740\$  
СИСТЕМА СКИДОВ

КРАТЧАЙШИЕ СРОКИ ПОСТАВКИ  
МОНТАЖ, ГАРАНТИЯ, СЕРВИС, ЗАПЧАСТИ  
Киев: (044) 268-62-30, 268-64-30, 268-62-38  
Дзержинск: 6-56-97; факс: 5-52-86

## ОФИСНАЯ МЕБЕЛЬ

ОФОРМЛЕНИЕ ОФИСОВ

ABSOLUT

UNIS

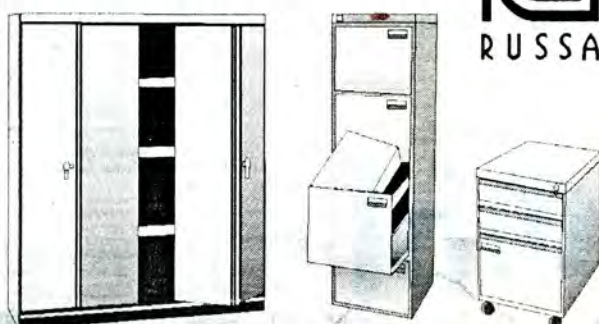
ПРОИЗВОДСТВО ИТАЛИЯ

TEOREMA office

г. Минск, ул. Гикало, 9, тел. (0172) 39-84-80, 39-80-84, 39-86-06.

г. Гродно, ул. Ленина, 32, тел. (0152) 47-36-36.

Ваши документы всегда будут в порядке



Минск, Белинского 19; т/ф: 621279, 622228

RUSSA



## ДЕШЕВЫЕ КНОПОЧНЫЕ ТЕЛЕФОНЫ

Б/у из Финляндии в хорошем состоянии партиями от 10 шт. от 70 000 руб.

СП "ПОЛИМАСТЕР"  
тел. (0172) 63-82-63, 63-81-86



МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЯ	Гар. (мес)	USD	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ.
<b>01. МАТРИЧНЫЕ ПРINTERЫ ФОРМАТА А4</b>					
CITIZEN 240CS	A4, 24 pin, цвет, печ. для Notebook, 1.17 гт	24	280	МИНТЕХПРОМ	208201
CITIZEN PN-48	9 pin, 380 cps, склад	24	255	МИНТЕХПРОМ	208201
EPSON FX-870	9 pin, 380 cps, 360 dpi, рус., склад	12	430	РЕСТА	784100
EPSON FX-870	A4, 9 pin, 380cps, 216x240 dpi	12	485	БЕЛАВМ	343972
EPSON FX-870	9 pin, рус., склад, без компьютера	12	515	ОНЛАЙН	292999
EPSON FX-870	A4, 9 pin, 380 cps, 216 x 240 dpi	12	520	МАП	308626
EPSON LQ-100	24 pin, 200 cps, 11экз. русояск.	12	190	Организация	551441
EPSON LQ-100	24 pin, 240 cps, 360x360 dpi, опт./розн.	12	210, 220	РОСВАМ	330793
EPSON LQ-100	24 pin, 200 cps, склад	12	220	РЕСТА	784100
EPSON LQ-100	24 pin, 240 cps	12	220	КОТИСЬ	369295
EPSON LQ-100	24 pin, 240 cps, 360x360 dpi	12	225	ТАИР	262999
EPSON LQ-100	24 pin, 240 cps	12	229	SBI-TRADE	524157
EPSON LQ-100 / LX 300	A4, 24 pin, автономная / A4, 9 pin.	12	280, 260	ПРОГРАММА	328735
EPSON LQ-570+	A4, 24 pin, 270 cps, 360x360 dpi	12	470	ТАИР	262999
EPSON LQ-870	A4, 24 pin, 300 cps, 360x360 dpi	12	590	ТАИР	262999
EPSON LX 300	9 pin, русояск., 264 cps	12	265	АЛЕКС	353419
EPSON LX 300	240 cps, 9 pin	12	190	ГИПЕРДИНАМИКА	374574
EPSON LX 800	с кабелем Cetronics	12	184	ВЕЛПАНЕТ	293200
EPSON LX 100	A4, 9pin, рус., 240/80 зп/с	12	197	SUNRISE	344356
EPSON LX-100	9 pin, 240 cps, склад	12	190	РЕСТА	784100
EPSON LX-100	9 pin, 240 cps	12	193	ЛИС	360157
EPSON LX-300	9 pin, 240cps, 216x240dpi, опт./розн.	12	190, 200	РОСВАМ	330793
EPSON LX-300	9pin, 264cps, склад	12	194	КОСМОС	01821
EPSON LX-300	9 pin, 240 cps	12	195	КОТИСЬ	362992
EPSON LX-300	A4, 9 pin, 240 cps, 216x240 dpi	12	195	ТАИР	262999
EPSON LX-300	9pin, 264cps	12	205	МАП	768387
EPSON LX-300	9 pin, рус., склад, без компьютера	12	210	ОНЛАЙН	308626
EPSON LX-400	A4, 240 cps, 360 dpi	12	160	ЛИС	360157
EPSON LX-800	9 pin, 240cps, 216x240dpi, опт./розн.	12	160, 175	РОСВАМ	330793
EPSON STILUS 900 New	270 cps, 360x360 dpi, color	12	310	ГИПЕРДИНАМИКА	374574
RJUTITSY DZ-700	B4	12	239	ОМІХ	360043
RJUTITSY VM-4	A4, 300x300 DPI	12	630	ОМІХ	360052
Oki ML 320	A4, 9pin, рус., 360 зп, сек. 28kb	12	445	SUNRISE	344356
Oki ML 320/321	A4/A3, 9 pin, 360 cps	12	445, 495	БЕВАЛЕКС	495011
Oki ML 325/386	A4/A3, 24 pin, 270 cps	12	585, 635	БЕВАЛЕКС	495078
Oki ML 520	A4, 9pin, рус., 433 зп, сек. 64kb	12	565	SUNRISE	344356
Oki ML 520/521	A4/A3, 9pin, рус., 433 cps	12	565, 625	БЕВАЛЕКС	495078
Oki ML 590/591	A4/A3, 24 pin, 450 cps, intel, головок	12	725, 785	БЕВАЛЕКС	495078
SEIKOSHA 1900	9 pin, 192 cps, рус., 1Kb	12	210	MAC Электроник	351201
STAR LC-15	9 pin, 180 cps	12	150	МИНТЕХПРОМ	208201
STAR LC-15	9 pin, 180 cps	12	299	МИНТЕХПРОМ	208201
STAR NX-1001	150 cps, 9 pin, интерфейс, кабель, опт. сканир	12	199, 210	ИНФОТЕХ	236281
Stylus SC	220 cps, 360 dpi, cyrillic	12	295, 310	АКТАГАЛ	337609
Stylus 800+	500 cps, 360 dpi, cyrillic	12	331, 351	АКТАГАЛ	337609
головки к принтерам Epson FX 85, LQ 1050, FX 1050			от 20	Удачный Выбор	556756
<b>02. МАТРИЧНЫЕ ПРINTERЫ ФОРМАТА А3</b>					
CITIZEN SWIFT 24x	24 pin, 200 cps	24	340	МИНТЕХПРОМ	208201
EPSON DXF-8000	A3, A2, 9 pin, 1066 cps, 216x240 dpi	12	2995	ТАИР	292999
EPSON DXF-8000	1066 cps, 9 pins, with tractor, cyrillic	12	3100, 3200	АКТАГАЛ	337609
EPSON FX-1000	9 pin, 240 cps	12	320	ЛИС	360157
EPSON FX-1000	9 pin, 240 cps, склад	12	340	РЕСТА	784100
EPSON FX-1000	9 pin	12	350	SBI-TRADE	524157
EPSON FX-1170	9 pin, 380 cps, 360x360 dpi	12	500	РОСВАМ	







# Создан новый отдел Минфина

**Отдел экспертизы и методологии рынка ценных бумаг должен координировать всю деятельность по организации и развитию фондового рынка в республике.**

Назначенный начальником отдела Вячеслав Козак считает, что главной его задачей на сегодняшний день является выработка предложений по формированию и развитию фондового рынка РБ, решением которой отдел будет заниматься совместно с Инспекцией по ценным бумагам Минфина.

В подготавливаемых сейчас предложениях можно выделить несколько основных идей. Во-первых, намечено создать координационный совет, в который бы вошли представители всех ведущих министерств и ведомств (на уровне первых лиц) вместе с представителями деловых кругов. По мнению нового начальника отдела, создание такого совета позволит решить остро стоящую сейчас проблему несогласованности действий различных министерств на рынке ценных бумаг. Важно сформировать работающую, а не числящуюся только на бумаге организацию.

Во-вторых, в Минфине сейчас активно обсуждается вопрос о создании республиканской фондовой биржи на базе БФБ. Пример Польши показывает, что жестко регулируемый централизованный рынок ценных бумаг с обязательной продажей акций через биржу позволяет практически полностью исключить мошенничество на этом рынке. Вопрос о создании такой биржи предстоит решать координационному совету.

Одновременно с разработкой концепции фондового рынка в отделе (совместно с инспекцией) началась работа над совершенствованием действующего законодательства. Сразу после назначения начальника инспекции были извлечены на свет запыленные проекты нормативных актов, разработанные более года назад. Первым документом, появившимся при новом

руководстве, будет давно ожидаемая специалистами инструкция по ведению реестров АО. Затем планируется утвердить уже частично разработанное положение о порядке регистрации и выпуска акций и облигаций.

Работа над проектами проводится с привлечением специалистов-практиков из ведущих брокерских компаний республики (объединенных в Белорусском финансовом союзе), которые высказали свои замечания и рекомендации. В отделе и инспекции готовы к контактам со всеми заинтересованными в развитии фондового рынка организациями и лицами.

Вячеслав Козак с оптимизмом относится к будущему рынка ценных бумаг в РБ, так как, по его мнению, фондовый рынок появится неизбежно, каким бы путем ни шло развитие республики в ближайшем будущем.

С созданием нового отдела в Минфине можно считать завершением формирования структуры управления рынком ценных бумаг. Хотя по-прежнему сохраняется ситуация, в которой инспекция и управление по ценным бумагам министерства имеют недостаточный вес среди органов управления РБ, но это может быть компенсировано созданием координационного совета, способного осуществлять решения, направленные на развитие фондового рынка республики. Успех, по-видимому, будет зависеть от того, в какой мере новым структурам Минфина удастся найти общий язык со сформировавшимся несколько ранее в Минэкономики центром разработки рыночного законодательства.

**Владимир ТАРАСОВ,**  
обозреватель "БР".

## Чеки "Имущество"

# Пока — затишье

**На чековом рынке после проведения второго чекового аукциона наблюдается некоторая стабилизация цен.**

Большинство компаний, которые накануне аукциона на всякий случай загнули цены продажи пакетов чеков в заоблачные высоты, снизили цены предложения до уровня реальных сделок — 1.400-1.500 рублей за чек. Цены спроса пакетов остались практически без изменений, но увеличилось число компаний, объявляющих о покупке пакетов чеков. Нет движения и в части покупки чеков у населения.

Наблюдаемая остановка роста стоимости чеков может иметь две причины: проведение аукциона и резко высказанное Президентом намерение свернуть чековую приватизацию. Последнее, впрочем, маловероятно, так как технически осуществить подобную процедуру было бы чрезвычайно трудно. Однако некоторые ограничения вполне возможны.

Котировки на 6.10.95 г.				
Название	Покупка у населения	Работа с пакетами чеков	покупка	продажа
Минск:				
Новокомбанк	—	1.250	10.000	10.000
"Поиск"	—	дог.	дог.	дог.
"Освея-Инвест"	—	—	1.400	10.000
"Рамос-Интернешнл"	1.500	1.400	1.500	1
"INKOROS-Инвест"	—	1.350	1.550	10.000
"Пуше-Инвест"	1.000	1.450-1.650	1.650-1.750	50.000
"Брайв-Инвест"	1.500	—	—	—
"Инвест. технологии"	1.000	—	—	—
"Альвена-Инвест"	—	—	1.500	100.000
"Актив-Инвест"	—	1.100	2.500	100.000
"Эпиграф-плюс"	1.500	—	—	—
"Скай-траст"	—	—	2.000	дог.
"Абсолют"	—	—	1.500-1.700	100 млн.
"Траст-актив"	1.100	—	1.700	5.000
"Доминатор-Солвент"	—	—	1.850	10.000
"Аспасия"	—	1.000	1.500	500
Могилев:				
"ФинКом"	1.100	900	дог.	10.000
Гродно:				
ФК "Пульс"	1.250	—	—	—

Комплексбанк	700	—	—	—
Витебск:				
"ВИТ-Инвест"	—	—	1.450	100.000
"ГРАД-Инвест"	900	1.000	1.400	20.000
"Титан-Холдинг"	1.200	—	—	—
Городской банк	—	1.200	1.610	10.000
Фонд "Славянский союз" (г. Орша)	900	900	1.200	20.000
Гомель:				
"Папирус"	1.000*	1.000	—	1.000
"Белэкон-Инвест"	1.000	—	—	—
СМФ "Центральный"	1.000	—	—	—
ООО "Эгал-Инвест"	1.100	—	1.500	5.000
"БелАСКО-Инвест"	900	1.000-1.100	1.700	10.000
"Агро-Инвест" (г. Жлобин)	1.000	1.200	1.500	10.000

**Служба информации ассоциации RONAS.**

**Телефоны:**  
Минск — (0172) 328-715;  
Витебск — (0212) 369-891;  
Гомель — (0232) 535-100;  
Гродно — (0152) 967-457.



# Перед бюджетом все равны

**Очередной семинар на БФБ, который состоялся 29 сентября, был посвящен вопросам налогообложения. Присутствие на встрече наряду с представителями налоговой инспекции независимых аудиторов позволило рассмотреть основные проблемы на примере конкретных сделок.**

Рассказывая о принципах налогообложения и ссылаясь при этом на целый ворох писем и разъяснений ГНИ, представители инспекции по городу Минску не смогли ответить практически ни на один вопрос, касающийся применения этих писем на практике. Так что после выступления начальника отдела методологии налогообложения юридических лиц Дмитрия Круглова и начальника отдела применения методологии налогообложения физических лиц Иосифа Чеботарева на многие вопросы пришлось отвечать главному бухгалтеру научно-производственной аудиторской фирмы "Белэрудит" Леониду Фридкину.

На основании этих выступлений сложилась не радужная и, главное, совсем неоднозначная картина налогообложения сделок с ценными бумагами.

## Физические лица

Довольно доходчиво и четко объяснил Иосиф Чеботаревич простую, но непонятную для населения мысль о том, что если у физического лица появляется какой-либо доход, то он должен платить подоходный налог.

В "Законе о подоходном налоге с граждан" упоминаются дивиденды по акциям (ставка 15%), проценты по депозитам в банках и по государственным обязательствам, которые налогом не облагаются. Доходы от остальных ценных бумаг, а также операций с ними подпадают под любимое нашей налоговой инспекцией понятие "и др. доходы", и к ним следует применять статьи 18, 19 закона. Применение этих статей подробно рассматривалось в "БР" (№ 25/1995 г., стр. 18). Тогда речь шла об ответе ГНИ АО "Интек-Ньюс" (№ 03-01-07/1915 от 11.05.95 г.), в котором обязанность начисления и удержания подоходного налога в случае, если сделка совершается между двумя физическими лицами, возлагалась на эмитента. В своем ответе АО "Луч" (№ 02-02/3086 от 13.07.95 г.) ГНИ идет дальше, описывая подробно, какие сведения должно содержать письмо акционера с просьбой о перерегистрации на нового владельца, и эмитенту дается право не вносить изменения в реестр акционеров, если налог физическим лицом не уплачен.

Таким образом, у эмитента появляется еще один рычаг, позволяющий тормозить перерегистрацию своих акций, хотя этот процесс и без налогов проходит с нарушением (см., например, "БР" № 38/1995 г. — "Борьба за контроль обостряется").

С другой стороны, если эмитент начнет выполнять все эти требования, то ему придется держать у себя в штате дополнительно еще одного бухгалтера-кассира, который будет начислять и принимать в кассу суммы подоходного налога. Конечно, никто не захочет оказывать такую услугу бесплатно. Но в этом случае, как заметил участвующий в семинаре независимый аудитор из Витебска Игорь Ковалевич, можно взимать платы за расчетно-кассовое обслуживание, то есть банковскую операцию, на которую требуется лицензия НБ.

Твердость и бдительность проявляет ГНИ и в вопросах векселей, индоссованных на физическое лицо. Что касается процентов по вексе-

лю, то подоходный налог взимается опять же в соответствии со ст. 18 закона, что подтверждается в нескольких письмах (ответ Внешэкономбанку № 05-11/191 от 27.03.95 г.). Однако сотрудник городской инспекции дал понять, что иначе как тут не пройдет, индоссант обязан удержать подоходный налог со всей суммы векселя, да еще указать, на основании чего и за что производится оформление выплаты векселем.

Более года пользовались этой схемой все подряд. Только самые осторожные не получали таким образом деньги наличными, а банки открыто оказывали такую услугу. Большинство субъектов хозяйствования понимало, что индоссовывать прямо на своего сотрудника или соседа не стоит. Включение же в цепочку нерезидентов, казалось, уводит эту схему от налогов. И вот теперь налоговая инспекция решила провести широкомасштабную операцию по изъятию недоимок, только уже со штрафами, пенями и прочими атрибутами наказания. Причем если не удастся привлечь непосредственно индоссанта на физическое лицо, то крайним может стать любой из предыдущих, а там уже пусть он судится.

## Юридические лица

А вот судиться с налоговой инспекцией — дело совсем неблагоприятное. Пример тому: спор вокруг налогообложения процентов, начисленных банками по остаткам на расчетных счетах. Как известно, ни Минюст, ни хозяйственный суд не признали точку зрения инспекции, которая считает, что она может трактовать депозит как объект налогообложения. Высшие юридические органы убеждены, что понятие депозита должно быть единым для любых целей и нормативных актов и правом трактовки такого понятия обладает только НБ. Однако, по словам Дмитрия Круглова, ХС налоговой инспекции не указ. В его выступлении также прозвучал призыв обложить на всякий случай проценты по остаткам всеми налогами, даже если банк удержал 15%. Так же советовал поступать он и во всех остальных случаях, когда налогообложение не определено или непонятно. А случаев таких немало.

Наряду с конкретным "Законом о налогах на доходы и прибыль", основным документом, определяющим налогообложение доходов от приобретения и реализации ценных бумаг, является письмо ГНИ № 02-02/1645 от 12.04.95 г., которое почти полностью копирует текст постановления о налогообложении на вторичном рынке. Основным удар пришелся по самой ходовой ценной бумаге — векселю. Это письмо, а также последовавшее за ним письмо о налогообложении дисконтных векселей (ответ Ассоциации КБ № 02-02/2010 от 11.05.95 г.) вместе с письмом НБ, в котором говорится, что срочный вексель должен быть дисконтным, практически исключили из обращения срочные векселя и сделали невыгодными операции учета. Теперь из банковских векселей остались только векселя сроком по предъявлению с подробной сеткой процентов в различных сроках. Похоже, помимо увеличения поступлений в бюджет, налоговая инспекция ставит своей целью ограничить разнообразие ви-

дов ценных бумаг и операций с ними, упростив тем самым себе жизнь.

Но если многие виды ценных бумаг не являются у нас пока актуальными, то совсем другая ситуация с приватизационными чеками. И тут представитель налоговой инспекции не дал четких описаний того, как платить налоги при перепродаже чеков. А на вопрос об оформлении покупки акций на чековом аукционе, если чеки были куплены ниже номинала, Дмитрий Круглов не ответил совсем — видимо, у налоговой инспекции нет представления о том, что такое чековый аукцион.

Что касается учета чеков, то последнее упоминание о нем встречается в письме ГНИ № 02/122 от 11.07.95 г. ("НЭГ", № 34-39), в котором также рассматриваются вопросы договоров о совместной деятельности и трастовых операций.

Об этих договорах довольно подробно говорил в своем выступлении Леонид Фридкин и советовал иметь документы, подтверждающие, что деньги по договору о совместной деятельности были вложены именно в ценные бумаги, с конкретным указанием номера заявки, векселя, срока и т. д. Такие подтверждающие письма желательно требовать от фирмы, осуществляющей вложения, всем участникам договора; необходимо также подтверждение о том, что налог на доходы удержан.

Что касается необходимости регистрироваться в качестве налогоплательщика по каждому договору о совместной деятельности (это требование приводится в письме), то попытки такой регистрации пока заканчиваются ничем. Но если налоговая инспекция возьмется за размещение денег вплотную, то можно себе представить, сколько штрафов за непостановку на учет заплатят те фирмы, у которых таких договоров сотни.

Особое место занимает в налогообложении такая ценная бумага, как ГКО. По своей форме она ничем не отличается от дисконтных векселей. И когда весной вышли все вышеупомянутые письма, то сделки с ГКО на вторичном рынке оказались под угрозой исчезновения. Но государственные бумаги "ближе к телу", и для ГКО ГНИ решила не взимать налоги при сделках на вторичном рынке. При этом налоговая инспекция считает, что 15-процентный налог, который будет удержан при погашении, освобождает вторичных инвесторов от уплаты НДС и налога на прибыль. А ведь в ответе БФС (№ 02-02/3153 от 15.06.95 г.) налоговая инспекция указывала, что в случаях ценных бумаг с установленной доходностью и сроками погашения, взимание НДС и налога на прибыль на вторичном рынке вместе с 15% при погашении со всей суммы дохода не приводит к двойному налогообложению, так как направлено на различение участников рынка.

И если для сделок с ГКО есть письмо, которым можно прикрыться, то во всех остальных случаях налоговая инспекция считает, что какой бы ни была ценная бумага, купил-продал — с разницы заплати НДС и налог на прибыль независимо от номинала.

Неразбериха с налогообложением на рынке ценных бумаг будет продолжаться до тех пор, пока ценные бумаги не начнут рассматриваться как особый вид актива, отличный от товара. Такое мнение высказал Леонид Фридкин, подтвердив это на примере опыта учета сделок с ценными бумагами в Рос-

## Вексель в расчетах белорусских предприятий

Основываясь на опыте проверок, проводимых ПКФ "Белэрудит", Леонид Фридкин отметил, что часто приходится сталкиваться на практике с неправильным оформлением операций с ценными бумагами. Особенно печально то, что большинство случаев оформления совершалось с помощью профучастников рынка ценных бумаг.

Типичной ошибкой является составление векселя со сроком платежа по предъявлению независимо от условий сделки. Причина — невнимательное изучение образца бланка векселя, содержащегося в Постановлении НБ РБ № 2 от 12.05.92 г. Предъявление векселя для акцепта и платежа в любой день может стать опасным оружием, и не надо добровольно давать его в руки. Но, по словам Леонида Фридкина, наши специалисты, вероятно, не читают ни Бальзака, ни Островского.

Другая распространенная ошибка — это множественность векселя. Составляя несколько экземпляров векселя без указания номера экземпляра или пометки "копия для картотеки", участники, таким образом, запускают несколько векселей в обращение, и по каждому из них возникает обязательство.

При индоссаменте часто игнорируется гл. 17 ГК, где говорится о необходимости получить разрешение кредитора в случае передачи обязательства по векселю другому лицу. Однако такое нарушение встречается постоянно как попытка замаскировать внебанковские расчеты за третье лицо.

Оплачивая векселем товары и услуги, надо также помнить, что это доходная ценная бумага, по которой возможно получение процентов. Поэтому, оговаривая порядок расчетов, необходимо учесть доходность платежного средства. В учете при этом используется счет 83 "Доходы будущих периодов".

Затронул Леонид Фридкин также и проблему обязательного оформления просроченной задолженности векселями (письмо СМ и НБ № 430/6 от 10.06.94 г.). Надо иметь в виду, что в этом случае кредитор оказывается в худшем положении, чем должник. Если предприятие имеет дебиторскую задолженность по счету 45 "Товары отгруженные", то, оформив это векселем, оно обязано зачесть выручку и обложить ее налогами. Товарный вексель наших предприятий — бумага неликвидная, учесть или заложить ее в банке практически невозможно, так что при протесте он превращается в платежное требование, поступающее в картотеку должника. То есть деньги еще не получены, а налоги платить уже надо.

В таком случае есть возможность воспользоваться им иначе. Согласно разъяснению ГНИ № 05/99 от 7.06.95 г., взискивание недоимок по платежам в бюджет может быть обращено на дебиторов недомогших. Леонид Фридкин посоветовал в случае недостатка собственных средств для уплаты налогов передать вексель на индоссаменту. Можно пожертвовать при этом процентами, зато у ГНИ больше шансов получить оплату по векселю.

Следующий семинар состоится на БФБ 20 октября и будет посвящен деятельности профессиональных участников рынка ценных бумаг.

**Ирина КРЫЛОВИЧ.**



# Проданы по дешевке

**Результаты второго чекового аукциона показывают, что инвесторы не испытывают большого желания приобретать акции приватизируемых предприятий даже по относительно заниженным ценам.**

**Предложение: на тебе, Боже, что мне не гоже**

Устраивая аукцион, Мингосимущество в некоторой степени шло на риск, так как всякая инициатива, которая не исходит от Президента, у нас не приветствуется. Более того, все сделки с акциями, стоимость которых превышает 600 млн. рублей, должны быть согласованы в Администрации Президента. Чтобы обойти это препятствие, размер всех пакетов был установлен несколько ниже указанного потолка — достаточно смелый шаг, показывающий, что министерство, действия которого вызвали много нареканий в последнее время, все-таки пытается проводить самостоятельную политику.

На аукцион были предложены большей частью акции далеко не самых перспективных АО республики, в основном тех, акции которых остались невыкупленными в процессе их распространения через Сбербанк.

Больше всех по численности было строительных предприятий. Вторую группу составили предприятия деревообработки, но на аукционе предлагались акции не лучших предприятий отрасли. Так, например, были выставлены акции АО "Витебскдрев", а акции АО "Витебсклес", которые выглядят гораздо более привлекательно, полностью распределяются через отделения Сбербанка. Другие отрасли были представлены одним-двумя предприятиями.

**Спрос: погоду сделал российский капитал**

Неважный подбор АО отчасти предопределил слабый интерес потенциальных инвесторов к аукциону. По сравнению с первым аукционом число желающих участвовать в азартных играх с государством уменьшилось: если на первом аукционе было 29 участников, то на втором — всего 18. Тем не менее почти каждый из них (15) приобрел акции.

Акции смогли приобрести 6 СИФов, 2 банка, физическое лицо и 6 юридических лиц, зарегистрированных в виде ЗАО, ООО и пр. На первом месте по стоимости приобретенных акций (по номиналу) находится компания "Вюал", которая купила акции 10 АО, что составило 38% от всех проданных на

аукционе акций (рис. 1, 2). На втором — компания "Актив-Инвест", купившая акции Светлогорского целлюлозно-картонного комбината и АО "Беллелавторснаб" — 15% от стоимости всех проданных акций. За свою покупку компании пришлось отдать рекордное количество чеков — 40% от всего объема реализованных на аукционе. На втором месте по количеству затраченных чеков оказался Белорусбанк, который израсходовал почти все имеющиеся у него чеки на акции АО "Гомельобон", АО "Инвет" и АО "Белхудожжерамика".

За обоими покупателями, приобретшими наибольшие пакеты акций, стоит российский капитал (возможно, не только за ними). Но, похоже, совершенно разного рода. Если "Актив-Инвест" — это компания, производящая впечатление инвестора, так как за ней стоит российский концерн "Осмес", активно внедряющийся в республику, то "Вюал", судя по действиям, следует отнести к спекулянтам, так как похоже, что она приобретает пакеты акций в расчете на выгодную перепродажу их в России (хотя "Вюал" работает и над реализацией инвестиционных проектов в РБ).

Все это, впрочем, предполагает. Кроме того, западные эксперты отмечают, что разница между инвестором и спекулянтом на фондовом рынке во многом условна, так как инвестор в определенных условиях ведет себя как спекулянт, а спекулянт — как инвестор. Не подлежит сомнению лишь то, что если бы не российские покупатели, то цены на аукционе сложились бы намного ниже.

**Результаты: не дешево, а очень дешево**

Повышение курса обмена чеков на акции в ходе второго чекового аукциона было намного ниже, чем на первом, где акции 8 предприятий ушли по ценам, более чем в 10 раз превышающим первоначальные. Сейчас же только на акции 5 АО рост курса обмена на чеки превысил 100% (рис. 3). Однако в среднем величина превышения курса продажи над предложенной ценой отличалась незначительно — 2,9 на втором против 3,7 на первом аукционе, что объясняется различиями

соотношением пакетов, проданных по дешевой и дорогой ценам. Всего на аукционе было израсходовано 5.383.700 чеков.

Несмотря на превышение курса обмена над предложенным, говорить о дорогой продаже не приходится, так как цена, по которой можно было приобрести акции на аукционе, намного меньше балансовой стоимости имущества АО, приходящегося на одну акцию на момент проведения аукциона. Номинальная стоимость акций для большинства АО рассчитана в ценах на 1.01.94 г. С тех пор из-за инфляции балансовая стоимость акций АО многократно выросла. Так, только за 1994 г. коэффициент переоценки стоимости приватизируемого имущества составил 14, да и в течение 9 месяцев этого года инфляция продолжалась. А рыночная стоимость чека до сих пор ниже номинальной — накануне аукциона пакеты чеков можно было приобрести по 1,5 тысячи рублей за чек. Поэтому можно сказать, что пакеты чеков приобретались по цене в среднем раз в 10 ниже балансовой.

Примерно такая же картина наблюдается и при сравнении цен акций на аукционе с оценочной стоимостью акций по доходу. На рис. 3 приведены данные о соотношении сложившейся на аукционе цены акции к доходу на акцию. Цена акции рассчитана как произведение количества чеков, на которые она обменивалась на аукционе, на рыночную цену чека (1,5 тыс. рублей); в качестве дохода на акцию взята полученная АО за первое полугодие 1995 г. прибыль (смет 80 бухгалтерского баланса), умноженная на 2. Результаты достаточно удивительны — для всех предприятий, кроме "Белхудожжерамики", этот коэффициент меньше 1, и часто — намного, что говорит о том, что акции недооценены в десятки раз. Так, величина коэффициента, равная 0,1, означает, что расходы на приобретение акций окупаются примерно за 2 месяца.

Из-за чрезвычайно низких цен продажи тому, кто обладает возможностью распоряжаться прибылью, на аукционе было выгодно покупать акции предприятий даже из тех отраслей, которые принято считать бесперспективными. Действительно, стоит ли беспокоиться из-за того, что строительные предприятия могут обанкротиться и в перспективе мало кому нужны, если за несколько месяцев они могут многократно окупить затраты на приобретение их акций?

**Парадокс приватизации: а судьи кто?**

Результаты аукциона навряд ли на грустные размышления. Нет желающих покупать даже сверхдешевые акции! Это объясняется, главным образом, тем, что инвесторы не могут получить потенциально высокую доходность акций. Фактически прибылью распоряжается директор предприятия, а акционер, имеющий небольшой пакет акций, имеет немного шансов получить доход. Причина этого явления уже отмечалась много раз — отсутствие фондового рынка, который позволяет получать эту прибыль всем акционерам в виде дивидендов и за счет роста курсовой стоимости акций. Поэтому говорить о заниженной цене акций несколько несправедливо, так как для рядовых акционеров аукционные цены могут оказаться, наоборот, завышенными. Точнее всего считать, что цены соответствуют степени развития рынка, и разрыв между реальными (аукционными) ценами и оценками — это скидка за риск.

В связи с этим просто недоумением выглядят надежды разработчиков новой концепции приватизации на то, что удастся привлечь на выгодных для республики условиях иностранный капитал в развитие производства посредством отбора участниками и независимыми экспертами эффективных проектов. Авторы этой идеи не учитывают, что проекты могут быть эффективными, если они опираются на рыночную организацию производства и движения капиталов, а не на отбор проектов сколько угодно квалифицированными специалистами. Следовательно, в бизнес-планах действительно эффективных проектов должно быть записано, что одной из необходимых мер по их осуществлению должно быть создание рыночного механизма движения капиталов (хотя могут быть исключения). Если же это в плане не записано, то специалист, оценивающий проект, должен подобный пункт внести — иначе отобранные им проекты будут неэффективными. И если руководство привлечет действительно квалифицированных экспертов, то оно может столкнуться с весьма неприятной для себя неожиданностью — те начнут рекомендовать ему... отказаться от руководства. Кроме того, иностранные инвесторы будут требовать скидку с цены предлагаемого им имущества за дополнительный риск, который возникает из-за нерыночных действий правительства.

Вопрос в том, готовы ли наши чиновники к тому, что могут услышать о себе от специалистов.

**Владимир ТАРАСОВ, обозреватель "БР".**

## Намерены усилить контроль

**Мингосимущество подготовило и разослало министерствам и концернам инструктивное письмо "Об усилении контроля за сохранностью и использованием государственного имущества, сданного в аренду".**

Появление письма вызвано тем, что в ходе выборочной проверки заключенных договоров аренды имущества республиканской собственности выявлены недостатки, которые приводят к недополучению бюджетом доходов от сдачи имущества в аренду. В частности, не производится переоценка стоимости имущества и соответствующее увеличение арендной платы. Распространенными нарушениями являются внесение без согласия собственника арендного имущества в качестве залога за кредит, а также переиспользование арендной платы на счет арендодателя, а не в бюджет.

На 1.01.95 г. в республике по договорам аренды работало 252 предприятия. Госимущество, которое передано в пользование арендаторам, оценивалось на начало года в

8,5 триллионов рублей. В Мингосимущество не оценивали убытки, которые понесло государство от указанных выше нарушений, не сообщается и размер получаемой арендной платы.

Мингосимущество считает целесообразным усилить контроль за исполнением договоров аренды и доводит письмом свое мнение до всех органов управления министерств и концернов.

Трудно сказать, как отнесутся к этому письму те, кому оно адресовано, потому что реальные меры по выявлению и наказанию нарушителей не предпринимаются. Однако само появление письма можно считать предвестником усиления контроля над государственной собственностью, переданной в аренду.

### Начисление и выдача ИПЧ "Имущество" на 1 октября

	Брестская обл.	Витебская обл.	Гомельская обл.	Гродненская обл.	Минская обл.	Могилевская обл.	Всего по РБ
Количество граждан, обратившихся с заявлениями о начислении ИПЧ (в % от общего числа)	61,7	49,6	58,7	57,9	39,9	45,3	52,7
Кол-во граждан, получивших сертификаты ИПЧ (в % от общего числа)	39,2	31,2	34,6	31,7	27,8	24,6	31,3
Кол-во граждан, полностью или частично использовавших свои чеки (в % от получивших)	33,6	39,9	30,7	30,5	38,7	22,0	34,4
Кол-во чеков, списанных со спец-счетов граждан (в % от получивших)	36,7	31,1	31,5	27,1	42,2	23,1	32,6
из них:							
- на покупку акций приватизируемых предприятий (в % от списанных)	2,5	1,1	2,8	1,8	8,3	7,0	29,7
Стоимость госимущества, подготовленного к продаже за чеки, всего, млн. чеков	18,8	9,4	12,8	11,5	28,5	16,4	105,2
в том числе:							
- по республиканской собственности	14,3	9,2	9,3	7,6	24,5	13,9	86,2
- по коммунальной собственности	4,5	0,2	3,5	3,9	4,1	2,4	19,0
Из него передано на продажу, всего, млн. чеков	17,1	8,4	9,7	8,9	22,4	9,5	82,2
в том числе:							
- трудовым коллективам	6,0	3,9	3,5	3,8	14,0	4,6	38,9
- гражданам через Сбербанк	11,1	4,5	6,2	5,1	8,4	4,9	43,3
Оставлено в резерве для последующих продаж, млн. чеков	1,7	1,0	3,1	2,6	6,1	6,9	23,0
Кол-во погашенных чеков, всего, млн. шт.	1,2	0,1	0,8	1,9	6,2	1,0	11,9
в том числе:							
- по республиканской собственности	0,6	0,06	0,2	0,1	4,7	0,4	6,46
- по коммунальной собственности	0,6	0,04	0,6	1,8	1,5	0,6	5,44

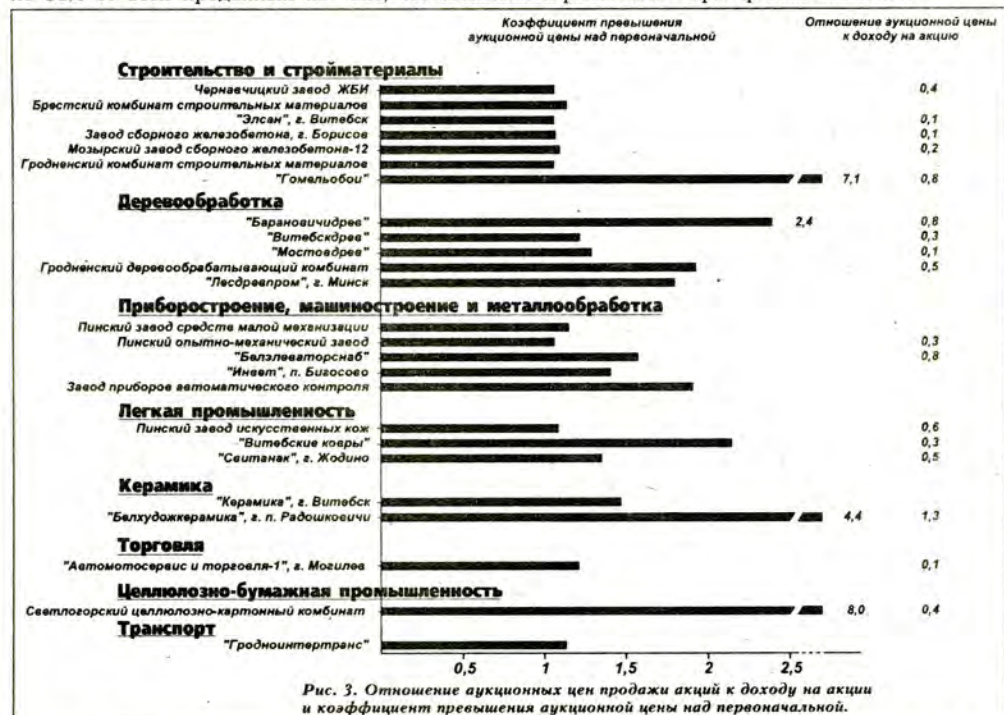


Рис. 3. Отношение аукционных цен продажи акций к доходу на акции и коэффициент превышения аукционной цены над первоначальной.



Рис. 1. Объем покупки акций участниками аукциона в % к общей стоимости проданных акций (по номиналу).



Рис. 2. Доля использованных участниками аукциона чеков в % от общего количества использованных на аукционе чеков.

## МИНИ-РАДИО АТС

Компания "Грандвей" приглашает региональных дилеров  
тел. (0172) 26-71-70, 26-79-88

ОТСУТСТВИЕ НЕНУЖНЫХ ПРОВОДОВ ■ СВОБОДА ПЕРЕМЕЩЕНИЯ ■ ЦИФРОВОЕ КАЧЕСТВО РЕЧИ ■ ЗАЩИТА ОТ ПРОСЛУШИВАНИЯ ■ 900 МГц

Только для современных деловых людей

низкие цены, монтаж, наладка, настройка конфигурации по желанию заказчика, гарантийное и послегарантийное обслуживание.

Такие телефоны для динозавров



# Конъюнктура и цены

## Бакалейные товары, оптовый и мелкооптовый оборот

Уровень цен по товарам данной номенклатурной группы затрагивает интересы потребителей с невысоким уровнем доходов. Так, выходящее из обихода мясо заменяется крупными, мучными и макаронными изделиями (ну и, естественно, картошкой).

Материальное положение этой группы потребителей у края финансовой пропасти обуславливает некую консервативность, малоподвижность цен на эти товары.

За два с половиной месяца мука пшеничная высшего сорта подорожала на 7-13%, крупы — на 4-6%, а средняя цена макаронных изделий не изменилась, хотя диапазон от минимума до максимума расширился.

Сахар — особая статья. В условиях его дефицита бедность покупателей никого не смущает, и цены подскочили на 70%.

Усредненные цены предложения (Минск, 3-9.10.95 г.)		
Наименование товара	Ед. изм.	Цена (USD)
<b>Мука пшеничная</b>		
в/с, клейк. 32%, Венгрия, тара 2,5 кг		0,34-0,36
в/с, Польша, в мешках	кг	0,34-0,365
в/с, Казахстан		0,35
в/с, Венгрия, оптом	т	300
в/с, Украина		0,30-0,35
в/с, клейк. 38,3%, Чехия, мешки 70 кг	кг	0,357-0,38
<b>Макаронные изделия</b>		
Вермишель, Вьетнам, 0,5 кг	упак.	0,27
Макарон, Болгария, 0,5 кг	кг	0,87
Макарон, Чехия, 0,5 кг		0,36
Макарон, Финляндия, 0,4 кг		0,45
Макарон, Венгрия, 0,5 кг		0,49
Макарон, Германия, 0,5 кг		0,48-0,52
Рожки/витушки, Венгрия, в/с, 0,5 кг	упак.	0,443
Спагетти, в/с, Венгрия, 0,5 кг		0,45
Спагетти, Иран, 450 г		0,39
Спагетти, Индия		0,37
<b>Крупа</b>		
Гречка, в/с, Украина	кг	0,47
Овсяные хлопья "Геркулес"		0,61
Пшено, Польша, 1 кг	пач.	0,565

Овсянка, Россия, мешки 50 кг	кг	0,348
Перловка, партия 10 т	кг	0,252
Пшено, Краснодар, партия 50 т	кг	0,3
Ячневая	кг	0,287
Ячневая, Польша, 0,5 кг	пач.	0,409
Рис длиннозерн., Таиланд		0,61
Рис длиннозерн., Германия		0,87
Рис, Узбекистан	кг	0,52
Рис дробленый, Краснодар		0,4
Рис шлифов., Краснодар		0,66
<b>Сахар белый</b>		
Песок, Польша, доставка до границы РБ	т	480
Песок, Украина		0,7-0,765
Песок, тростник, Бразилия, СИФ порт.	кг	0,44
Песок, Россия, мешки 50 кг		1,0
Песок, Зап. Европа, СИФ граница РБ	т	405
<b>Прочие товары</b>		
Сода пищевая, Казахстан		0,35
Мак пищевой, Чехия	кг	0,60
Картофельное пюре, 372 г		1,2-1,468
Сахар ванильный, 27 г	упак.	0,14
Пряности (перец черный, душистый, имбирь, мускат, орех и т. д.)	кг	3,4-3,5

## Сложнотехнические товары, розница

Цены на сложнотехническую технику по-прежнему упираются в низкий платежеспособный спрос населения. В то же время почти неизменный с начала года ассортимент товаров, предлагаемых отечественными производителями, позволяет сделать вывод, что цена едва покрывает или не покрывает издержек производства, и средств на выпуск новых моделей у предприятий нет. Таким образом, потребитель все равно оказывается в проигрыше.

Динамика цен в госторговле г. Минск в тыс. руб. (USD)				
Наименование товара	18.01.95 г.	6.09.95 г.	4.10.95 г.	Изменение цен в %
Телевизор "Горизонт" 51ТЦ418Д	2 700	—	3 650 (317,39)	—
Магнитола "Гродно-304"	—	729,5 (74,7)	780 (67,83)	7
Холодильник "Минск-126-1"	2 904	4 358,5 (379)	4 358,5 (379)	0
Холодильник "Минск-130-3М"	4 354	4 899 (426)	4 899 (426)	0
Холодильник "Минск-215М-1М"	3 029	3 966,5 (344,9)	3 966,5 (344,9)	0
Морозильник "Минск-131"	2 900	3 806,5 (331)	3 806,5 (331)	0
Стиральная машина "Росинка"	2 166,08	—	3 500 (304,35)	—
Стиральная машина "Мара"	286	873,3 (75,94)	873,3 (75,94)	0
Швейная машина "Чайка-143"	1 225,9	2 080	2 150 (186,96)	3
Печь СВЧ "Плутон" (Москва)	1 705,86	—	2 680 (233,04)	—
Эл. миксер "Вихрь"	134,5	284,2 (24,7)	226 (19,65)	-20
Эл. миксер МРВ-1Е	193,557	451 (39,2)	253-451 (39,2)	0
Кофемолка ("Термопласт")	41,6	144 (12,52)	144 (12,52)	0
Соковыжималка "Садовая"	196,3	381,3 (19,65)	381,3 (19,65)	0
Эл. гриль	683,4	1 155,1	1 155 (100,44)	0
Эл. плитка 1-конф.	109,4	169,95 (16)	187,8 (19,65)	11
Эл. плитка 2-конф.	213,4	265,1 (23,05)	265,1 (23,05)	0
Эл. кипятильник 0,5 Вт	12,7	22,4	24,0 (2,09)	7
Эл. кипятильник 1,2 Вт	24,5	51,7 (4,5)	51,7 (4,5)	0
Эл. дрель ("Белвар")	485,875	600-1 200 (104,3)	664,7-1 168 (101,5)	-3
Эл. утюг ("Белвар")	110	219,8 (19,1)	117-219,8 (19,1)	0
Эл. утюг (Гомель)	53,55	118,8 (20,25)	118,8 (20,25)	0
Эл. мясорубка без шинковки	205,979	384,72 (33,5)	390 (33,91)	1
Пылесос "Автоматик-2000"	2 080	1 900 (165,2)	1 462,5 (127,17)	-23
Фотоаппарат "Эликсон-35"	109,5	112,5 (9,78)	112,5 (9,78)	0
Фотоаппарат "Зенит ЕТ" с объективом "Гелиос 44"	300,429	535 (46,52)	535 (46,52)	0
Часы наручн. "Электроника"	18-28	40-86 (7,48)	37,4-86 (7,48)	0
Часы кварц. женск.	26-60	49-205,8 (17,9)	37-205 (17,9)	0
Часы механ. женск.	37-60	56,1-98 (8,52)	45-98 (8,52)	0
Часы механ. мужск.	17-45	44,1-56 (4,87)	35-60 (5,22)	7
Часы будильник эл./механ. "Слава"	27,95	75,6 (6,57)	77,7 (6,76)	3
Часы будильник механ. "Слава"	40,5	77,5 (6,75)	77,5 (6,75)	0

## Черные металлы:

# Всегда дороже, чем вчера

В ТЕЧЕНИЕ ПОСЛЕДНИХ 2-2,5 ЛЕТ СИТУАЦИЯ НА РЫНКЕ ЧЕРНЫХ МЕТАЛЛОВ СНГ И РОССИИ ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ МЕЖДУНАРОДНОЙ КОНЪЮНКТУРОЙ

**Вопреки прогнозам многих экспертов, автоматического свертывания производства в черной металлургии, вслед за кризисом в металлообработке и машиностроении, не произошло.**

Используя "преимущества социализма" — бросовую стоимость сырья, энергоносителей и рабочей силы — бывшие лидеры советской металлургии наводнили западные страны дешевым металлом. Там попытались защититься, открыв 22 антидемпинговые процедуры, однако соображения вольгарной выгоды нарушили единство их рядов. На 1 августа 1995 года 50% черных металлов, выплавляемых в РФ, поставлялись за границу. За 7 месяцев текущего года удельный вес этих товаров в российском экспорте поднялся с 7 до 7,9%, не говоря уже о металле Украины и Казахстана.

По данным Комитета РФ по металлургии, поступления от продажи продукции на мировом рынке являются одним из основных источников финансирования производства в условиях падения платежеспособного спроса. Однако закон экономики не обойдется. Неэффективное ресурсо- и энергоемкое производство в условиях рыночных отношений быстро исчерпало возможности своего существования. Уже сейчас издержки металлургического производства таковы, что от-

пусные цены СНГовских заводов сопоставимы с мировыми, а в близкой перспективе превзойдут этот уровень.

Недавнее повышение провозной платы на железных дорогах РФ и, в особенности, 40-процентный рост тарифов на электроэнергию, по мнению Роскомметаллургии, приведет к увеличению себестоимости продукции металлургических предприятий на 20-40%. Уже сейчас рентабельность экспорта в большинстве случаев упала значительно ниже "прожиточного минимума" — на 4%, а для поддержания нормального производственного цикла требуется в среднем от 5 до 15%.

Рост издержек усугубляется действующим с 5 июля "валютным коридором", продленным до 31 декабря 1995 г. По расчетам экспертов, необходимая рентабельность экспорта черных металлов возможна при условии курса 5.500—5.900 RUR за 1 USD.

Чтобы предотвратить рост экспортных цен, падение конкурентоспособности и валютной выручки от продажи металла, правительство РФ с 1 сентября 1995 г. сни-

зило ставки экспортных пошлин по черным металлам на 50%. В ближайшее время предполагается полностью отменить уплату пошлины на вывоз чугуна, а с 1996 г. — и других видов металлопродукции.

Однако сокращение экспортных пошлин лишает госбюджет важной статьи доходов. Для закрытия этой дыры предусматривается одновременное и пропорциональное увеличение акцизов, что естественным порядком приведет к росту отпускных цен на металлопродукцию для покупателей России и СНГ.

Не требуется большой прозорливости, чтобы предсказать скорый выход цен на уровень выше мировых, как это происходит с нефтью и нефтепродуктами. То есть расчеты наших "интеграторов" на дешевое сырье из России не оправдываются. По мнению многих экспертов, состояние ее рудно-металлургической базы таково, что без ежегодных инвестиций в 7-9 трлн. RUR Россия в ближайшее время превратится из ведущего экспортера в импортера металлопродукции.

Динамика оптовых (биржевых и внебиржевых) цен на черные металлы в России подтверждает этот вывод. С января 1994 г. по сентябрь 1995 г. цены на основные виды металлопроката увеличились в долларовом исчис-

лении в среднем на 126%, а с мая по сентябрь — на 35%.

Только за прошлую неделю прокат черных металлов подорожал на 7,1%. Особым спросом пользуется холоднокатаный лист, в структуре продаж его удельный вес выше 23%.

Большинство заявок поступает со стороны экспортеров-посредников.

Состояние рынка черных металлов в Беларуси существенно отличается от ситуации в России. Хотя и здесь преобладал спрос на холоднокатаный лист (с мая по сентябрь средняя цена предложения в долларовом эквиваленте поднялась почти на 20%), цены на наиболее ходовые профили горячекатаных конструкционных сталей упали за последние 4 месяца более чем на 8%. Это вполне объяснимо в условиях продолжающегося спада на машиностроительных предприятиях республики, причиной которого во многом является дорогой металл.

Падение на 10% цен на строительную арматуру чем-либо иным, кроме кризиса в строительной индустрии, объяснить трудно. Только уголок (+35,22%) и швеллер (+14,55%) подают надежды продавцам черных металлов.

Александр АЛЕСИН.

## Соотношение оптовых цен предложения (USD/тонна) на черные металлы в Москве и в Минске 28.09.95 г.

Наименование товара	Цена	
	Минск	Москва
Арматура А-III, ст. 35ГС, d=8-14 мм	285-335	358-395
Уголок г/к, ст. 3ПС, равнопол., в ассорт.	430-590	300-325
Швеллер ст. 3ПС, № 8-№ 14	378-417	284-305
Лист нерж., 12x18x110Т 0,8-1,4 мм	4 340-4 360	4 590-4 935
Лист г/к, ст. 3ПС, СП, КП d=10-20 мм	348-350	380-395
Лист х/к ст. 08ПС, СП, КП d=0,7-1,4 мм	435-445	448-495

## Соотношение цен спроса и предложения (USD/тонна) на черные металлы на биржах Москвы 28.09.95 г.

Наименование товара	Цена	
	Спрос	Предложение
Арматура строительная D=8-10 в бухтах	335-348	392-420
Лист г/к сталь 3ПС D=4-25	307	385
Лист х/к ГОСТ 7045-89	320	365-415
Жесть белая пищевая ЭЖК, ГОСТ 13345-85, 0,22-0,25 мм	550	600-750
Жесть луженая пищевая ГЖК, кл. 1, толщ. 0,18 мм	550-580	745

## Динамика оптовых цен предложения черных металлов, г. Минск

Наименование товара	Цена (USD/тонна)		28.09.95 г. в % к 29.05.95 г. по min
	29.05.95 г.	28.09.95 г.	
Сталь листовая холоднокатаная до 3 мм	396-419	440-515	111,11
Сталь листовая холоднокатаная св. 3 мм	357	455-470	127,45
Сталь листовая горячекатаная до 3 мм	365	340-490	93,15
Сталь листовая горячекатаная св. 3 мм	341	330-350	96,77
Сталь оцинкованная листовая	708	620-765	87,57
Уголки стальные	318	430-590	135,22
Арматура	319	285-392	89,34
Швеллер	330	378-417	114,55

## Динамика цен предложения черных металлов на РТСБ, г. Москва

Наименование товара	Цена (USD/тонна)		28.09.95 г. в % к 26.01.94 г. по min	28.09.95 г. в % к 29.05.95 г. по min
	26.01.94 г.	29.05.95 г.		
Сталь листовая конструкционная	136-142	260-357	309-565	227
Сталь листовая оцинкованная	225-230	440-600	852-998	378,67
Катанка	158-165	270-284	269-493	170,25
Арматура периодическая	120-125	200-314	260-472	216,67
Уголки стальные	110-112	170-420	250-485	227,27
Швеллеры	165-170	180-340	225-425	136,36

## Цены предложения (USD/тонна) на основные профили черных металлов на биржах Москвы по состоянию на 28.09.95 г.

Наименование товара	Цена
Арматура периодическая, ст. 25ГС, 35ГС	260-472
Жесть белая ЭЖК	600-1 020
Жесть луженая ГЖК	495-701
Катанка ст. 3ПС, СП, КП	269-493
Квадрат ст. 3ПС, СП, КП	260-360
Квадрат нержавеющей	1 680-1 685
Круг	260-405
Круг нержавеющей	1 790-2 804
Лист г/к ст. 3ПС, СП, КП	309-405
Лист х/к ст. 08П, 08Ю	426-565
Лист оцинкованный	852-998
Уголок г/к ст. 3, равнопол., в ассорт.	250-485
Швеллер г/к ст. 3, в ассорт.	225-425
Труба профильная	530-780
Труба электросварная	430-805
Рельсы	336-450

## На биржах мира

Лондон, 3 октября 1995 г.

**Сырая нефть, IPE**

\$/баррель, июль, FOB — Сев.-Зап. Европа

Dubai 14,99/15,06

Brent Blend 15,56/16,60

W.T.I. 17,63/17,65

**Нефтепродукты \$/тонна, СИФ**

Газойль 149/150

Дизель 153/154

**Драгоценные металлы \$/тр. унция**

Золото 382,30

Платина 413,25

Серебро 5,355

1 тр. унция = 31,1035 г, 1 фунт = 0,4536 кг, 1 баррель = 158,984 л.

**Лондонская биржа металлов \$/тонна**

закр. торг. пред. торг.

АЛЮМИНИЙ, 99,7%

\*\* 1.741/1.742 1.749/1.750,5

3 мес. 1.774/1.775 1.782/1.783

**МЕДЬ**

\*\* 2.882/2.886 2.903/2.907

3 мес. 2.857/2.858 2.873/2.874

**СВИНЕЦ**

\*\* 595,5/596,5 597,5/598,5

3 мес. 610/611 612/613

**НИКЕЛЬ**

\*\* 7.895/7.905 7.955/7.965

3 мес. 8.025/8.035 8.085/8.095

**ЦИНК, высший сорт**

\*\* 1003/1004 1001,5/1002,5

3 мес. 1026/1027 1024,5/1025

**ОЛОВО**

\*\* 6.250/6.260 6.265/6.275

3 мес. 6.270/6.280 6.290/6.300

\*\* — срок поставки — нецеленно; 3 мес. — срок поставки — 3 месяца.

По материалам Financial Times

подготовила Татьяна

НОВИКОВА.

## МТЗ-1221: что дальше?

**На Минском тракторном заводе завершены производственные испытания пропашного трактора оригинальной конструкции МТЗ-1221 с экономичным шестиступенчатым двигателем Минского моторного завода мощностью 130 л. с.**

Новая машина по своим техническим характеристикам значительно превосходит аналогичные по классу и должна вернуть МТЗ ведущие позиции на мировом рынке.

Однако вопрос упирается в создание современных производственных мощностей, способных обеспечить конкурентное качество при приемлемых издержках.

Реконструкция производства под выпуск 5.000 новых тракторов в год потребует до 692,3 млрд. рублей (60,2 млн. USD) дополнительных инвестиций, которых у МТЗ, естественно, нет. Нет этих денег и у государства, на помощь которого уповают тракторозаводцы.

Между тем на покрытие убытков по известному пакистанскому контракту предполагается выделить



# Экспортёры ждут поддержки

Промышленность

ТОВАРНЫЙ  
РЫНОК



БЕЛОРУССКИЙ РЫНОК № 39/1995

**За девять месяцев текущего года "стоящий" доллар и неспособность госпредприятий уменьшить издержки резко снизили эффективность экспорта промышленной продукции. Государство встало перед необходимостью усиления поддержки экспорта, причем не только за счет девальвации нацвалюты.**

В лучшие для советской экономики годы доля машин и оборудования в белорусском экспорте составляла 22-26% и была выше, чем в среднем по СССР. В I полугодии 1995 года машины и оборудование в экспорте РБ в дальнее зарубежье заняли 19% (в России — 5%). Это значительно меньше доли продукции химической промышленности и смежных с ней отраслей (34%). Машин и оборудования в дальнее зарубежье РБ продано на 115,3 млн. USD, что на 30% больше уровня I полугодия 1994 года. Экспорт в эти же страны черных металлов вырос вдвое, нефтепродуктов — в 2,3 раза, удобрений — в 1,5 раза, лесоматериалов — в 11,7 раза.

Основные экспортные товары предприятий Миннестрства промышленности РБ — прокат черных металлов, тракторы, грузовые автомобили, запасные части, интегральные микросхемы и радиоэлектронные компоненты. До останова валютного курса и замедления инфляции их экспорт развивался успешно. Однако уже к маю отпускные цены производителей в долларах исчисления выросли на 50-55%, приблизившись либо

превысив уровень мировых цен: росли затраты на сырье и комплектацию, доля таможенных пошлин и налогов, задолженность за энергоносители и по иным платежам.

Государственного регулирования цен на экспортную продукцию сегодня нет: всего несколько месяцев существовали введенные в начале года предельные минимальные цены, которые лишь замедляли реализацию. Теперь Комитет цен Минэкономики работает над постановлением об индикативных ценах, которые будут рекомендательными (попытка противодействовать занижению цен при бартерной торговле). Трудно судить, поможет ли это при сплошном затоваривании.

В I полугодии 1995 года торговый оборот со странами дальнего зарубежья вырос на 48,9%, и положительное saldo составляло 182,3 млн. USD. Тем не менее можно говорить лишь об ограниченной конкурентоспособности готовых изделий, сырья и материалов из РБ на конкретных рынках, где экспортёры сумели закрепиться. Так, за I полугодие 1995 года большая часть экспорта в дальнее зарубежье грузовых автомобилей

приходилась на КНДР (65%), мотоциклов — на Вьетнам (75%), а тракторов — на Пакистан (более 60%). Белорусские калийные удобрения поставляются в Польшу, Индию, Китай, но самые выгодные рынки удобрений (Латинская Америка, в частности, Бразилия) еще не завоеваны. Беларусь нарастила поставки металлокорда в Германию. Но вряд ли рост долговременный: интерес покупателей вызван потерей по аварийным причинам германского поставщика.

Промышленные предприятия Беларуси при спаде производства и сокращении спроса на рынках РБ и СНГ увеличивали экспорт в дальнее зарубежье, не рассчитывая, что его эффективность уменьшится. Рост такого экспорта, несмотря на таможенный союз с РФ, —

объективный процесс, сокращающий одностороннюю зависимость от российского рынка, и он нуждается в содействии государства. При этом девальвация нацвалюты, увязанная с темпами инфляции, — лишь самый очевидный вариант поддержки. Если в апреле этого требовали промышленники, то теперь к нему склоняются и Нацбанк, и правительство.

По мнению заместителя начальника управления внешних связей Минпрома Александра Пастуховича, экспорт слабо поддерживается и недостаточно стимулируется государством. Сейчас предприятия с высоким экспортным потенциалом, но без оборотных средств, не спешат заключать контракты. Экспортный заказ должен обеспечиваться комплектацией и материалами по четкому графику

поставок и взаиморасчетов. Раньше это достигалось стабильностью цен и директивным определением поставщиков. Теперь многие госпредприятия неспособны самостоятельно вести эту работу и выдержать дисциплину взаиморасчетов, продиктованную контрактами.

Не прекращаются случаи задержки платежей за промышленную продукцию, поставленную на экспорт. Это — последствия совершения сделок без соответствующей маркетинговой работы, без защиты своего интереса. Кроме того, предприятия заключают контракты, изначально надеясь на государственную поддержку, хотя ее никто не гарантирует.

Одним из основных методов поддержки экспорта, помимо девальвации рубля, г-н Пастухович считает долгосрочные кредиты со стороны государства или под его гарантию, как рублевые, так и валютные. Долгосрочность и приемлемые условия важны, учитывая длительность оборачиваемости капитала в производственном цикле. На тех же позициях стоит и БНПА, предлагая создать экспортно-импортный государственный банк для поддержки экспортёров.

Эксперты Минпрома считают завышенными ввозные пошлины на комплектующие и

сырье, которые применяются при выпуске экспортной продукции. Пошлины снижают конкурентоспособность не меньше, чем высокие затраты, вызванные отсталостью технологий. Этот вопрос обсуждался на таможенно-тарифной комиссии, Минпром выходил на МВЭС, предлагая продукцию производственно-технического назначения, не имеющую аналогов в РБ и РФ, по согласованию с Россией не облагать пошлиной или хотя бы снизить ставки. Пока единогласия нет, но потери несут и белорусские, и российские товаропроизводители.

Например, товарная позиция № 71 единой номенклатуры ВЭД в приложении к Постановлению КМ № 340, которое определяет ставки таможенных пошлин, включает драгметаллы и содержащие их материалы. В том числе и сырье для производства радиоэлектронных компонентов, экспорт которых успешно наращивает ПО "Интеграл". Если пошлина — 50%, то импортное сырье обойдется в полторы мировых цены, что создает угрозу конкурентоспособности готовых изделий. И в России на эти материалы уже мировые цены (при качестве ниже западного).

Конечно, поступления от таможенных пошлин нужны бюджету. Но вряд ли их авторы думают о дне завтрашнем, полагают г-н Пастухович. К примеру, явно завышены ввозные пошлины на оборудование, аналогов которому нет в РБ и РФ. По сути, государство рублем накачивает тех, кто хочет повысить экспортный потенциал. Несомненно, таможенные пошлинами надо защищать своих товаропроизводителей. Но если заботиться о техническом развитии промышленности, то вместе с проектом модернизации предприятия надо предусматривать и освобождение его от ввозной пошлины на оборудование.

Андрей ПОТРЕБИН.

Экспорт промышленной продукции РБ в I полугодии 1995 г.

	в страны дальнего зарубежья			в страны СНГ			
	экспорт, всего	удельный вес в объеме производства, %	январь — июнь 1994 г.	январь — июнь 1995 г.	экспортировано, всего	в % к январю — июню 1994 г.	в % к объему производства
Грузовые автомобили, шт.	368	5	5,9	3,597	3,198	57	50,9
Тракторы, тыс. шт.	11,8	32,2	80,6	2,489	2,111	27,2	14,4
Металлорежущие станки, шт.	102	1,5	4,4	1,421	1,371	160,6	58,5
Холодильники и морозильники бытовые, тыс. шт.	44,5	12,3	12,2	184	137,6	91	37,8
Телевизоры, тыс. шт.	0,04	1,3	0,05	86,8	82,3	59	72,5
Мотоциклы, тыс. шт.	14	29,7	64,5	2,096	1,947	17,8	9
Велосипеды (без детских), тыс. шт.	3	3,2	2,3	68	43,5	70,9	33,5
Часы бытовые, тыс. шт.	1,400	52,6	43,4	649,5	544,6	35,7	16,9
Калийные удобрения, тыс. т	1,900	77,9	79,9	150,9	127,6	116	8,9

Точка зрения

## Как "выключили" белорусский телевизор

МИНСКОЕ ПО "ГОРИЗОНТ" — НА ГРАНИ БАНКРОТСТВА

**Специалисты знают: первые в СССР телевизоры четвертого, пятого и шестого поколений разрабатывались в специализированном конструкторском бюро (СКБ) при ПО "Горизонт" и осваивались в первую очередь на этом же объединении. Конкурентоспособность телевизоров предыдущего, третьего, поколения обеспечила устойчивое финансовое положение ПО, а значит, и регулярное поступление СКБ.**

Незаурядные экономические показатели "Горизонта" привлекли в конце 80-х годов внимание концерна Philips (Голландия), который через ПО "Горизонт" решил внедрить свою концепцию построения современного цветного телевизора, а заодно и сами телевизоры на территории СССР, а позднее и СНГ.

С помощью концерна в СКБ объединения была создана лаборатория, разрабатывающая проблемы применения компонентов Philips в отечественных телевизорах, с чем она и справлялась весьма успешно. Эти разработки активно покупались телевизионными заводами России, Украины и других республик бывшего СССР.

СКБ стало лидером в телевизионной отрасли и заняло на территории бывшего СССР место, сопоставимое с позицией концерна Philips или фирмы Thomson (Франция) в аудиовидеотехнике в Европе.

В последние годы существования СССР в СКБ занимались и цифровым телевидением. Бюро было преобразовано в НИИ цифрового телевидения (НИИ ЦТ). Само собой разумеется, что самые свежие разработки впервые внедрялись именно на ПО "Горизонт".

Объем выпуска телевизоров в 1989 г. достиг миллиона штук в год. На объединении в эти годы была смонтирована линия сборки телевизоров Philips.

Первый тревожный звонок прозвучал в 1990-91 гг., когда целая серия указов Президента СССР и постановлений Совета Министров сделали экспорт телевизоров убыточным. Последовавший затем распад СССР обнажил беспощадную истину: то, что раньше называлось социалистическим разделением труда, обернулось полной зависимостью от российских

поставщиков энергоресурсов, сырья и комплектующих. 80% комплектующих для ПО "Горизонт" поставлялось из РФ.

Как известно, с конкурентами не церемонятся, особенно с такими, каким стал "Горизонт" для российских производителей. Реформируя экономику, Е. Гайдар не забыл обложить поставляемые в Беларусь узлы и детали 20-процентным НДС. Что, естественно, не коснулось российских телевизионных заводов. Такой порядок продлился до 1 мая 1994 г.

Рынок сбыта на 70-80% был российским, а на этом рынке белорусские телевизоры должны были быть как минимум на 20% дороже, чем производимые российскими предприятиями. Урезав до минимума прибыль, "Горизонт" нашел возможность поднять цену только на 15%.

Необходимость зарабатывать российские рубли, чтобы за них закупать комплектующие изделия, делала привязку к РФ еще более жесткой. Между тем цена комплектующих изделий из России стала столь высокой, что экспорт телевизоров в дальнее зарубежье отошел в прошлое. Да и Верховный Совет РБ, обложив экспортёров данью, усугубил положение. За период с 1992 г. по май 1994 г. ПО "Горизонт" недополучило по этим причинам около 28 млн. USD. Объем производства к 1994 г. уменьшился в пять раз против уровня 1989 г. и продолжает падать в текущем году.

Но это еще не все злоключения. Цены на телевизоры, поставляемые в Россию по межправительственным соглашениям в счет оплаты поставок энергоресурсов, устанавливаются существенно ниже себестоимости. Компенсировать возникающие в таком случае убытки правительство не имеет привычки.

Последним на сегодняшний день

ударом явилось принятие новых экспортных пошлин в рамках Таможенного союза России и Беларуси. Может, и хотели, как лучше, — оградить растущего отечественного производителя от матерого зарубежного конкурента, но получилось — как всегда. На электронные компоненты для телевизоров импортная пошлина поднялась до 60% таможенной стоимости.

Сейчас закупка компонентов в России для телевизора модели 51TC519 обходится для ПО "Горизонт" в 170 USD, добавив расходы на сборку телевизора, налоги — еще примерно 30%. Отсюда отпускная цена завода: 220 USD плюс к этому 30% надбавки розничной торговли, и выходит под 300 USD.

В Юго-Восточной Азии отпускная цена подобного телевизора — 160 USD. Можно ли тут конкурировать?

Но самое интересное заключается в том, что, ограничив доступ в страны Таможенного союза электронных компонентов из-за рубежа, новые таможенные пошлины оказались не столь эффективными в борьбе с импортом готовых телевизоров: и после введения новых пошлин телевизор из Юго-Восточной Азии стоит в Москве 250 USD (а в Минске чуть дороже). Возможно, эти телевизоры ввозят фирмы, имеющие льготы, возможно — "челюки", возможно — они контрабандные, возможно — поступают поговору с таможенниками. Но сам факт их массового наличия в торговле свидетельствует о большой дыре в "железном занавесе" где-то на гигантских просторах России. В столь неравных условиях исход конкурентной схватки предсказан даже на своей территории.

Но, может, ПО "Горизонт" выгодно в этой ситуации покупать компоненты в той же Юго-Восточной Азии, чтоб в итоге и у нас получился телевизор за 160 USD? Однако закупки детали даже за 140 USD, после прохождения через таможенную их стоимость увеличивается примерно на 22% (средняя цифра пошлины по всем комплектующим изделиям, указанным в Таможенном перечне), а с 20-процентным НДС получаются все те же 170 USD, как и при ввозе из России. Следовательно, розничная

цена — не меньше 300 USD. Таким образом, ПО "Горизонт", равно как и другие предприятия Беларуси, загнано в тупик.

Правительство в этой ситуации пытается переложить ответственность за остановку заводов на их руководителей, не желая видеть, что жесткая привязка к России, являющаяся прямым результатом его действий, — главная причина паралича белорусских заводов.

По количеству крупных предприятий на душу населения наша республика занимает первое место в мире. Надеяться, учитывая современные экономические реалии, на то, что эти гиганты заработают хотя бы вполсилы, ориентируясь только на сырье и рынки сбыта России, больше не приходится. Такая стратегия неминуемо вызовет дальнейшее свертывание объемов производства. Вчерашняя наша гордость превратится в памятники советской эпохи.

Предприятия должны работать на реальный спрос, а не на склад, пусть даже пока этот спрос составляет десятую долю их мощностей. В соответствии со сбытом продукции следует привести материальные и трудовые затраты, только при этом условии возможно получение средств на техническое совершенствование и цивилизованный экспорт.

Без него финансовые инъекции избранным предприятиям, ставшие нормой в работе Кабинета министров (вспомним хотя бы наш дорогой трактор), — бессмысленная трата денег. Лучше бы постараться и создать нормальные человеческие условия хозяйствования для субъектов всех форм собственности. Например, снизить налоги.

Совсем не случайно коммерческие структуры практически не занимаются производством. Не выгодно. Ведь если ПО "Горизонт" — плохо управляемое государственное предприятие, то при нормальных экономических условиях немедленно появилась бы не одна частная фирма, выпускающая телевизоры, а неэффективное госпредприятие закрылось бы, не держав конкуренции. Но настоящей конкуренции со стороны частника у ПО "Горизонт" нет. Тот мизер телевизоров, которые собирают иные фир-

мы из узлов, блоков, закупленных в дальнем зарубежье (или вывезенных с того же "Горизонта"), погоды не делает. Да и сами такие фирмы существуют недолго: несколько оборотов капитала — и производство заканчивается с минимальным доходом, или даже без последнего.

Самым парадоксальным является то, что отечественные модели телевизоров по-прежнему остаются популярными у широких слоев населения, в первую очередь, из-за наличия хоть плохой, но достаточной разветвленной сети сервиса. Если цена телевизора "Горизонт" будет соответствовать его нынешним потребительским свойствам, — покупатели найдутся. Только дайте экономическую свободу. Производитель, исходя из конкурентоспособной цены телевизора, сам решит, где и за сколько закупать материалы и комплектующие, какой персонал содержать.

Ситуация с другими изделиями бытовой радиоэлектронной аппаратуры, такими, как радиоприемники, магнитофоны, магнитолы, видеомагнитофоны, системы компакт-дисков и т. д., аналогична тому, что происходит в республике с телевизорами. Если таможенные и налоговые законодательства РБ не будут изменены, то вскоре абсолютное большинство телеаппаратуры будет ввозиться к нам не из благословенной Юго-Восточной Азии, а из России, способствуя развитию таможенного предпринимательства и перекачке финансовых средств из РБ в РФ.

Таким образом, правительство должно сделать выбор: или продолжать политику экономической зависимости от России — и местные заводы, прижатые налоговым прессом, неминуемо будут закрыты, а люди останутся без работы, или проводить самостоятельную политику в интересах отечественного производителя — и производства снова начнут работать, сами зарабатывая средства на сырье и энергоресурсы, насыщая местный рынок массовой продукцией и наращивая объемы экспорта.

Геннадий КОСОВОУКО, бывший начальник отдела маркетинга ПО "Горизонт".





МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЯ	USD	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ.
<b>11. СИСТЕМЫ МУЛЬТИМЕДИА</b>				
MITSUMI FX-400	IDE/ATAPI, 4 speed, внутр., MB5+0%	12	ПИРИТ	394118
PLEXTOR 4Plex	SCSI-2, 4 speed, 125 ms, int./ext., MB5+0%	12	ПИРИТ	394118
PLEXTOR 6Plex	SCSI-2, 4 speed, 115 ms, int./ext., MB5+0%	12	ПИРИТ	394118
SONY S5E	IDE/ATAPI, 2 speed, внутр., MB5+0%	12	ПИРИТ	394118
CD-Recorder "Pinnacle"	Micro RCD-1000, 2 speed, internal, заказ	12	ПИРИТ	394118
CD-ROM	2 speed, Sanyo, олд	6	ПИРИТ	394118
CD-ROM	2x Philips/4x Acer IDE	6	ПИРИТ	394118
CD-ROM	2-sp./4-sp., IDE	6	ПИРИТ	394118
CD-ROM 2/4/6 speed	внутренний, 2 x speed, E-IDE/ATAPI	12	ПИРИТ	394118
CD-ROM ACER 55SE	внутренний, 4 x speed, E-IDE/ATAPI	12	ПИРИТ	394118
CD-ROM ACER 743E	Double speed IDE	12	ПИРИТ	394118
CD-ROM ACER PHILIPS	Double speed IDE	12	ПИРИТ	394118
CD-ROM drive Chicon	ATAPI-IDE, Double speed, 300Kb/sec	12	ПИРИТ	394118
CD-ROM drive Chicon	ATAPI-IDE, Quad speed, 620Kb/sec	12	ПИРИТ	394118
CD-ROM SONY	4 speed, EIDE, олд	12	ПИРИТ	394118
CD-ROM TEAC Quantum	4 speed, SCSI, 150 ms, внутр., олд	12	ПИРИТ	394118
CD-ROM TOSHIBA	4 speed, SCSI, 150 ms, внутр., олд	12	ПИРИТ	394118
CD-ROM SONY	2x, 4x, IDE, SCSI	12	ПИРИТ	394118
CREATIVE E2500A	IDE/PANASONIC, 2 speed, внутр., MB5+0%	12	ПИРИТ	394118
Genius Multimedia Kit	2x CDROM Soundblaster, act. speaker, microphone	12	ПИРИТ	394118
GRANDSLAND SOUND	16 bit, 48KHz, stereo, 32 voice, 512Kb, O3V, CD	36	ПИРИТ	394118
Mitsumi Kit	4 speed CD-ROM, Sound Blaster 16 bit Speaker 4W	12	ПИРИТ	394118
SB EDISON GOLD-16	ACER-S22, 16bit, Stereo, олд	12	ПИРИТ	394118
Sound Blaster	MultiMedia Kit Descovoy CD 16, Creative Labs	12	ПИРИТ	394118
Sound Blaster 16	Creative Labs, MB5+0%	12	ПИРИТ	394118
Sound Blaster 32/AWE 32	Creative Labs, MB5+0%	12	ПИРИТ	394118
Sound Blaster Pro	Edison Gold 16 bit stereo, IDE	12	ПИРИТ	394118
Sound Blaster Pro Edison	Gold, 16 bit, stereo	12	ПИРИТ	394118
Sound Blaster PROII	Speakers	12	ПИРИТ	394118
TEAC CD-55A	2x6Watt, Active, 20KHz-20KHz	12	ПИРИТ	394118
VERBATIM	4 speed, 195ms, 600Kb/s, int.	12	ПИРИТ	394118
YAMAHA	записываемые CD-ROM/записи на CD	12	ПИРИТ	394118
записи CD	устройство для записи CD-дисков, 4 x speed	12	ПИРИТ	394118
Колонки	CD-R, Verbatim 60 Mb, 74 min, Gold Plate	12	ПИРИТ	394118
Колонки, двойной	пассивные	12	ПИРИТ	394118
Приводы CD-ROM	CD-ROM ACER, 2x speed, IDE, внешнее управление	12	ПИРИТ	394118
Приводы CD-ROM	CD-ROM ACER, 4x speed, IDE, внешнее управление	12	ПИРИТ	394118
STEREOLIFE	FORTE VF1X	12	ПИРИТ	394118
<b>12. СТРИММЕРЫ И КАСЕТЫ К НИМ</b>				
Comer S1250	250 Mb, IDE, внутр.	12	ПИРИТ	394118
Comer TAPESTOR	внутренний, 420 Mb, 3" и 5"	12	ПИРИТ	394118
COMESA 2M20R	420 Mb, IDE, внутр./внешн., w/Data 3"	12	ПИРИТ	394118
COMESA	250 Mb, QIC 80, int.	12	ПИРИТ	394118
QIC 3.5" VERBATIM	DC2120, 120/250MB, (кассета)	12	ПИРИТ	394118
QIC 5.25" VERBATIM	DC6250, 250MB, (кассета)	12	ПИРИТ	394118
VERBATIM	680 Mb, QIC3010, внутр., 1Mb/s, ПО, 5 касет	24	ПИРИТ	394118
Картридж	SONY, 420 mb, форматный	12	ПИРИТ	394118
Кассета	стримеры BASF DC 6250/2120	20/16	ПИРИТ	394118
Кассета	Verbatim 5.25" DC6150 DC6250 DC9100	20	ПИРИТ	394118
<b>13. HDD</b>				
IBM 5504	42Mb	73	ПИРИТ	394118
IBM OEM 5171-A2	170 Mb, IDE, 12/14 ms, олд	12	ПИРИТ	394118
HDD для Notebook	170Mb, IDE 44-pin, олд	12	ПИРИТ	394118
MAXTOR CONNER, WD	270 Mb - 1300 Mb, IDE, SCSI-2	6	ПИРИТ	394118
SEAGATE	420 Mb	12	ПИРИТ	394118
WD	420 Mb - 1.3 Gb IDE	12	ПИРИТ	394118
FUJITSU M2684TA	528 Mb, 12 ms, Enh. IDE, MB5+0%	24	ПИРИТ	394118
SEAGATE	540 Mb	12	ПИРИТ	394118
SEAGATE	540 Mb	12	ПИРИТ	394118
MAXTOR 7540AV	540 Mb, 12 ms, Enh. IDE, MB5+0%	36	ПИРИТ	394118
IBM OEM DLA-3540	540 Mb, IDE, 11 ms, олд	12	ПИРИТ	394118
IBM OEM DSAS-3540	540 Mb, SCSI, 11 ms, олд	12	ПИРИТ	394118
IBM OEM DSAA-3720	720 Mb, IDE, 11 ms, олд	12	ПИРИТ	394118
SEAGATE ST 3780 A	720 Mb Fast ATA-2, 256 kb	36	ПИРИТ	394118
WD	850 Mb	12	ПИРИТ	394118
WD	850 Mb IDE (WD)	24	ПИРИТ	394118
FUJITSU	1 Gb SCSI	31	ПИРИТ	394118
IBM OEM DP5A 31080	1 Gb, ATA, 9 ms, олд	31	ПИРИТ	394118
IBM OEM DP5S 31080	1 Gb, Fast SCSI-2, 9 ms, олд	31	ПИРИТ	394118
SEAGATE ST 31230 N	1050 Mb Fast SCSI-2, 512 kb	60	ПИРИТ	394118
SEAGATE ST31230A	1050 MB	12	ПИРИТ	394118
FUJITSU ST 31220 A	1083 Mb, Fast ATA-2, 256 kb	36	ПИРИТ	394118
FUJITSU M1606TA	1089 Mb, 10 ms, Enh. IDE (PIO mode 4), MB5+0%	36	ПИРИТ	394118
FUJITSU M1606TA	1091 Mb, 10 ms, Fast SCSI-2, MB5+0%	36	ПИРИТ	394118
MAXTOR J1260A	1260 Mb, 12 ms, Enh. IDE, MB5+0%	24	ПИРИТ	394118
IBM OEM 0664	2 Gb, Fast SCSI-2, 9 ms, олд	5	ПИРИТ	394118
FUJITSU	2.1 Gb SCSI	1070	ПИРИТ	394118
MICROPLUS	2100 Mb, FAST SCSI-2, 3.5", 8 ms, олд	910	ПИРИТ	394118
FUJITSU M2302SA	2170 Mb, 9.9 ms, Fast SCSI-2, MB5+0%	36	ПИРИТ	394118
FUJITSU M2302SA	3.1 Gb SCSI	1250	ПИРИТ	394118
FUJITSU M2394SA	4350 Mb, 9.6 ms, Fast SCSI-2, MB5+0%	36	ПИРИТ	394118
IBM OEM	4.5Gb SCSI-2, компат	1280	ПИРИТ	394118
<b>15. FDD</b>				
EPSON 3.5" J57	олд	32/42	ПИРИТ	394118
Sony	3.5"	12	ПИРИТ	394118
Sony	1.44 Mb, opt., олд	6	ПИРИТ	394118
<b>16. ПЛАТЫ И МИКРОСХЕМЫ</b>				
CPU	486 SX/2.80...DX4-100, Pentium 90, 100	6	ПИРИТ	394118
CPU AMD	486DX2/66, 486DX2/66, 486DX4/100 MB5+0%	12	ПИРИТ	394118
CPU 486	SX40, SX2/80, DX2/66, DX4/100, DX50, радиодетали. Пр-во CHT и импорт.	6	ПИРИТ	394118
CPU 486 DX4/100	AMD 3.3 V	115	ПИРИТ	394118
CPU AMD	486 DX4/100, 3.3V Original	112/115	ПИРИТ	394118
CPU AMD	486 DX2/66, 3.3V Original	112/115	ПИРИТ	394118
CPU Intel, AMD, TI, UMC	386DX2-486SX/40-DX4-Pentium, MB5+0%	12	ПИРИТ	394118
CPU P100	MINUTEMAN PowerMind USA, PML2000, Line interact.	12	ПИРИТ	394118
CPU P100 Intel	MINUTEMAN PowerMind USA, PML900, Line interact.	12	ПИРИТ	394118
SIMM	256Kb-16 Mb, 60/70 ns, 30 pin, MB5+0%	12	ПИРИТ	394118
SIMM	1 Mb, 70 ns, 30 pin, opt./ром.	1	ПИРИТ	394118
SIMM	1/4Mb, 30 pin, 72 pin, HYUNDAI	1	ПИРИТ	394118
SIMM	1/4Mb, 30 pin	24	ПИРИТ	394118
SIMM	4 Mb, 70 ns, 72 pin, 6/настройка, opt./ром.	135/140	ПИРИТ	394118
SIMM	4 Mb, 70 ns, 72 pin, HYUNDAI, ром./опт.	136/139	ПИРИТ	394118
SIMM	4 Mb - 32 Mb	143/120	ПИРИТ	394118
SIMM	4 Mb, 72 pin	144	ПИРИТ	394118
SIMM	4 Mb, 72pin, IBM	12	ПИРИТ	394118
SIMM	4 Mb, 32Mb, 70 ns, 72 pin, MB5+0%	12	ПИРИТ	394118
SIMM	16 Mb, 70 ns, 72 pin, HYUNDAI	12	ПИРИТ	394118
SIMM	для Notebook, заказ	12	ПИРИТ	394118
MB 486	Cyrix486DX/40, ISA, Green	12	ПИРИТ	394118
MB 486	DX2/DX4, 256Kb Cache, 3-5V, 3 VLB, Green	12	ПИРИТ	394118
MB 486	256Kb, ALU, 2x EIDE, opt. CD, 25, 1P	12	ПИРИТ	394118
MB 486 DX2, DX4	SIS, 256 cache, VLB, 3.3V, Green	12	ПИРИТ	394118
MB 486 SX/DX4/DX4	SIS, 256 cache, VESA slot, 3.3V	12	ПИРИТ	394118
MB 486 SX/DX4	3.3 Vesa 3.3 V	12	ПИРИТ	394118
MB 486 SX/DX2	Intel, 256 cache, 3 PCI, 4x2 pin, ат	110	ПИРИТ	394118
MB 486 SX/DX2	OPTI, w/o cache, 3 VLB, 8x30 pin	65	ПИРИТ	394118
MB 486 SX2-80	UMC w/ CPU 8k int. cache	6	ПИРИТ	394118
MB 586-7500/100/120/133	Intel, Intel Triton, 25 EIDE, comp. FDC, 2S, 1P	230	ПИРИТ	394118
MB INTEL, SIS, ALU, UMC	386DX2-486SX/40-Pentium, MB5+0%	12	ПИРИТ	394118
MB P-6016	Intel, 256 cache, 3 PCI, 4x2 pin, ат	168	ПИРИТ	394118
MB P-75-120 Intel ISA/PCI	Fast SCSI-2, ISA / EISA / VLB / PCI, MB5+0%	12	ПИРИТ	394118
ADAPTEC, NCR	Enh. IDE, PCI, cache 512 kb (до 16 Mb), MB5+0%	12	ПИРИТ	394118
Enh. IDE card 380	cache-contr., VLB/SCSI-2 512kb on board, 25Mb/s	12	ПИРИТ	394118
GALAXY DC 380	cache-contr., PCI/IDE, до 16Mb, 18Mb/s	12	ПИРИТ	394118
GALAXY DC 800B	cache-contr., ISA/SCSI-2, до 16Mb, 10Mb/s	12	ПИРИТ	394118
GALAXY DC 880	cache-contr., VLB/SCSI-2, до 16Mb, 25Mb/s	12	ПИРИТ	394118
GALAXY 600C	cache-contr., ISA/IDE, до 16Mb, 5Mb/s	12	ПИРИТ	394118
GALAXY 680C	cache-contr., VLB/IDE, до 16Mb, 20Mb/s	12	ПИРИТ	394118
Multi I/O Card	VLB, 0 cache, MIRROR, MOTOROLA	110	ПИРИТ	394118
Multi I/O Card	ISA, GoldStar	6	ПИРИТ	394118
Multi I/O Card	оптическое	13	ПИРИТ	394118
Multi I/O Card	PCI, 0 cache, MIRROR, MOTOROLA	145	ПИРИТ	394118
Multi I/O Card	Enh. IDE, FDC, 25/1P/1G, VLB, MB5+0%	12	ПИРИТ	394118
Multi I/O CardStar		1	ПИРИТ	394118
SoundCard	MediaMagic, 16-bit, stereo, 20-voice, LineIn/OUT	12	ПИРИТ	394118
VISION	ISA contr., 20 16550 UARTS	85	ПИРИТ	394118
Видеоадаптер	S3 868, Win. acc., 2Mb(4Mb), PCI, MB5+0%	12	ПИРИТ	394118
Видеоадаптер	Trident 9000	12	ПИРИТ	394118
Видеоадаптер	CIRRUS LOGIC, ISA, 512Kb/1Mb, True color	24	ПИРИТ	394118
Видеоадаптер	CIRRUS LOGIC 5429	77	ПИРИТ	394118
Видеоадаптер	CIRRUS LOGIC 5429, VESA 1 Mb	80	ПИРИТ	394118
Видеоадаптер	S3 805, Win. acc., 1Mb(2Mb), VLB, MB5+0%	12	ПИРИТ	394118
Видеоадаптер	SIS, PCI 1 Mb	95	ПИРИТ	394118
Видеоадаптер	S3-8032, PCI, 1Mb (2Mb)	99	ПИРИТ	394118
Видеоадаптер	Diamond Stealth 64, Win. acc., 1/2/4Mb, PCI, MB5+0%	12	ПИРИТ	394118
Видеоадаптер	по заказу. Европейское качество, реальные цены	12	ПИРИТ	394118
Видеоадаптер	Примерные переключатели 2x1, 2x2, 4x1, ручные и автомат.	18	ПИРИТ	394118
<b>17. СЕТЕВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ</b>				
3 COM EtherLink III 16C	ISA, 3C509-Combo, олд	12	ПИРИТ	394118
3 COM EtherLink III 16C	ISA, 3C509-Combo, олд	60	ПИРИТ	394118
3 COM FASTETHER III PCI	PCI/COMBO 3C590	60	ПИРИТ	394118
3 COM LINK BUILDER	PCI/COMBO 3C590, 100Mb, 3C597, олд	60	ПИРИТ	394118
3 COM LINK BUILDER FMS	ITP 12 HUB, FMS 100Mb	883	ПИРИТ	394118
3 COM LINK BUILDER FMS	ITP 12 HUB, FMS 100Mb	12	ПИРИТ	394118
3C16180-ME	3Com, LinkBuilder 78 HUB	717	ПИРИТ	394118
3C16170-ME	3Com, LinkBuilder FMS II 12-port TP Hub	717	ПИРИТ	394118
3C509B-TPO	3Com, Etherlink III ISA BNC/AUI, тех. упаковка	108	ПИРИТ	394118
3C509B-Combo	3Com, Etherlink III ISA BNC/AUI, тех. упаковка	113	ПИРИТ	394118
3C579	3Com, Etherlink III ISA BNC/AUI, тех. упаковка	115	ПИРИТ	394118
3C589B-Combo	3Com, Etherlink III PCMCIA BNC/TP, тех. упаковка	210	ПИРИТ	394118
3C590-Combo	3Com, Etherlink III PCI BNC/TP, тех. упаковка	210	ПИРИТ	394118
3COM 3C509-Combo	ETHERNET 16 bit, BNC/AUI/TP	333/48	ПИРИТ	394118
3COM ETHERLINK III	16 bit ISA, Combo, пож. гарант.	95	ПИРИТ	394118

МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЯ	USD	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ.
3com LINKBUILDER 1P/12	1700W, 16 bit, AT, 32 KB Local Memory 10BASE5 & 10BASE2, AUI & UTP	450	ОНЛАЙН	308626
Allied Telesis CentreCOM	MR420T 4xUTP & 1xAuto Repeater W bit PSU	174	КП	312493/319516
Allied Telesis CentreCOM	MR10T 8xUTP & 1xAuto Repeater W Ext PSU	198		
Allied Telesis CentreCOM	MR12T 1xBNC & 1xAuto Repeater W Ext PSU	404		
Allied Telesis CentreCOM	MJ20T Twisted Pair Model Transceiver with 4 LEDs	43	КП	312493/319516
Allied Telesis CentreCOM	2000H+, 16 Bit PC card, UTP, BNC & AUI, Soft Config	61		
Allied Telesis CentreCOM	3624TFS SNMP Managable Slave unit 24RJ45 & AUI Repeater	880		
Allied Telesis CentreCOM	3612T SNMP Mngd 10Base-T 12 Port Rptr, AUI Module	936	КП	312493/319516
Allied Telesis CentreCOM	1700T, 16 bit AT 32 KB Local Memory 10BASE-T (RJ45) UTP	99		
BootRom NE2000 RPL NetWare, OS/2, LanTastic, Windows NT		12	РЕСТА	784100
BootRom NE2000 RPL NetWare		6	РЕСТА	784100
CeLan E2000	Ethernet 16 bit SuperLAN Combo	32	БЕЛСОФТ	253745
CeLan E2000-8	ISA, NE2000, compatible, BNC	36	БЕЛСОФТ	253745
CeLan E2000-C	ISA, NE2000, compatible, UTP/2BNC	42	БЕЛСОФТ	253745
CeLan EHUB-9	10 BaseT HUB, 1-BNC, 8-10 BaseT UTP RJ-45	170	БЕЛСОФТ	253745
CeLan EHUB-2	Repeater, 2-BNC, 2 AUI	220	БЕЛСОФТ	253745
Cnet4202R Ethernet	Repeater 2 port, 2 BNC + 2 AUI ports	240	БЕЛСОФТ	253745
Cnet8000TFC	Expandable TP HUB, 12 TP ports, BNC & AUI ports	196	БЕЛСОФТ	253745
Cnet8800TFC	Palmtop TP HUB, 8TP ports, 1BNC port	156	БЕЛСОФТ	253745
CnetS1816PC	Palmtop TP HUB, 16 TP ports, 1BNC port	345	БЕЛСОФТ	253745
Compex ANET 16-1A	Arnet 16 bit, star/bus, coax/TP	48	СЕРВЕР	333148
Compex EN2000 Combo	ETHERNET 16, BNC/TP, w. BootRom, 300m	55	СЕРВЕР	333148
Compex ENET 100-VGA	10/100 Mbit selectable ISA/PCI/ISA adapter	от 196	СЕРВЕР	333148
Compex ENET 16VU	ETHERNET 16 bit, BNC/AUI, 300m	64/72	СЕРВЕР	333148
Compex ENET 32	ETHERNET 32 bit, PCI/VL/EISA Combo	165/195	СЕРВЕР	333148
Compex ENET-MCIA	PCMCIA Adapter Type II, BNC and TP	190	СЕРВЕР	333148
COMPEX TP 1008	8UTP & 1BNC/AUI, selectable Hub	195	СЕРВЕР	333148
COMPEX TP 3012	Stackable Hub w/12, UTP&1BNC ports SNMP	560	СЕРВЕР	333148
Compex VG400/6	100VG Hub w6RJ-45 port (1p. uplink)	1200	СЕРВЕР	333148
D-Link OWM	Ethernet Repeater, 4 port, 4BNC+4AUI	420	БЕЛСОФТ	253746
Dig PC/156m LAN	16 ports, DB25 Bus	1390	DATA STREAM	265447
Dig PC/32em System	32 ports, ISA, EISA	2135	DATA STREAM	265447
Dig PC/42em System	4 ports, ISA, DB25 Cable	635	DATA STREAM	265447
Dig PC/8em System	4 ports, ISA, EISA	1020	DATA STREAM	265447
ETHERLINK 3 COM 16 bit	8 ports 1BNC, coaxial	97	БЕЛСОФТ	498011
ETHERLINK 3 COM 16/32 bit	16 ports 1BNC/AUI, coaxial	108/249	БЕВАЛЕКС	498011
ETHERLINK III	ISA, BNC, pack	от 130	КП	319516
ETHERLINK III BNC	3Com, 11/5/20PC/EISA, coaxial	173/346	РЕСТА	784100
ETHERLINK III BNC	3Com, 11/5/20PC/EISA, coaxial	170/346	РЕСТА	784100
ETHERNET 16	Card Ethernet PCI, RACAL BNC/UTP	163	БЕЛ-ОПТИМУС	621813
ETHERNET 16	EN 2000JC, PROLAN, NETWORK Tested	24	БЕЛ-ОПТИМУС	621813
ETHERNET 16	NE 2000	42	ПРОГРАММА	312621
ETHERNET 16	Ether Express PRO 16 bit, INTEL, UTP/BNC	24	БЕЛ-ОПТИМУС	621813
ETHERNET CARD	NE 2000 ISA Winbond	6	ОРМАСЭЛ	395460
ETHERNET CNet200E	8/16 ISA BNC with T-connector	44	БЕЛСОФТ	253726
ETHERNET CNet600E	8/16 bit ISA TP	42	БЕЛСОФТ	253004
ETHERNET CNet650E	8/16 bit ISA BNC&TP, jumperless	48	БЕЛСОФТ	253726
ETHERNET CNet900E	32 ports 16 bit BNC&TP, jumperless	170	БЕЛСОФТ	253004
ETHERNET Hub	5 ports	125	РЕСТА	784100
ETHERNET Hub	8 ports 1BNC, coaxial	210	РЕСТА	784100
ETHERNET Hub	16 ports 1BNC/AUI, coaxial	355	РЕСТА	784100
ETHERNET MicroQ	PCI, 32bit, BNC & TP	24	DATA STREAM	203842
ETHERNET MicroQ	2 port Repeater	24	DATA STREAM	203842
ETHERNET MicroQ	NE2000 ISA, BNC	24	DATA STREAM	203842
ETHERNET MicroQ	NE2000 ISA, BNC&TP	24	DATA STREAM	203842
ETHERNET NE2000	compatible, PCI, Combo	119	РЕСТА	784100
ETHERNET NE2000	compatible, ISA, RJ45, coaxial	34	РЕСТА	784100
ETHERNET NE2000	compatible, ISA, BNC, coaxial	36	РЕСТА	784100
ETHERNET NE2000	compatible, ISA, COM, coaxial	39	РЕСТА	784100
ETHERNET Repeater	2 ports BNC/AUI	250	РЕСТА	784100
ETHERNET Repeater	2/4 ports BNC/AUI	270/470	СЕРВЕР	333148
ETHERNET Repeater	4 ports BNC+1AUI	375	РЕСТА	784100
GENIUS E3000 I+2	BNC, внешний, COM1	190	БЕЛШ	327666
INTEL ETHEREXPRESS	100 VG AnyLAN	346	РЕСТА	784100
INTEL ETHEREXPRESS	FLASH, 500V, 100V	90	КАТАЛ	327666
IOL	TP, 16 ISA, FLASH	12	КО	327666
NIS LAN 2 LAN/MPC	[2Mbit/s]/[0Mbit/s]+TP	31/39	ЭКСПРОЕКТ	540846
NIS WINC Compression	add on adapter, coaxial	3011	РЕСТА	784100
PCMCIA Ethernet	MicroQ PCMCIA Type-II	1557	РЕСТА	784100
RELIA RE2000	ETHERNET 16bit, NE2000, BNC/TP	36	РЕСТА	333148
Кабели, Коннекторы, Терминаторы		0.5	ЛИМЕНС	236164
Коннекторы, терминаторы		2	ПРОГРАММА	312621
Коннекторы, терминаторы, кабель		от 0.4	ТРАНЭКСТ	369754
Локальные вычислительные сети "под ключ"			БЕЛШ	347972
Сетевой фильтр PILOT 2.2кВ, 4 розетки		23	ВЕЛИРАНТ	293200
Сетевой фильтр INTERPS, 4 розетки, полный фильтр Векслера		25	ПРОГРАММА	328735
Сетевые аксессуары (коннекторы, перекрестники и др.)			АТЕХ	598336
Сетевые аксессуары (инструмент коннекторы, терминаторы и т.д.)			БЕЛСОФТ	253004

18. УСТРОЙСТВА БЕСПЕРЕБОЙНОГО ПИТАНИЯ				
APC Back	250/400/600	24	от 170	Мар. "Радиометалл"
APC SMART UPS 400VA	600VA, олд	24	405/454	369754
BACK UPS	250/400/600/900/1250, олд, сервис, APC (США)	175/263	803	НОВЫЙ ВЕК
BACK UPS	250/400 VA	175/832	БЕЛСОФТ	253004
BACK UPS	600/900 VA	384/656	БЕЛСОФТ	253726
BACK UPS (250...1250)	170...900 Вт, APC(USA), олд	24	173/797	ЛТ Technologies
BACK UPS Pro	280/420/650 VA, сервис, ПО, APC (США)	220/440		НОВЫЙ ВЕК
EXIDE ONE UPS	240, 400, 600, 900, 1200 VA, standby, LAN, CUA	155-817	МАС	Электроник
EXIDE OneNet	Программа мониторинга сетевого питания	12		МАС
EXIDE PRESTIGE EXT	800 VA, on-line, LAN, модульный, США	1040/5550	МАС	Электроник
EXIDE PRESTIGE Std	1000, 1250, 1500, 3000, 6000 VA, on-line, LAN, CUA	4990	МАС	Электроник
MATRIX 3000 VA	олд, сервис, ПО, APC (США)	24	4990	НОВЫЙ ВЕК
MINUTEMAN Alliance	USA, A300/A425	168/236	КП	319516
MINUTEMAN Alliance	USA, A500/A750, Line interactive	299/727	КП	319516
MINUTEMAN Alliance	USA, A900/A1250, Line interactive	560/724	КП	319516
MINUTEMAN PowerMind	USA, PML1250, Line interact.	1808	КП	319516
MINUTEMAN PowerMind	USA, PML2000, Line interact.	524	КП	319516
MINUTEMAN PowerMind	USA, PML500, Line interact.	811	КП	319516
MINUTEMAN PowerMind	USA, PML900, Line interact.	35		НОВЫЙ ВЕК
Protect Net P1082	Защ. портов от помех Ethernet от выск. напряж. (до 6000 V)	35		НОВЫЙ ВЕК
Protect Net P1087	Защ. портов от помех Ethernet от выск. напряж. (до 6000 V)	35/37		БЕЛСОФТ
Protect Net/Surge Arrestor	Защита от молний telephone, UTP, BNC, opt. сет., 6KV	60		НОВЫЙ ВЕК
SAFEWARE UTE 2.2	П/О для S&P	24	348/1784	НОВЫЙ ВЕК
SMART UPS	250/400/600/900/1250/2000, сервис, APC (США)	469/650	БЕЛСОФТ	253004
SMART UPS	400/600 VA	872/1155	БЕЛСОФТ	253726
SMART UPS (250...2000)	170...1500 Вт, APC(USA), олд	24	163/1782	ЛТ Technologies
TRIPP LITE BC	INT 250-750	146/450	86	БЕВАЛЕКС
TRIPP LITE BC NT 250/...	/1250, 2 т.г., олд	126/344	54	РЕСТА
TRIPP LITE OMNI	INT 500-900	342-673	БЕВАЛЕКС	499011
TRIPP LITE OMNI INT 500/...	/1250, 2 т.г., олд	277-705	РЕСТА	784100
TRIPP LITE OMNI PRO	INT 250-1400	197-833	БЕВАЛЕКС	499078
TRIPP LITE SMART	INT 250-2000	233-1548	РЕСТА	784100
TRIPP LITE SMART INT 250/...	/1250, 2 т.г., олд	273-786	РЕСТА	784100
UPS APC	250/400/600/900/1250 VA, олд	24	от 171	СЕРВЕР
UPS MINUTEMAN (USA)	10KVA/600KVA, 3-х фазное on-line, 6KVA-10KVA on-line	12	889	КП
BAPC 1000 VA On-Line		12	889	НОВЫЙ ВЕК
BAPC 250/400/500/...	Ускоренная зарядка, авторегулирование напр.П/О, олд	12	143/580	НОВЫЙ ВЕК
Сетевой фильтр	PILOT-L 4 роз., 2.2 кВ/STOREG, 5 роз.	6	22	ОРМАСЭЛ
Сетевой фильтр	PILOT 350, 5 розеток, 2.2 кВ, 1 т.г.	25	25	НОВЫЙ ВЕК
Сетевой фильтр	SURGEARREST, 5 розеток, 2.2 кВ, 2 т.г.	37		НОВЫЙ ВЕК
Фильтр-стабилизатор	Line-R 600/1250, APC (США)	24	253-300	НОВЫЙ ВЕК

19. МОНИТОРЫ				
ACER View 330L	14", 0.28, LR, PS, 1024x768, MPR II, серт. P6	12		BeIComData
DAEWOO	14", 15" MPR II, олд	12		ТРАНЭКСТ
X 1448 MONO	14", 0.28, LR, PS, 1024x768, олд	12	105	ТРАНЭКСТ
CD-COM	14", mVGA, гигиенический сертификат, opt. олд	6	119	ИНФОТЕХ
SAMSUNG CVM-697	14", 0.28, 1024x768, 86Hz	227	РЕСТА	784100
SAMSUNG CVM-697L	14", 0.28, 1024x768, 86Hz, LR	239	РЕСТА	784100
NYUNDAI COM-437L	14", 0.28, 1024x768, 60Hz, MPR II, NI, LR	244	РЕСТА	784100
NYUNDAI COM-428E	14", 0.28, LR, NI, MPR II	12	259/273	АТАЛАГ
BRIDGE 45 S	14", 0.28, LR, NI, MPR II	12	260	РОСВАН
SAMSUNG SW-3	14", 0.28, LR, NI, MPR II	12	278/293	АТАЛАГ
NYUNDAI HL-4838	14", sVGA Interlaced, MPR II, Multiscan, Energy Star	12	290	МАС
SMILE CA1414 14"	14", 0.28, 1024x768, NI, MPR II	12	290	СУНИСЕ
GOLD STAR 1468	14", 0.28, NI, LR, MPR II, power management, 1024x768	12	299/315	АТАЛАГ
NYUNDAI HL-4850	14", sVGA Non-Interlaced, MPR II, Multiscan, Energy Star	12	310	РЕСТА
SAMSUNG CSQ-4387L	14", 0.28, 1024x768, 76Hz, MPR II, NI, LR, Digital	12	312/329	АТАЛАГ
NYUNDAI HL-4860	14", sVGA Non-Interlaced, MPR II 30-60 KHz Multiscan, Energy Star, Digital Color	12	368	Евроконтакт
Hewlett Packard Ergo-	14", 0.28, sVGA, EPA, MPR II, Multiscan, Full scan, олд	24	от 295	NowSystemsGroup
smile sVGA 028/14	14", 15", 17", 21", 0.28, NI, PS, 1024x768, MPR II, EPA	12		BeIComData
ACER View 56L	15", 0.28, LR, PS, 1024x768, opt. диск, 1024x768, MPR II, серт. P6	12	390	РОСВАН
DAEWOO COM 1501M	15", 0.28, 1280, NON-INTERL, Digital	12	399	СУНИСЕ
SAMSUNG CMA-537L	15", 0.28, 1024x768, 60Hz, MPR II, NI, LR, Digital	12	405	РЕСТА
GOLD STAR 15050M	15", 0.28, Multi sync, 1280x1024 NI, LR, MPR II	12	413/436	АТАЛАГ
NYUNDAI HL-5864	15", sVGA Non-Interlaced, MPR II 30-60 KHz Multiscan, Energy Star, Digital Color	12	430	МАС
SMILE CA1515 15"	15", 0.28, 1024x768, NI, MPR II, Multiscan, Energy Star, Digital Color	12	430	МАС
NYUNDAI HL-5860	15", sVGA Non-Interlaced, MPR II 30-60 KHz Multiscan, Energy Star, Digital Color	12	430	МАС



МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЯ	USD	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ.
<b>37. УСЛУГИ</b>				
Аудиторские услуги, аудит после 18.00			Предприниматели	701829
Буклеты, плакаты, фирм. бланки, этикетки, визитки			БОФФ	365362
Визитки, бланки, наклейки, этикетки, буклеты, брошюры, рекламные листовки			БИС	262560
Восстановление и замена картриджей			Р.Т.С.	355973
Группировка СНГ, 20 л.			БелОст	365316
Запись и тиражирование на компакт-дисках всех форматов и с любых носителей			ДРАЙВ	235489
Заправка, ремонт и сервисное обслуживание копировальной и факсимильной техники			ИОНТ	788272
Заправка и ремонт копировальной техники и лазерных, струйных принтеров, ТО			Элтай Химремонт	330218
Заправка картриджа EP8, EP9, EP9, EP9			ОМХ	365362
Заправка картриджа FC-PC (тонером CANON, 195 гр)			ОМХ	365362
Ксерокопия А4, А3, возможно масштабирование			ТОРИС	262519
Купля, продажа, оформление недвижимости (ка. дома, участки)			РА ГЕЛЬЗЕМИН	298238
Модернизация компьютеров (UPGRADE), МВ-04			ПИРИТ	394118
Монтаж сканеров и периферийных устройств, лицензия, гарантия			БЕЛХАНТ	269508
Дизайн баров, кафе, банок, магазинов			ЧП	549172
Отделочные работы из импортных материалов			Бюро переводов	631189
Ремонт и перепланировка любых помещений			ЛИМЕНС	237913
Переводы (дипломатические переводчики) Английск, Франц, Нем. за			БОФФ	355973
Политграфические услуги, визитки, фирменные бланки, плакаты			БИС	262560
Постановка рекламы, печать на конвертах			БЕЛХАНТ	269508
Проведение рекламных кампаний, размещение рекламы			БЕЛХАНТ	269508
Ремонт FDD, HDD, БП, клавиатур, принтеров, мониторов			КАСКАД 93	262122
Ремонт бухгалтерских калькуляторов и машин			НИИТА	317082
Ремонт и модернизация периферии, компьютеров			ТРАНСЭКС	369754
Ремонт телефонов Panasonic и другой отечественной			РЕФАЛ	369529
Ремонт, заправка копировальной техники, лазерных принтеров			НТЦ КОНТАКТ	218189
Ремонт, модернизация ПК, поставка комплектующих			ОМХ	365362
Ремонт, модернизация ПЭВМ, мониторов, периферии EGA в VGA			ТОРИС	262122
Ремонт, обслуживание копировальной техники			ДИСАНС	631189
Ремонт, обслуживание, заправка копировальной техники "МИТА"			БОФФ	355973
Тифлографские услуги			АКСИОМА	774144
Услуги по составлению бизнес-плана инвестиционного проекта			ЭКОСИСТЕМА	270579
Услуги по таможенному оформлению				
<b>38. ТЕЛЕФОНЫ</b>				
5W		12	РИМЛЕН	356832
CTR-2000		12	РИМЛЕН	356832
CTR-310		12	РИМЛЕН	356832
CTR-810		12	РИМЛЕН	356832
CTR-910		12	РИМЛЕН	356832
FETAP-791		181	РИМЛЕН	356832
GALAXY/ONESTAR 817895		12	РИМЛЕН	356832
KX-17040		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-2215		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-2235		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-2265		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-2285		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-2335		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-2365		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-2385		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-2435		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-2465		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-2515		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-2545		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-2575		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-2615		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-2645		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-2675		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-2715		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-2745		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-2775		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-2815		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-2845		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-2875		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-2915		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-2945		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-2975		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3015		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3045		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3075		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3115		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3145		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3175		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3215		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3245		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3275		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3315		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3345		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3375		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3415		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3445		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3475		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3515		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3545		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3575		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3615		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3645		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3675		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3715		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3745		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3775		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3815		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3845		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3875		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3915		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3945		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-3975		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4015		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4045		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4075		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4115		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4145		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4175		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4215		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4245		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4275		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4315		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4345		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4375		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4415		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4445		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4475		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4515		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4545		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4575		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4615		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4645		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4675		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4715		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4745		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4775		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4815		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4845		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4875		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4915		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4945		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-4975		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5015		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5045		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5075		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5115		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5145		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5175		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5215		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5245		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5275		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5315		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5345		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5375		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5415		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5445		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5475		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5515		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5545		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5575		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5615		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5645		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5675		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5715		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5745		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5775		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5815		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5845		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5875		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5915		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5945		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-5975		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6015		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6045		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6075		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6115		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6145		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6175		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6215		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6245		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6275		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6315		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6345		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6375		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6415		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6445		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6475		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6515		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6545		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6575		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6615		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6645		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6675		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6715		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6745		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6775		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6815		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6845		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6875		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6915		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6945		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-6975		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7015		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7045		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7075		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7115		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7145		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7175		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7215		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7245		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7275		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7315		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7345		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7375		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7415		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7445		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7475		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7515		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7545		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7575		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7615		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7645		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7675		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7715		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7745		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7775		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7815		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7845		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7875		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7915		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7945		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-7975		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-8015		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-8045		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-8075		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-8115		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-8145		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-8175		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-8215		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-8245		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-8275		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-8315		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-8345		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-8375		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-8415		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-8445		12	РИМЛЕН	356832
PANASONIC KX-				





№	ТОРГОВАЯ МАРКА	ПРОЦЕССОР	RAM	HDD	FDD	МОНИТОР	VRAM	ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ	ЦЕНА USD	Гар.	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
<b>КОМПЬЮТЕРЫ APPLE MACINTOSH</b>												
372	Macintosh LC475	Motorola 68040LC/50	4	250	3.5	14" RGB	512	monitor, клавиатура, сеть, звук	1123	12		
373	Power Macintosh 7500	PowerPC 601/100	8	500	3.5		2	CD, Ethernet, SCSI-2, 3 PCI, стереозвук	2706	12		
374	Power Macintosh 8100	PowerPC 601/100	8	700	3.5		2(4)	Ethernet, звук, SCSI-2	2909	12		
375	Power Macintosh 8500	PowerPC 601/120	16	2	3.5			CD, Ethernet, SCSI-2, 3 PCI, стереозвук	4995	12		
376	Power Macintosh 6100/66	PowerPC 601/66	8	500	3.5		1	CD, Ethernet, звук	1909	12		
377	Power Macintosh 7200	PowerPC 601/75	8	500	3.5		1	CD, Ethernet, SCSI-2, 3 PCI, стереозвук	1775	12		
378	Power Macintosh 7100/80	PowerPC 601/80	8	700	3.5		1	CD, Ethernet, звук	2123	12		
379	Macintosh LC 5200/75	PowerPC 603/75	8	500	3.5	15"	1	15" Hitachi, встраив. монитор, стереодинамики, CD, клавиатура	2600	12		
380	Macintosh LC 6200/75	PowerPC 603/75	8	500	3.5		1	15" monitor, CD, стереозвук	2600	12		
381	Power Macintosh 9500	PowerPC 604/120	16	1	3.5		2	CD, Ethernet, SCSI-2, 3 PCI, стереозвук	4871	12		

**BelStarLett**  
Тел: 396 548, тел/факс: 390 034  
Минск, Смильчанова 12

<b>КОМПЬЮТЕРЫ ТИПА NOTEBOOK</b>												
382	DEC	386 SL/25	4	80	3.5	9.5" color		TFT LCD, Trackball, PCMCIA	1804	12	МИКРОМИР	783512
383	GoldStar	486 SX/25	4	170	3.5	mono	1	Intel inside, trackball, DOS 6.22	1350	12	SUNRISE	344356/344470
384	Acer Note 300c	486 SX/33	4	260	3.5	7.8" color	512	PCMCIA II, 1/2, infrared port, внешн. FDD, NMH бат., 1.9 кг, MS DOS, Win. mod. Compact, Win yck., VLB/IDE	1200	12	BelComData	494405
385	AcerNote 7301	486 SX/33	4	120	3.5	9.5" mono		LCD, TrackBall	1350	12	MAF IK	337908
386	Notebook	486 SX/33	4	260	3.5	10" mono	1	Intel/Green, GoldStar, Win. axcent, 2 кг, аккумулятор на 3 часа, сумка	1370	12	ТАИР	292999
387	GoldStar	486 SX/33	4	260	3.5	mono	1	Intel inside, trackball, DOS 6.22	1370	12	SUNRISE	344356/344470
388	ACER 300	486 SX/33	4	260	3.5	mono	1	Dualscan, sub-note, PCMCIA II-III	1380	12	DATAFIELD	396321
389	TOSHIBA T-1910	486 SX/33	4	200	3.5	9.5" mono		PCMCIA2, win. 3.1, trackball, 2.0 kg, сумка	1400	12	БЕЛАШ	327666
390	GOLD STAR GN486	486 SX/33	4	260	3.5	9.5" mono			1450	12	ЛИМЕНС	325412/326063
391	CANON NoteJet	486 SX/33	4	120	3.5	9.5" mono		встра. принтер 360x360dpi, PCMCIA 2, расш. ОЗУ до 8 Mb	1650	12	БЕЛАШ	327666
392	COMPAQ Contura Aero	486 SX/33	4	170	3.5	8.4" color		PCMCIA, win. 3.1, trackball, 1.6 kg	1750	24	БЕЛАШ	327666
393	TOSHIBA T-3400CT	486 SL/33	4	120	3.5	7.8" act.		PCMCIA 2, win. 3.1, 1.8 kg	2100	12	БЕЛАШ	327666
394	IBM Think Pad 355c	486 SL/33	4	250	3.5	TFT		PCMCIA type II	2650	24	ФортНокс	203095/203842
395	NEC VERSA S/33	486 DX/33	4	210	3.5	9.5" TFT			2390	12	ЛИМЕНС	325412/326063
396	Compaq 400CX	486 DX/40	4	250	3.5	8.4" pas.		TFT	2650	12	НОВЫЙ ВЕК	660122
397	Notebook	486 DX/50	4	340	3.5	9.5" color		trackball, Fax/modem, PCMCIA II, сумка, DS color	2090	12	Ижнеинженерное Дело	251558
398	Toshiba 1960CS	486 DX/50	4	320	3.5	9.5" DS		trackball, PCMCIA II, DOS/Win, сумка, 9.5" DS color	2390	12	Ижнеинженерное Дело	251558
399	ARCHE	486 DX/50	4	260	3.5	9.5" act.		DOS 6.2 trackball, 2.5 kg, сумка	2400	12	БЕЛАШ	327666
400	Smart Book III	486 DX/50	4	320	3.5	10.3" pas.		TFT	2420	12	НОВЫЙ ВЕК	660122
401	TOSHIBA T2105CS	486 DX/50	4	350	3.5	10.4" color		PCMCIA 2, win. 3.1	2500	12	БЕЛАШ	325412/326063
402	SKD-4000	486 DX/50	4	340	3.5	9.5" act.	1	охлажд.	2790	12	NOTEBOOK	325412/326063
403	TOSHIBA T2100CT	486 DX/50	8	350	3.5	8.4" act.		PCMCIA 2, win. 3.1	3200	12	БЕЛАШ	327666
404	OmniBook 600C 4/50	486 DX/50	4	170	3.5	8.5"		VRAM-1024, VLB, охлажд.	3203	36	Евроконтант	496273/499137
405	IBM 755C	486 DX/50	8	540	10.4" TFT			VRAM-1024, VLB, SoundBlaster, охлажд.	3590	36	ЛИМЕНС	325412/326063
406	IBM ThinkPad 701C Battery	486 DX/50	4	360	3.5	10.4" TFT		VRAM-1 Mb, VLB, SoundBlaster, охлажд.	3799	36	Евроконтант	496273/499137
407	IBM, 701C	486 DX/50	8	360	10.4" TFT				5290	36	ЛИМЕНС	325412/326063
408	Acer Note 760c	486 DX/66	4	340	3.5	9.5" color		1 NMH бат., trackball, PCMCIA III, кейс, возм. Upgrade, MS DOS 6.2, Win 3.11, Win yck., VLB/IDE	1604	24	BelComData	494405
409	Acer Note 760	486 DX/66	4	170	3.5	9.5" mono	512	trackball, PCMCIA III, 32-бит. архит., лиценз. MS DOS, Win, возможности upgrade, Win yck., VLB/IDE	2170	36	АТТАСНЕ СС	326463/332361
410	PowerBook	486 DX/66	4	210	3.5	10.3" dual	512	NiCd, DOS 6.22R, 2.8 kg, WWG 3.11R, сумка	2813	36	АТТАСНЕ СС	326463/332361
411	PowerBook	486 DX/66	4	210	3.5	10.3" dual	512	NiMH, DOS 6.22R, 2.8 kg, WWG 3.11R, сумка	2990	36	ЛИМЕНС	325412/326063
412	PowerBook	486 DX/66	4	340	3.5	9.5" TFT		охлажд.	3110	36	ЛИМЕНС	325412/326063
413	ULTRA T330	486 DX/66	4	340	3.5	9.5" TFT		охлажд.				
414	ULTRA T330	486 DX/66	4	340	3.5	9.5" TFT		охлажд.				
415	Acer Note 760c	486 DX/75	8	510	3.5	9.5" color	512	PCMCIA III, кейс, 1/2, возм. Upgrade, MS DOS, MS Windows, Win yck., VLB/IDE, NiMH батарея	1850	24	BelComData	494405
416	JETTA E2	486 DX/75	8	340	10.3" DSTN			заказ	2395	36	ЛИМЕНС	325412/326063
417	JETTA E2	486 DX/75	8	340	10.3" DSTN			заказ	2466	12	ЛИМЕНС	325412/326063
418	TwintHead	486 DX/75	4	340	3.5	DSTN 9.5		PCMCIA II, TrackBall, DOS/Win	2750	12	ТАИР	292999
419	Notebook	486 DX/75	8	340	3.5	9.5" color		Dual Scan, Fax modem, Sound Card 8 bit, Intel/Green, GoldStar, 2 кг, аксум., сумка	3520	36	GREEN LINE	239450
420	DELL Latitude XP	486 DX/75	8	420	3.5	10.4" dual	1	dual scan, 2xPCMCIA, Win. Li. акселератор, аксум. на 10 час., upgrade	3750	12	БЕЛАШ	327666
421	TOSHIBA T215SCDS	486 DX/75	4	500	3.5	10.4" color		PCMCIA 2, Sound Card, CD-ROM, Compact Discs, win. 3.1	3799	12	Ижнеинженерное Дело	251558
422	Toshiba 2450CT	486 DX/75	8	520	3.5	10.4" act.		Accupoint, PCMCIA III, SCSI-II, VLB 1Mb videoRAM, DOS/Win, сумка, 9.5"	3800	12	БЕЛАШ	327666
423	TOSHIBA T2130CT	486 DX/75	8	520	3.5	10.4" act.		PCMCIA 2, win. 3.1	5458	36	МИКРОМИР	783512
424	DEC HNOTE Ultra	486 DX/75	4	340	3.5	9.5" color		TFT LCD, PCMCIA, Sound System, Infrared port, NiMH на 6 час., Win 3.11, Lotus Organizer	2518	24	ФортНокс	203095/203842
425	DTK Green	486 DX/80	4	120	3.5	DSTN		PCMCIA type III	2670	12	ЛИМЕНС	325412/326063
426	MAGITRONIC SB-203	486 DX/100	8	510	10.3" DSTN			охлажд.	4250	12	СЕРВЕР	333148
427	TwintHead	486 DX/100	8	510	3.5	TFT 9.5	1	PCMCIA III, sound, TrackBall, DOS/Win	6751	36	Евроконтант	496273/499137
428	OmniBook 4000CT 4/100	486 DX/100	8	520	3.5	10.4"		VRAM-1024, VLB, Sound Blaster, охлажд.	2885	36	ЛИМЕНС	325412/326063
429	JETTA P/75	8	540	10.3" DSTN				заказ	3550	36	ЛИМЕНС	325412/326063
430	JETTA P/75	8	540	10.3" TFT				заказ				
431	OmniBook 5000CT 5/90	8	1000	3.5	10.4" TFT			VRAM-1.5 Mb, PCI, охлажд.	7554	36	Евроконтант	496273/499137
432	DELL Latitude XP	P/90	16	1200	3.5	10.4" dual	1	active matrix, 2xPCMCIA, Win. Li. акселератор, аксум. на 10 час., upgrade	420	12	ТАИР	292999
433	DocStation для Notebook							корпус docstation, клавиатура, SCSI контроллер, установка HDD/FDD, Multimedia и MO, GoldStar, Western Digital				

РАБОЧИЕ СТАНЦИИ, СЕРВЕРЫ, И МНОГОПРОЦЕССОРНЫЕ СЕРВЕРЫ													
434	ACER ACROS	486 DX2/66	4	850	3.5	на выбор	512	Германия, Green PC, 4ISA+VLB, U-VGA VLB граф. ас., DOS/Win, сеpr. P5, Novell, Unix, Windows		24	BelComData	494405	
435	HP NetServer LC	486 DX2/66	8	1	3.5			Intel, SCSI-2, K-256, любые модели, EISA FAST SCSI-2, ISA	3345	36	КП	319516/312493	
436	DEC Prioris MTE 466	486 DX2/66	16	105	3.5			256 Kb cache, EISA Ethernet BNC/TP, 6 EISA 1 VLB slots S3 805 video controller, 1Mb DRAM	3780	36	МИКРОМИР	783512	
437	HP NetServer LC 4/66	486 DX2/66	8	1000	3.5		512	Tower, max. RAM - 136, SCSI-2	4169	36	Евроконтант	496273/499137	
438	HP NetServer LF	486 DX2/66	16	1	3.5	на выбор	512	Intel, SCSI-2, K-256, любые модели, EISA FAST SCSI-2, ISA	4715	36	КП	319516/312493	
439	ACER ACROS	486 DX4/100	8	850	3.5			K-256, Герм., Green PC, Ultra-VGA VLB граф. ас., DOS/Win, сеpr. Novell, Unix, Windows		24	BelComData	494405	
440	ACER POWER	486 DX4/100	8	850	3.5			1 K-256, Германия, Green PC, 3PCN+1VLB+4ISA, Ultra-VGA граф. ас., DOS/Win, EIDE		24	BelComData	494405	
441	HP NetServer LC 4/100	486 DX4/100	8	1000	3.5		512	Tower, max. RAM - 136, SCSI-2	4462	36	Евроконтант	496273/499137	
442	HP NetServer LS2 4/100	486 DX4/100	8	1000	3.5		512	Tower, CD-ROM, max. RAM - 136, SCSI-2	5693	36	Евроконтант	496273/499137	
443	DEC Multia	Alpha AXP/166	24	340			PCI Ethernet BNC/TP, CD audio quality input/output, PCI graph. accelerator, 2PCMCIA, Internet Ready with 32 bit Mosak	5843	36	МИКРОМИР	783512		
444	ACER Altos 700P	P/100	16	1	3.5	на выбор	1	Германия, 3PCN+SEISA+IEISA/PCI, Adaptec fast SCSI-II/III, U-VGA win. ас., Dual PentiumOpt, HotSwapDisk		24	BelComData	494405	
445	ACER Altos 900	P/100	8	1	3.5			1	Германия, 3PCN+SEISA+IEISA/PCI, Adaptec fast SCSI-II, U-VGA win. ас., сеpr. PB, Novell, Unix, Win		24	BelComData	494405
446	HP NetServer LS	P/100	32	2.1	3.5			512	Intel, MAX RAM - 768, PCI SCSI-2 fast, K-512Mb, RAM-ECC, HDD-hot-swap, CD-ROM, EISA/PCI	12800	36	КП	319516/312493
447	HP NetServer LM 5/100	P/100	16	3.5			512	Tower, max. RAM - 384/768 Mb	9994	36	Евроконтант	496273/499137	
448	HP NetServer 5/100 LS2	P/100 Dual	64	3.5			512	Cache 2 x 1Mb, ECC RAM, Tower, CD-ROM/Mod boot, max. RAM - 384/768, Max 4 process	20125	36	Евроконтант	496273/499137	
449	ACER POWER	P/120	8	1	3.5	17" sVGA	1	Германия, Green PC, Ultra-VGA PCI граф. ас., 4PCN+SEISA, DOS/Win, EIDE		24	BelComData	494405	
450	HP NetServer LS 5/133	P/133	32	3.5				Tower, RAM - ECC, max. RAM - 384/768 Mb, max 2 process., CD-ROM boot	16618	36	Евроконтант	496273/499137	
451	Micron Millennia	P/133	32	1.6	3.5			2 EDO, SyncBurst Cache, TRITON, MS2.0, Diamond Stealth64, IDE/HCI	5139	12	ДЕСК-ТОП	273753	
452	HP NetServer LM2 5/66	P/66	16	3.5		sVGA 28	512	Tower, max. RAM - 136	12420	36	Евроконтант	496273/499137	
453	Olivetti SXN-140	P/66	16	540	3.5			256K PCI, Fast SCSI-II	10500	24	ТАУССОН	362977	
454	HP NetServer LH	P/75	16	1	3.5		на выбор	512	Intel, EISA FAST SCSI-2, K-256, RAM-ECC, HDD-hot-swap, CD-ROM, ISA, RackMount	7570	36	КП	319516/312493
455	HP NetServer LH 5/75	P/75	16	1050	3.5			512	Tower, RAM - ECC, max. RAM - 384 Mb, CD-ROM/Mod boot, hot-swap	8706	36	Евроконтант	496273/499137
456	DELL PowerEdge	P/75 SP-2	8	1	3.5			512	K-256, сервер, Dual Pentium Ready, EISA/PCI/SCSI-2	4477	36	GREEN LINE	239450
457	DEC Prioris HX	P/90	16	1x2	3.5			CD-ROM dual-speed, RACAL PCI Ethernet BNC/TP, 6 EISA 6 PCI slots PCI fast wide SCSI-2, EISA/SCSI-2 channel narrow RAID	11643	36	МИКРОМИР	783512	
458	DEC Prioris XL 590	P/90	16	105	3.5			CD-ROM 600Mb dual-speed, PCI Ethernet BNC/TP, 4 EISA 2PCI slots PCI fast wide SCSI-2	6802	36	МИКРОМИР	783512	
459	HP NetServer LM 5/90	P/90	16	3.5			512	Tower, RAM - ECC, max. RAM - 384	8654	36	Евроконтант	496273/499137	
460	DEC Prioris HX	P/90 Dual	16	1x2	3.5			CD-ROM dual-speed, RACAL PCI Ethernet BNC/TP, 6 EISA 6 PCI slots PCI fast wide SCSI-2, EISA/SCSI-2 channel narrow RAID	12950	36	МИКРОМИР	783512	
461	DEC Prioris XL 590DP	P/90 Dual	16	105	3.5			CD-ROM dual-speed 500 Mb, PCI Ethernet BNC/TP, 4 EISA 2 PCI slots PCI fast wide SCSI-2	7950	36	МИКРОМИР	783512	
462	DELL PowerEdge	P/90 SP-2	16	2	3.5		512	K-512, сервер, Dual Pentium Ready, EISA/PCI/SCSI-2	6667	36	GREEN LINE	239450	



# Новая процедура банкротства

Законопроект



## Основные нормативно-правовые документы

КРАТКИЙ АННОТИРОВАННЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ

### Постановления Кабинета министров

● № 534 от 28.09.95 г. О внесении дополнения в постановление Совета Министров Республики Беларусь от 30 октября 1992 г. № 661.

Абзац первый пункта 1 постановления Совета Министров РБ "Об ответственности за незаконное расходование бюджетных средств, недостачу и хищение государственного имущества" после слов "за счет бюджетных ассигнований" дополнен словами: "внебюджетных фондов, образуемых по решению Верховного Совета Республики Беларусь, кредитов, предоставляемых льгот по которым осуществляется за счет средств бюджета".

● № 536 от 29.09.95 г. Об утверждении ставок экспортных таможенных пошлин.

Утратил силу пункт 1 постановления Кабинета министров РБ от 19.04.95 г. № 218 "Об утверждении ставок экспортных таможенных пошлин".

● № 537 от 29.09.95 г. О ведении переговоров по подготовке соглашения между правительством Республики Беларусь и правительством Федеративной Республики Германия об избежании двойного налогообложения и предотвращении уклонения от уплаты налогов в отношении налогов на доходы и имущество.

● № 538 от 02.10.95 г. О внесении изменений в ставки акцизов на товары, ввозимые на территорию Республики Беларусь.

Ставка акциза на сигары (включая сигары с обрезанными концами), сигариллы (тонкие сигары) и сигареты из табака устанавливается в размере 2 ЭКЮ за 1.000 штук.

● № 539 от 03.10.95 г. О компенсации затрат по приобретению и установке приборов учета расхода газа в домах (квартирах) малоимущих граждан.

Документы, подтверждающие отнесение собственников жилых домов (квартир) к категории малоимущих, представляются предприятиями газового хозяйства за три месяца до даты, определенной графиком установки приборов учета расхода газа.

### Ведомственные нормативные акты

#### Министерство жилищно-коммунального хозяйства

● № 93 от 18.09.95 г. Инструкция по технической инвентаризации и правовой регистрации гаражей для хранения транспортных средств индивидуального пользования.

#### Министерство экономики

● Временный порядок проведения экспертизы технических решений проектов создания информационных технологий с использованием зарубежных технических и программных средств вычислительной техники.

(Подробный комментарий документа см. в следующем номере).

#### Министерство финансов, ГГНИ

● № 31 от 28.08.95 г., № 02/144 от 21.08.95 г. Разъяснение по чрезвычайному налогу.

В соответствии со статьей 10 Закона РБ "О бюджете Республики Беларусь на 1995 год" все юридические лица, включая иностранные, их филиалы, представительства, отделы и другие обособленные подразделения независимо от форм собственности, уплачивают чрезвычайный налог в размере 12% от фонда оплаты труда, исчисленного за счет средств, полученных от хозяйственной деятельности на территории РБ. Учитывая изложенное, фонд оплаты труда из средств, поступающих Ассоциации коммерческих банков в виде вступительных и членских взносов, облагается чрезвычайным налогом не будет при условии раздельного учета этих средств и средств, полученных от хозяйственной деятельности.

#### ГГНИ

● № 05/154 от 20.09.95 г. О внесении изменений и дополнений в некоторые акты законодательства по вопросу приема денежных средств при реализации продукции (товаров, работ, услуг) за наличный расчет.

Во Временный перечень видов деятельности, при осуществлении которых юридические и физические лица могут производить прием денежных средств при реализации продукции (товаров, работ, услуг) за наличный расчет без применения кассовых суммирующих аппаратов и компьютерных систем, утвержденный постановлением Кабинета министров РБ и Национального банка от 15.12.94 г. № 250/13, вносятся следующие изменения: "в абзаце третьем пункта 2 слова "газетной продукции" и "70 процентов" заменить соответственно словами "печатной продукции, школьно-письменных принадлежностей и канцелярских товаров" и "55 процентов". В пункте 17 исключить слова "(ремонт обуви, бытовой техники, часов, пошив одежды)".

### Белорусская государственная страховая организация

● № 03-01/747 от 24/09/95 093 [2 стр.] Изменения в Инструкцию о порядке проведения обязательного личного страхования военнослужащих и военнообязанных от 4 августа 1993 г. № 03-01/647.

#### ГТК

● № 277-ОД от 20.09.95 г. Положения о порядке таможенного оформления личного имущества, перемещаемого через таможенную границу Республики Беларусь физическими лицами в сопровождаемом багаже.

Действие настоящего Положения распространяется на процедуры таможенного оформления личного имущества физических лиц, перемещаемого в сопровождаемом багаже через таможенную границу РБ с Украиной, Польшей, Литвой и Латвией, а также ввозимое в республику под таможенным надзором в багаже из любых стран через территорию РБ, в том числе на авиатранспортных средствах, пересекающих воздушное пространство РБ без посадки на ее территории.

#### Национальный банк

● № 20 от 07.09.95 г. Положение о порядке купли и продажи иностранной валюты и платежных документов в иностранной валюте за счет личных средств граждан на территории Республики Беларусь.

Настоящее Положение, в соответствии с Законом "О Национальном банке Республики Беларусь", определяет порядок организации работы пунктов обмена иностранной валюты и проведения операций по купле и продаже иностранной валюты и платежных документов в иностранной валюте на территории РБ. Отменяется действие ряда нормативных актов и указаний Нацбанка.

● № 605 от 18.09.95 г. Порядок проведения факторинговых операций в Республике Беларусь.

С выходом данного Порядка письмо Госбанка СССР от 12.12.89 г. № 252 в РБ в практической работе не используется.

● № 610 от 27.09.95 г. Положение о порядке создания и прекращения деятельности банков на территории Республики Беларусь.

Республиканский центр правовой информации (РЦПИ).  
Тел.: (0172) 239-873.

## Назначено к слушанию

Иски

В ВЫСШЕМ ХОЗЯЙСТВЕННОМ СУДЕ РБ

**10.10.** Иск могилевского ОАО "Обувь" к Гомельскому заводу "Кристалл" о взыскании 1.572 млн. BRB.

Иск ОАО "Картонная фабрика "Ольховка" к минской ПКФ "Юнит" о взыскании 250 млн. BRB.

**11.10.** Иск АКБ "Комплексбанк" к минскому МП "Инесса" о взыскании 32.219 USD.

**12.10.** Иск белорусско-чешского СП "Белхестранс энд компани" к Министерству финансов РБ о признании недействительными актов.

**16.10.** Иск Молодечненского завода легких конструкций к московскому АО "Легконструкция" о взыскании 2.928 млн. RUR.

(Продолжение.  
Начало в № 36,  
38/1995).

### Управляющий

Если действующий закон (статьи 27-29) лишь регламентирует права и обязанности управляющего ("доверенного лица"), как-то: назначать бухгалтера и иных должностных лиц предприятия, привлекать экспертов, запрещать или разрешать производственную деятельность субъекта хозяйствования, ставить перед судом вопрос о признании недействительными сделок субъекта хозяйствования и т. д., то проект конкретизирует правовой статус управляющего, определяет, каким требованиям должно соответствовать данное лицо. Управляющим не может быть собственник юридического лица-должника, работник государственных контролирующих органов и т. д.). Также в проекте предусмотрена возможность назначения нескольких управляющих в зависимости от характера и размеров имущества банкрота.

Управляющий назначается из числа лиц, предложенных кредитором, однако возможно назначение его судом и по своему усмотрению. Управляющий защищает права и интересы всех кредиторов, должника, управляет имуществом банкрота, организует формирование этого имущества, удовлетворение требований кредиторов за счет имущества банкрота, организует санацию либо ликвидацию последнего как юридического лица. Управляющий, с одной стороны, является органом предприятия-банкрота и должен осуществлять процедуру санации, ликвидации, управлять и защищать интересы предприятия-должника, а с другой — выступает внешним по отношению к банкроту агентом общего собрания кредиторов.

Двойственность и сложность стоящих перед управляющим задач предполагают необходимость его специальной подготовки. На наш взгляд, в случае принятия проекта закона необходимо организовать на базе Министерства экономики или какого-либо эконо-

номического вуза специальные курсы по подготовке управляющих из числа юристов, аудиторов, администраторов.

### Предприятие объявлено банкротом

Говоря о последствиях этого объявления, действующий закон лишь упоминает, что с момента признания субъекта хозяйствования банкротом приостанавливается выплата дивидендов, налогов и платежей, не допускается предъявление новых требований к нему, считаются истекшими сроки погашения всех долгов, приостанавливается производство по всем судебным делам против банкрота, связанным с имуществом.

В проекте же данному вопросу посвящен целый раздел, согласно которому имущество должника преобразуется в имущество банкрота и используется как целевое для удовлетворения требований кредиторов. Право управления этим имуществом переходит к управляющему. Банкрот не может самостоятельно совершать сделки со своим имуществом.

В результате решения об объявлении банкротства на имущество должника налагается арест (статья 22). С момента объявления срока уплаты всех долгов считаются наступившими, прекращается начисление штрафов, процентов, пени на суммы долгов.

Таким образом, объявление банкротства фактически "замораживает" существующее финансово-экономическое состояние должника, но в результате этого объявления у последнего возникает ряд обязанностей.

Согласно статье 38 проекта, должник обязан представить хозяйственному суду, управляющему и комитету кредиторов необходимые сведения о своем имуществе и долгах, а также лично присутствовать в судебном заседании, заседании комитета кредиторов и на общем собрании кредиторов, при описи имущества, участвовать в других процессуальных действиях производства по делу, если к этому его обязывает хо-

зяйственный суд или управляющий.

Должник обязан подтвердить подписанием правильности списка своего имущества и своих долгов. После объявления должника банкротом и до подтверждения им списка имущества и долгов он обязан не менять место жительства (местонахождение).

Действующий закон ничего не говорит об органе, уполномоченном выражать интересы кредиторов в процессе банкротства и регламенте работы этого органа. В то же время детальная проработка данного вопроса весьма важна с точки зрения возможности реального преодоления разногласий между кредиторами, предотвращения необоснованного затягивания процедуры санации. По проекту, не ранее 15 дней, но не позднее 1 месяца после объявления банкротства должно быть проведено первое общее собрание кредиторов, на котором избирается комитет кредиторов и решается вопрос о продолжении (санации) или прекращении (ликвидации) деятельности должника — юридического лица.

На наш взгляд, следует предложить при доработке законопроекта рассмотреть вопрос о возможности создания собрания и комитета кредиторов на более ранних стадиях процедуры, возможно, даже до признания должника банкротом. Такой подход увеличит вероятность эффективных переговоров между должником и его кредиторами, достижения мирового соглашения.

Второй этап процесса банкротства — определение процедуры, которая будет применена к банкроту. Проект закона устанавливает три возможных варианта: санация, ликвидация, мировое соглашение.

### Санация

Если экономическое положение должника безнадежно, и замена руководства, переориентация производства, минимизация производственных затрат, маркетинговые исследования позволят восстановить платежеспособность предприятия, суд принимает решение о проведении санации.

Суд активно руководит и контролирует эту процедуру. Согласно статье 58 проекта, санация — процедура реструктуризации, изменения прав собственности, финансовой поддержки должника со стороны его собственника или уполномоченного им органа кредитора или иных лиц, осуществляемая с целью сохранения этого должника как хозяйствующего субъекта.

Данное определение несколько громоздко. По сути, санация — финансовая помощь предприятию-должнику со стороны санаторов: собственника, иных лиц (в том числе кредиторов), которая направлена на поддержание его финансово-хозяйственной деятельности и предотвращение ликвидации.

Инициатива проведения санации может исходить как от должника, которому удастся убедить кредиторов помочь ему, так и от кредиторов, решивших, что выгоднее произвести реструктуризацию, чем немедленно получить определенную сумму от продажи имущества должника, но сумму значительно меньшую, чем размер законных требований кредиторов. План санации составляется управляющим, который затем представляется на утверждение общему собранию кредиторов. Общее собрание утверждает план управляющего либо принимает иное решение о продолжении деятельности юридического лица.

Изменение структуры, санацию управляющий может начать сразу же после объявления банкротства. Должник, которому оказывается помощь в рамках санации, избавляется от долгов и имеет возможность продолжить хозяйственную деятельность. Закрывая соглашение, должник обязуется выполнить предлагаемые санатором и устраивающие его самого условия.

(Окончание следует).

Тимур СЫСУЕВ,  
партнер  
юридической фирмы  
"Бизнесконсалт",  
Юлия ЛАГОЙСКАЯ,  
студентка БГУ.

## БСПиА высказал замечания

Белорусский союз предпринимателей и арендаторов (БСПиА) рассмотрел проект новой редакции закона о банкротстве и направил свои замечания в Верховный Совет. Предлагаем читателям изложение наиболее существенных предложений.

Первое замечание касается преамбулы документа, в которой говорится о том, что "Закон распространяется на... юридических и физических лиц, занимающихся... хозяйственной деятельностью". По мнению экспертов, понятие "хозяйственная деятельность" не имеет в действующем законодательстве единого определения. Иногда ей занимаются и бюджетные организации. Высказывается необходимость в конкретном определении понятия в смысле данного закона.

Небесспорен пункт 4 статьи 13, который гласит, что основанием для заявления кредитора об объявлении банкротства является то, что "должник не уплатил долг в течение предусмотренного срока, установленного кредитором для возбуждения дела о банкротстве". Сомнительность этой нормы заключается в том, что неплательщик — обязательно банкрот.

Часть 4 статьи 25 — "...управляющий имеет право расторгнуть договор аренды, если, согласно договору, банкротство является основанием для расторжения договора" — затрагивает интересы арендаторов. Полагаем, что банкротство не должно касаться договора аренды, так как, согласно статье 26 закона об аренде, "...пере-

мена собственника арендованного имущества не является основанием для изменения условий или расторжения договора".

Пункт 2 статьи 45 дает возможность хозяйственному суду признавать договор дарения недействительным, если "договор заключен... в течение трех последних лет до начала производства по делу о банкротстве, если одариваемый или должник не докажут, что у должника после дарения оставалось в наличии имущество, которое соответствовало размерам его долгов и на которое можно было бы обратить взыскание". Данный пункт предполагает недобросовестность должника. Корректнее "начинать отсчет" с момента возбуждения дела о банкротстве.

Статья 47 проекта дает право общему суду взыскивать заработную плату или гонорар, обоснованно выплаченный должником в течение последних шести месяцев до начала производства по делу о банкротстве.

Этот пункт противоречит КЗоТ, так как удержания из заработной платы могут производиться только в случаях, предусмотренных законодательством, а в статье 124 кодекса нет такого основания для взыскания заработной платы.

Далее в проекте записано, что суд может взыскать заработную плату "если получатель заработной платы или гонорара является лицом, близким к должнику, в течение последних трех лет до начала производства по делу о банкротстве, если получатель заработной платы или гонорара либо должник не докажут, что у должника после выплаты оставалось в наличии имущество, которое явно соответствовало размерам его долгов и на которое можно было бы обратить взыскание".

Тут тоже явное противоречие 124-й статье КЗоТ и, кроме того, превышены сроки исковой давности по взысканию зарплаты, определенные 215-й статьей КЗоТ.

Статья 59 проекта вводит новое основание для расторжения трудового договора, а именно: признание работодателя банкротом. В Кодексе законов о труде (ст. 29, 33) такое основание не предусмотрено.

Далее, во 2-м пункте этой статьи говорится, что государство компенсирует работникам заработную плату, не выплаченную им до признания работодателя банкротом. Однако, согласно 34-й статье ГК, государство не отвечает по обязательствам даже государственных организаций, поэтому принятие данного пункта противоречит как ГК, так и закону о предприятиях.

Наталья БИЗУК, начальник  
юридического отдела БСПиА.



# Обещанного три года ждут

Год назад "Белорусский рынок" (№ 32/1994) опубликовал мое обращение к вновь избранному Президенту Беларуси, в котором я предложил руководству республики начать конструктивный диалог с предпринимателями для объединения усилий по преодолению экономического и социального кризиса.

Полтора месяца спустя на IV Ассамблее деловых кругов Президент пообещал избавить бизнесменов от государственного рэкета и заявил, что в основе предпринимательства видят, в первую очередь, производство. Там же автор вручил советнику Президента А. Сазонову проект закона (а при необходимости — указа Президента), который позволял решить и первую, и вторую задачи. Однако предпринимательская общественность республики стала свидетелем сначала одного проекта указа, потом — второго, затем — третьего и, наконец, — "весеннего", направленного на уничтожение предпринимательства в республике.

Поэтому хочу через газету довести до сведения Президента, как спустя год обстоит дело с "государственным рэкетом" и "предпринимательским производством", и попытаться еще раз объяснить людям, формирующим его позицию, одну из основных причин экономического краха Беларуси.

Не буду говорить о крупных проектах суперсовременных заводов. В качестве примера привожу открытие небольшого павильона общественного питания, где приготавливается и продается горячая пища.

Прежде всего, необходимо купить или изготовить (как правило — купить) павильон и место для него. Покупать приходится потому, что местные власти под предлогом борьбы за эстетику улиц разрешают устанавливать павильоны только определенных изготовителей, обычно не из Беларуси. Предпринимателю же эти льготы властей к красивым улицам обходятся в 57-70 млн. BRB.

Если же вы решили павильон построить, то согласование и разработка проекта потребуют более 120 млн. BRB. Причем вам "порекомендуют" проектную организацию прямо в органах власти.

Оплата стоимости павильона и места для него, столько же, если не больше, придется выложить за оборудование. Спасибо рынку: сегодня не проблема найти то, что нужно. Правда, стоимость оборудования такова, что в реестр расходов с учетом транспортных и других затрат придется вписать еще 80 млн. BRB.

Далее необходимо получить техусловия на подключение электроэнергии, воды, газа, канализации. Все владельцы этих "благ" — государственные предприятия, учреждения, организации — монополисты со всеми вытекающими отсюда последствиями. За каждое ТУ на подключение надо платить. Например, за "присоединение" одного киловатт-часа электроэнергии необходимо оплатить "Могилевэнерго" 850 тысяч рублей, а значит, за 15 кВт-ч — почти 10 млн. BRB. Все подключения (без газа) обойдутся примерно в 15 миллионов.

Отвлекаясь, замечу, что в прошлом году для использования одной 3-киловаттной установки мне выдали техусловия на подключение почти от Смоленской АЭС, в позапрошлом — для подключения одного крана с холодной водой, который находился в трех метрах от трубы. В техусловиях обязали перекопать центральный проспект Могилева и сквер в центре города, а подключение канализации (50 литров воды в сутки) согласовать с руководством химического гиганта Европы — ПО "Химволокно".

Затем надо изготовить проекты. Цены на них разные, средняя — около 1 тыс. USD. Необходимо как минимум три проекта: энергообеспечения, воды и канализации и технологический. То есть готовы самое малое 35 миллионов и еще 10 миллионов за проведение работ. (Кстати, проекты простые, и их в состоянии выполнить десятиклассник. Никогда не слышал, чтобы эти проекты были более одного раза в жизни и для чего-нибудь иного, кроме как для получения разрешения на "включение").

Наконец, техусловия оплачены и получены, павильон установлен, оборудование смонтировано. Начинается его сдача. Сначала дайте справку от этого, потом от другого... Затем то одного, то другого, то третьего надо вывезти на объект. Причем только в то время, когда они могут, и только на легковом автомобиле — общественным транспортом они будут ехать год. Участвует замечания и благодарности за них. Среди замечаний есть абсурдные: и ввиду этого невыполнимые, но упаси вас Бог возвращать чиновник может отказать в разрешении. На эту канитель уходят недели, а то и месяцы.

Со дня начала работ пойдет уже третья пора года, когда наступит

черед санстанций, где нужно получить заключение и утвердить ассортиментный перечень.

После этого нужно обратиться в исполком и, уплатив необходимые деньги, получить лицензию на торгово-производственную деятельность в вашем собственном павильоне. Кстати, уже с момента получения ордера на его установку вы обязаны платить земельный налог.

Если вы решили сделать обслуживание более цивилизованным и поставить перед павильоном столы, а к местам наибольшего скопления людей доставлять горячую пищу в изотермических контейнерах, то вы живете на пирогую ногу и не бережете свои нервы. Для получения права поставить столы перед павильоном вам необходимо уплатить за "проектные работы" по благоустройству этого места — как минимум пару миллионов. За контейнеры надо уплатить столько же, так как вы утверждаете в "хозяйственном" порядке в СЭС ассортиментный перечень из одного названия, например беляши, и платите исполкому 1,8 миллиона (30 МЗП) за годовое разрешение на торговлю.

Там же, в исполкоме, вам предложат "добровольно" расписаться под договором о вашей благотворительности, обяжут убирать прилегающую территорию вместо коммунальных дворников, содержащихся за счет ваших же налогов, и участвовать в благоустройстве территории: асфальт, бетонная плитка и т. п. Необходимо отдельно отметить, что перечисленные поборы вовсе не освобождают от дани местным Советам.

Само собой, придется приобрести кассовый аппарат, а он стоит дороже, чем где-либо в мире, — от 6,5 до 8,5 млн. BRB. К сожалению, не редка ситуация, когда какой-либо вид сырья финансируется властями республики либо области, а завезти его из цивилизованных стран не представляется возможным (например, из-за того, что это скоропортящийся продукт).

Если вы приходите за разрешением просто так, то в 9 случаях из 10 вам откажут, найдя любую, порой совершенно смехотворную, предлог. И, чтобы осуществлять производство, вы вынуждены закупать сырье по более дорогой цене, а чтобы выдержать конкуренцию с госорганизаиями, вам придется скрывать доходы для компенсации повышенных затрат.

Такое поведение властей создает 100-процентную базу для коррупции, одновременно толкая предпринимателя на преступление — сокрытие доходов.

Те же последствия влечет за собой и порядок учета затрат для исчисления налогов. При отсутствии мелкооптовой торговли на госпредприятиях массу мелочей, необходимых для производства и управления, приходится покупать, не получая на руки документ, подтверждающий факт покупки. Чтобы компенсировать затраты, приходится скрывать доходы, то есть красть.

Например, вам необходимо купить два килограмма клея ПВА. Это не проблема, но попробуйте получить товарный чек или накладную на это мизерное количество! А зачем они нужны? Если вы уложили 10 кв. м кафельной плитки, то доподлинно известно (по существующим нормам), сколько клея потрачено. Однако без документов его в себеистомость не включить, как и при наличии одного лишь кассового чека.

Описанная практика уже сложилась в достаточно жесткую систему выколачивания денег. Так, если вы не представите в сан-

станции документ об оплате денег управлению архитектуры за место для столиков на улице, вам не дадут заключения, даже если столики фактически стоят; если вы не оплатите проектантам за составление ничего не содержащего проекта, то вам не дадут разрешение на подключение к инженерным сетям, даже если работы выполнены на высочайшем техническом уровне... Да, я еще упустил пожарных.

Итого: 6-9 месяцев подготовительной работы (в большинстве случаев не нужной никому, кроме тех, кто за наши же деньги создает нам проблемы и живет на этом, и оправдывает этим свое существование в глазах общества), десятки бумаг и кабинетов, 300 миллионов только официально потраченных рублей. И все это — только для крошечного предприятия общественного питания, где получают работу всего 8-10 человек. Представьте же, сколько нужно отлат, например, за создание металлообрабатывающего предприятия на 40-50 рабочих мест. А на 500?!

Но и это еще не все. Количество проверяющих с самым абстрактным кругом полномочий поистине безгранично: от контрольной службы Администрации Президента до инспектора энергонадзора, от участкового милиционера до любого работника исполкома. Они всегда, как бы вы ни старались вести свою деятельность, найдут у вас нарушения. Следовательно, от всех нужно откупиться: от кого официальным штрафом, а от кого... Да еще и огромные налоги вовремя выплачивать — на содержание тех же чиновников.

Наконец, еще один важный момент: производители делятся на "чистых" и "нечистых". Если государственное предприятие задолжало миллиарды за электроэнергию, то десятки комиссий занимаются отсрочкой его платежей, а если негосударственное задолжало 100 тысяч, его отключают.

Добавьте к этому нестабильность условий хозяйствования, большую, по сравнению со сферой услуг или с торговлей, сложность ведения материального производства... Кому все это надо?

Вот потому-то и не пользуется у предпринимателей почетом производство. Хотя, поверьте моему десятилетнему опыту, каждый предприниматель мечтает иметь хоть какое-то, но производство, а всеобщее "купи-продай" распространено только потому, что ничто другое невозможно. Вот потому-то и нет в республике честного мелкого бизнеса. И не будет, пока не прекратится разбой, творимый чиновниками.

Кстати, аналогичные причины лежат в основе бедственного положения госсектора. И там людей лишили не только желания честного и добросовестно трудиться, но и возможности.

Результаты такой политики очевидны для всех (кроме, разумеется, властей). Выделю среди них один. Пока разоренное белорусское предпринимательство, выбываясь из сил, пытается создать рабочие места, ставшие уже более богатыми наши соседи все активнее скупают белорусские предприятия за небольшие для них, но огромные для нас деньги. А это значит, что, лишая граждан действительной экономической свободы сегодня, правительство отнимает у народа его завтрашний день.

**Юрий ПОДОЛЬСКИЙ,**  
вице-президент  
Могилевской ассоциации  
промышленников  
и предпринимателей.

## Переписка

## Проект

### Закон Республики Беларусь

# "О внесении изменений и дополнений в законы Республики Беларусь по вопросам налогообложения"

В прошлом номере "БР" опубликовал открытое письмо вице-президента БСП А. Потупы министру финансов РБ П. Дикю. Речь шла о необходимости коренной реформы налогообложения как предпосылки для формирования в Беларуси благоприятного инвестиционного климата.

Публикуем текст законопроекта, подготовленного рабочей группой БСП.

Верховный Совет Республики Беларусь ПОСТАВЛЯЕТ:

Внести изменения и дополнения в следующие законы Республики Беларусь:

1. "О Государственной налоговой инспекции Республики Беларусь", от 2.02.94 г.

1. Статью 9 дополнить частью следующего содержания:

"Изъятие любых форм собственности у субъекта хозяйствования, включая документы, подтверждающие право собственности, в соответствии с пунктами 1, 4, 5, 6, 11, 12, 13 части 1 ст. 8, части 1 ст. 10, по постановлению, предписанию, распоряжению Государственной налоговой инспекции допускается только в случае добровольного полного или частичного признания субъектом хозяйствования соответствующих нарушений и только согласно той части постановления, предписания, распоряжения, по которой субъект хозяйствования письменно подтверждает признание своих нарушений. В иных случаях Государственная налоговая инспекция обязана либо отменить полностью или частично несогласованные с субъектом хозяйствования постановления, предписания, распоряжения, либо представить материал в судебную инстанцию в соответствии со ст. 11".

2. "О налогах и сборах, взимаемых в бюджет Республики Беларусь", от 20.12.1991 г.

1. Преамбулу после второго абзаца дополнить абзацем следующего содержания:

1.1. Нормы (положения) актов налогового законодательства, издаваемых в соответствии с настоящим Законом, не могут противоречить нормам (положениям) настоящего Закона или выходить за пределы текста или контекста этих норм и положений.

При налогообложении применяются официально опубликованные акты Налогового законодательства, действующие на день уплаты или взимания налогов и обязательных платежей.

Установление или отмена налога или обязательного платежа, изменение условий или порядка уплаты и (или) взимания действующего налога или обязательного платежа, либо прав и обязанностей налогоплательщиков и налоговых органов, предусмотренных настоящим Законом и другими законодательными актами Республики Беларусь, осуществляется внесенным в них соответствующими изменениями в части республиканских налогов и обязательных платежей либо принятием акта законодательства местным органом власти в части, соответственно, местных налогов и обязательных платежей.

1.2. Акты налогового законодательства, устанавливающие новые, по сравнению с действующими, налоги или обязательные платежи, дополнительные требования к налогоплательщикам или повышающие ставки действующих налогов или обязательных платежей либо иначе ухудшающие положение налогоплательщиков, не могут иметь обратной силы и (или) вводиться ранее нового календарного года.

1.3. Толкование и разъяснение положений акта налогового законодательства дает орган, принявший этот акт. Такое толкование и разъяснение подлежит официальному опубликованию.

1.4. Нормативные акты министерств и ведомств Республики Беларусь, касающиеся порядка уплаты в бюджет Республики Беларусь налогов и обязательных платежей, в том числе всех видов пошлин, подлежат в обязательном порядке регистрации в Министерстве юстиции и опубликованию в средствах массовой информации в установленном порядке не позднее 10 дней после их государственной регистрации.

Нормативный акт налогового органа вступает в действие не ранее чем через один месяц со дня его официального опубликования этим органом. Указанный нормативный акт может вступить в действие ранее чем через один месяц после его официального опубликования, если этим актом устанавливаются льготы для налогоплательщика по сравнению с действующими нормами, правилами или процедурами.

Признание зарегистрированного и опубликованного нормативного акта соответствующего налогового органа противоречащим настоящему Закону осуществляется вышестоящим налоговым органом, налоговым органом, принявшим этот нормативный акт, судом, а также органами Прокуратуры. Акты, не прошедшие государственную регистрацию, а также зарегистрированные, но не опубликованные в установленном порядке, не влекут за собой правовых последствий как не вступившие в силу и не могут служить законным основанием для регулирования соответствующих правоотношений, применения каких бы то ни было санкций к гражданам, должностным лицам и организациям за невыполнение содержащихся в них предписаний, на указанные акты нельзя ссылаться при разрешении споров.

1.5. При изменениях налогового режима, системы льгот, отчислений во внебюджетные фонды, акцизов, а также при изменениях в законодательстве, требующих перерегистрации предприятий и организаций негосударственной формы собственности, предприятиям и организациям, а также субъектам предпринимательской деятельности без образования юридического лица предоставляется адаптационный период 6 месяцев. В течение этого периода предприятия и организации имеют право производить налоговые и иные отчисления, пользоваться льготами и другими преимуществами документов в том режиме, который был установлен на момент регистрации или последней перерегистрации. До истечения адаптационного периода ликвидации предприятия или организации производится на основании учредительных документов и законодательства, действующего на момент регистрации или последней перерегистрации.

Для государственных предприятий и организаций, а также предприятий и организаций с участием не менее 50% государственных средств и основных фондов адаптационный период устанавливается по решению уполномоченных органов государственного управления, но не свыше 6 месяцев.

2. Преамбулу после третьего абзаца дополнить абзацем следующего содержания:

2.1. Принятые местными Советами решения о взимании местных налогов, сборов и пошлин и иных платежей должны быть не позднее 10 дней после их принятия опубликованы в местных средствах массовой информации, а также должны быть помещены в этот срок на видных местах в зданиях местных Советов депутатов, устанавливающие местные налоги, сборы, пошлины и иные платежи, вступают в силу не ранее 10 дней после их опубликования в средствах массовой информации и помещения их для ознакомления граждан в установленных местах.

3. В статье 3:

3.1. В п. "е" вместо слов "налог на экспорт и импорт" записать "налоги, служащие источником формирования государственных социальных фондов".

4. В статье 4 ввести пункты:

4.2. Налоговой льготой в целях настоящего Закона признается предоставляемая налогоплательщику возможность уменьшения подлежащей уплате суммы налога или обязательного платежа посредством применения налоговых вычетов, скидок и (или) пониженных налоговых ставок. Настоящее положение не применяется в отношении льгот, предусмотренных законом о таможенном тарифе.

4.3. Нормы налогового законодательства, определяющие порядок и условия применения налоговых вычетов, скидок и пониженных налоговых ставок, не могут носить индивидуального характера. При этом не до-

пускается круг налогоплательщиков, пользующихся правом на налоговую льготу, таким образом, чтобы этой льготой мог воспользоваться только один налогоплательщик.

Налогоплательщик вправе использовать налоговые вычеты, скидки и пониженные налоговые ставки при наличии оснований, установленных налоговым законодательством, с момента возникновения этих оснований и в течение всего периода их действия.

4.4. Субъекты хозяйствования, независимо от форм собственности, имеют право по решению собственников осуществлять свою деятельность в reinvestиционном режиме, ограничив общий объем налоговых и обязательных фондовых платежей на уровне 35% добавленной стоимости. При этом вся дополнительная прибыль, образующаяся за счет сокращения налоговых и иных обязательных платежей, не может быть использована для начисления и выплаты дивидендов, а должна направляться исключительно на reinvestиции для развития инфраструктуры субъекта хозяйствования в целях повышения объема реализации производимых им товаров и услуг, товарооборота и объема финансовых операций.

4.5. Субъекты хозяйствования независимо от форм собственности, основываясь на принципах деятельности которых являются научные исследования, оказание услуг населению в сфере образования, здравоохранения и культуры, издательская деятельность (на бумажных и электронных носителях информации), включая выпуск средств массовой информации, имеют право по решению собственников осуществлять свою деятельность в non-profitном режиме, ограничив общий объем налоговых и обязательных фондовых платежей на уровне 5% добавленной стоимости. При этом вся полученная прибыль не может быть использована для начисления и выплаты дивидендов, а должна направляться исключительно на reinvestиции для развития инфраструктуры субъекта хозяйствования в целях повышения объема реализации производимых им товаров и услуг, а также создания и внедрения прогрессивных технологий, получения новых фундаментальных научных результатов.

5. Статью 6 дополнить следующими пунктами:

Налоговая декларация представляет собой письменное заявление налогоплательщика на бланке установленной формы о полученных доходах и расходах, источниках дохода, налоговых вычетах и исчисленной сумме налога или других данных, связанных с уплатой налога или обязательного платежа. Бланки налоговых деклараций предоставляются налоговыми органами бесплатно. По согласованию с налоговым органом налоговая декларация может быть представлена на диске или в иной допускающей компьютерную обработку информации форме.

Налоговые органы не вправе требовать от налогоплательщика включения в налоговую декларацию сведений, не связанных с уплатой налога или обязательного платежа.

Налоговая декларация представляется каждым налогоплательщиком, если иное не установлено налоговым законодательством.

Налоговая декларация представляется под индивидуальным кодом без указания наименования и места пребывания налогоплательщика.

Налоговая декларация представляется в налоговые органы по месту учета налогоплательщика в установленной форме.

Налоговая декларация представляется однократно или после уплаты налога или обязательного платежа и в установленные сроки. Если срок представления декларации приходится на выходной или праздничный день, то сроком представления декларации является следующий после указанных дней.

При обнаружении налогоплательщиком в поданной им налоговой декларации неполноты сведений или ошибок, приводящих к занижению суммы налога или обязательного платежа, до обнаружения такого занижения налоговым органом налогоплательщик обязан заявить в налоговый орган об указанных обстоятельствах, внести необходимые изменения в налоговую декларацию и уплатить недостающую сумму. Если такое заявление, изменение и уплата производится до истечения срока подачи налоговой декларации, она считается поданной в день подачи заявления. Если заявление и изменение делаются после истечения срока подачи налоговой декларации, то первоначальная налоговая декларация не может рассматриваться как попытка налогоплательщика уменьшить сумму налога или обязательного платежа либо совершить иное налоговое правонарушение, если налогоплательщик уплатил при подаче заявления недостающую сумму и соответствующую ей пеню.

Инструкции по заполнению налоговых деклараций издаются Главной государственной налоговой инспекцией Республики Беларусь.

6. Статью 7 "Права налогоплательщиков" изложить в новой редакции:

Налогоплательщик имеет право:

- вести свои дела (с учетом норм и положений налогового законодательства) таким образом, чтобы законно уменьшить подлежащие уплате налоги и обязательные платежи (минимизировать налоги);
- получать в местных налоговых органах бесплатную информацию о действующих налогах и обязательных платежах и нормативных актах, регулирующих порядок и условия их уплаты;
- на корректное и внимательное отношение со стороны налоговых органов и их должностных лиц;
- представлять свои интересы в налоговых органах самостоятельно или через своего представителя;
- выбирать один из установленных методов ведения учета для исчисления и уплаты налога и обязательного платежа, если иное не установлено настоящим Законом;
- использовать налоговые льготы;
- получать отсрочку, налоговый кредит или инвестиционный налоговый кредит в порядке и на условиях, установленных настоящим Законом и Таможенным кодексом Республики Беларусь;
- присутствовать при проведении налоговой проверки и получать копию акта такой проверки;
- представлять уполномоченным органам пояснения по исчислению и уплате налогов и обязательных платежей и по актам проведенных налоговых проверок;
- в случае несогласия с фактами, изложенными в акте налоговой проверки, в пятидневный срок с момента получения указанного акта представить письменные мотивы (обоснования) отказа подписать этот акт либо подписать этот акт с возражениями (разногласиями) по его отдельным положениям;
- на неразглашение налоговой тайны;
- обжаловать в соответствии с настоящим Законом и другими законодательными актами Республики Беларусь решения, действия или бездействие налоговых и финансовых органов и их должностных лиц;
- другие права, установленные налоговым и иным законодательством.

(Продолжение следует).

С авторами законопроекта можно связаться по тел.:  
34-50-36, 27-16-47 —  
Семен ДРЕЙЗЕНШТОК;  
25-50-47 — Александр КАЛИНИН;  
24-80-41 — Александр ПОТУПА.



# Германия: пять лет единства

3 октября 1990 года, в соответствии со статьей 23 Основного Закона Федеративной Республики Германия, ГДР присоединилась к ФРГ, и действие Конституции распространялось на 5 новых федеральных земель. Этот день стал национальным праздником страны — Днем немецкого единства.

Распространение действия "буржуазного" законодательства на территорию социалистической страны создало правовую основу, а политическая воля руководства и сотрудничество всех немцев в достижении равноправного единства принесли замечательные плоды.

По прогнозам специалистов, к концу 1995 года в новых федеральных землях Германии объем производства достигнет уровня ГДР 1989 года. Таким образом, в течение пяти лет завершена структурная перестройка, создан механизм трансформации социалистического планового хозяйства в рыночную экономику и достигнут устойчивый рост производства.

Успех экономических преобразований, косвенным показателем которого является повышение уровня жизни населения Восточной Германии, послужил надежным фундаментом углубления интеграционного процесса, демократического развития всей страны.

Конечно, эти результаты важны прежде всего для самой Германии. Но велико и их международное значение. В том числе для Беларуси, которая в течение этих же пяти лет очень мало продвинулась по пути реформ.

## Приватизация

### Пятилетка завершена

В конце июня в Берлине было объявлено о закрытии Тройханданштальт (ТНА) — ведомства по попечительству над имуществом Восточной Германии, созданного для его приватизации пять лет назад.

Одним из продолжателей дела капитализации бывшей образцово-показательной соцстраны стало федеральное ведомство по решению специальных задач, обусловленных процессом объединения страны (BVS).

Как заявил президент BVS Х. Хорнефф, ТНА завершило 1994-й финансовый год с дефицитом в 256,4 млрд. DM, что почти на 20 млрд. DM меньше запланированного убытка. В результате 90 тыс. актов приватизации, в том числе около 50 тыс. промышленных объектов и земельных участков, в новые земли поступило 211 млрд. DM инвестиций, создано более 1,5 млн. новых рабочих мест. Все это дает основание заявить, что ТНА "выполнило задачу приватизации".

Основные инвестиции пошли в энергетическое хозяйство, химическую и горнодобывающую промышленность. Больше всего рабочих мест создано в машино- и приборостроении, электротехнической промышленности и строительстве, в сфере услуг.

Хорнефф категорически отверг распространенное утверждение о том, что восточнонемецкие предприниматели, отягощенные прежними долгами, не смогут успешно стартовать в рыночную экономику. ТНА приняло на себя 73 млрд. DM из 103 млрд. DM долгов, унаследованных им от бывшей ГДР, около 9 млрд. DM погасили новые хозяева предприятий, а оставшуюся сумму — фонд выравнивания кредитов. За все время ТНА получило от приватизации около 37 млрд. DM, хотя его расходы превысили 199 млрд. DM. Большая часть их пошла на финансово-хозяйственное или экологическое санирование горнодобывающей промышленности и атомной энергетики.

Таким образом, были созданы хорошие предпосылки для оживления и роста восточногерманской экономики. Она, как считает Хорнефф, находится на пути вверх, но еще не достигла вершины. В будущем первостепенное внимание будет уделено росту инвестиций и созданию рабочих мест. Ситуация в этих сферах обнадеживает: новые собственники бывших народных предприятий вложили в них денег на 23% и создали новых рабочих мест на 42% больше, чем предполагалось.

Константин СКУРАТОВИЧ.

Полоса подготовлена по материалам, предоставленным посольством Федеративной Республики Германия в Республике Беларусь.

## Психология

### В зеркале демократии

Иностранцам весьма трудно составить правильное представление о том, какие процессы произошли в Германии за последние пять лет. Но это можно проиллюстрировать на примере итогов социологических опросов, проведенных по специальной модели.

Модель строится на вопросах двух типов. В первом преследуется цель выяснения индивидуального опыта респондента, во втором — получения оценки того, как живет другим. Оказывается, что предположения о том, как живет большинство людей, сдвинуты в негативную сторону. Это происходит потому, что индивидуальные представления о жизни других людей строятся как на основе собственной системы ценностей и опыта, так и за счет внешних впечатлений и сообщений СМИ.

Также выясняется, что чувства и настроения населения в интерпретации СМИ существенно отличаются от того, что население на самом деле чувствует. Это можно продемонстрировать на примере известной метафоры о "Берлинской стене в умах", запущенной в оборот журналом "Шпигель" летом 1991 года и ставшей стереотипом во всей Германии. По данным социологов, более половины западных и восточных немцев признавали наличие "стен" в умах, но из тех, кто в течение года имел контакты с "сопредельными немцами", 71% отрицали ее существование.

Чем же точка зрения журналистов отличается от точки зрения обыкновенных жителей? Многие журналисты, как и прежде, очарованы социализмом, этой "последней великой утопией". Рухнувшие надежды на ее осуществление в ГДР вызвали у многих разочарование. Аналогичными обстоятельствами объясняется определенная настороженность СМИ и к самой идее восстановления единства Германии.

В отличие от институционального, в массовом сознании очень скоро возобладали материальные мотивы, и дискуссии сконцентрировались почти исключительно на экономических вопросах.

Методами демократии было зарегистрировано быстрое улучшение жизненного уровня восточногерманского населения, его выравнивание с уровнем западных немцев. При этом у последних произошло определенное снижение доходов, что, как предполагали, неизбежно приведет к взрыву социальной напряженности между жителями восточной и западной части страны. Более того, озлобленность населения по поводу возможного взрыва внутринациональной напряженности всегда стоит на последнем или предпоследнем месте во всех опросах населения.

"Как изменилось ваше материальное положение после объединения Германии?"		
	Запад, %	Восток, %
Стало лучше	6	58
Стало хуже	32	15
Не изменилось	62	27
"Как изменилась ваша жизнь? В лучшую или в худшую сторону?"		
	Запад, %	Восток, %
Заметно изменилась	37	92
В лучшую сторону	11	61
В худшую сторону	24	25
Не могу сказать	3	7
Почти не изменилась	62	7
"Воссоединение Германии — это для вас скорее повод для радости или для озабоченности?"		
	Запад, %	Восток, %
Скорее для радости	44	56
Скорее для озабоченности	37	23
Не могу сказать	19	21

Элизабет НЕЛЛЕ-НОЙМАН, профессор.

# Главное — саморазвитие

Причиной краха режима ГДР было не только стремление людей к свободе, но и плохое состояние экономики. После заключения в 1990 г. валютного союза на смену плановому социалистическому хозяйству пришла рыночная экономика, благодаря которой уже достигнуты значительные успехи.

## Эйфория и отрезвление

Для оценки сделанного необходимо отстраниться как от эйфорических настроений начального периода, так и от слишком критических суждений, связанных обычно с неполным соответствием концептуальных решений их практической реализации.

Превращение обанкротившегося социалистического хозяйства в рыночную экономику характерно параллельным разрушением старого и созданием нового народного хозяйства. Причем "ликвидационные мероприятия" — закрытие предприятий, сокращение рабочих мест в отстающих отраслях, отток населения из слабо развитых районов, утрата рынков сбыта — изрядно потеряли в драматизме, характерном еще два года назад: одновременно образуются новые фирмы, создаются и модернизируются рабочие места в перспективных отраслях, динамично развиваются густонаселенные промышленные районы, осваиваются новые рынки.

В этом плане чрезвычайно важно исследовать вопрос, применим ли к экономике на востоке страны термин "саморазвивающаяся". Если она является таковой, то экономический рост здесь будет продолжаться и без какой-либо значительной государственной помощи, то есть будет иметь устойчивый характер и без перевода значительных средств с запада. Однако приходится констатировать, что, хотя динамичное развертывание экономической активности на востоке отражает успешный процесс трансформации, и спустя пять лет после заключения валютного союза конкурентоспособность восточногерманских предприятий еще не обеспечена должным образом.

## Доминирование сил роста

Еще на первом этапе существования валютного союза, когда под мощным давлением конкуренции производство во многих отраслях восточной экономики буквально развалилось, появилось столько новых видов экономической деятельности, что силы роста вскоре заняли доминирующее положение. Мощный рост валового внутреннего продукта (с 1991 по 1995 гг. в среднем на 8% ежегодно) служит самым весомым доказательством динамичного развития экономики Восточной Германии.

За пять лет база роста заметно укрепилась. Например, сразу после заключения валютного союза по темпам роста вперед вырвался строительный сектор. Здесь все логично: существует большой спрос, так как есть большая потребность в санации госу-

дарственной инфраструктуры, существует нехватка производственных помещений, а также необходимость наверстывать упущенное в строительстве жилья. Государство оказывает этой отрасли активную поддержку через амортизационные нормативы, содействие инвестициям, предоставление финансовых льгот и государственных заказов.

Такое же благоприятное развитие характерно и для сферы услуг.

В настоящее время динамичный рост характерен также и для промышленности. Первоначальное сокращение общего объема производства (с 1990 г. по начало 1993 г. на 40%) сопровождалось перепрофилированием производства за счет новых инвестиций, разработки конкурентоспособных товаров и ориентации на новые рынки, а также созданием новых предприятий. Процесс "деиндустриализации" перешел в процесс "реиндустриализации" и начиная с прошлого года стал приносить плоды: в 1994 г. объем промышленного производства вырос на 20% по сравнению с 1993 г.

При этом возникает иная промышленность: остаются и расширяются только те отрасли, для развития которых имеются благоприятные условия и в которых можно сохранить конкурентоспособное производство.

## Отставание в сфере конкурентоспособности

"Саморазвивающийся" характер экономики приобретает только на базе достаточной конкурентоспособности, что делает излишней особую помощь государства. Поэтому динамичное развитие не должно заслонять того, что дела с конкурентоспособностью все же обстоят неважно.

Об этом свидетельствуют неудовлетворительная экспортная активность предприятий и громадный перевес импорта над экспортом. Соотношение между объемом экспорта, включая поставки в Западную Германию, и объемом валового внутреннего продукта после падения до самого низкого уровня (18%) в 1993 г. несколько выросло (22%) к сентябрю 1995 г., но все равно остается небольшим. Дело в том, что и "родные" рынки Восточной Германии являются надрегиональными (с точки зрения внешних эффектов). Доля ввозимых товаров (из Западной Германии или из-за границы) составляет в настоящее время 81% и в сравнении с объемом местного производства необычайно высока.

Недостаточная конкуренто-



способность отражается в громадном торговом дефиците. В целом негативное saldo из-за слабого экспорта и высокого импорта составило 228 млрд. DM при стоимости валового внутреннего продукта в 382 млрд. DM.

Диагноз неудовлетворительной конкурентоспособности выражается в том, что в настоящее время все меньше ощущается нехватка основного и "человеческого" капитала, но нарастает дефицит "рыночного капитала", включающего наличие опыта работы на рынках сбыта, доверие со стороны поставщиков и клиентов, благоприятные отзывы, связи — все, что позволяет не только производить конкурентную продукцию, но и продавать ее.

## Дефицит занятости

Экономические достижения не могут заслонить болезненных явлений, связанных с адаптацией к новым условиям, которые проявились на рынке труда, прежде всего, в Восточной Германии.

Самым негативным оказался процесс стремительной ликвидации рабочих мест. Число официально зарегистрированных безработных (1,1 млн. человек в феврале 1995 г.) не отражает реальный дефицит занятости и скрытую безработицу (около 1 млн. человек). Однако в большинстве случаев безработные предъявляют претензии к получению не какой-либо работы, а работы определенного качества (по полученной профессии, по нынешнему месту жительства и по зарплате на уровне западных земель).

Политика в области заработной платы должна была, с одной стороны, удовлетворить высокие запросы лиц наемного труда относительно доходов, с другой — не создавать непреодолимых препятствий для нового начала в экономике за счет чрезмерного увеличения производственных издержек. Второе условие выполнить не удалось. В Восточной Германии были достигнуты договоренности о таком повышении заработной платы, которое, по меньшей мере, до 1992 г. значительно опережало рост производительности труда. Главное, что при этом не учитывалось различное экономическое положение предприятий. Политика в области заработной платы не содействовала процессу трансформации на востоке страны. Со временем Восточная Германия станет таким же регионом высокой заработной платы, как и Германия Западная, однако для этого должны быть созданы реальные предпосылки.

## Экономический рост без содействия государства

Помощь государства в сфере экономики после заключения валютного союза явилась компенсацией, нацеленной на ликвидацию изъятий, и она была необходимой.

В силу разных причин привести в действие динамику инвестиций можно было только путем содействия развитию экономики; эта цель была достигнута переводом средств из Западной Германии. Однако помощь со стороны государства не должна становиться правилом. В конечном итоге Восточная Германия должна ориентироваться на развитие без помощи "со стороны". Достижение этой цели будет означать, что конкурентоспособная и эффективная экономика Восточной Германии полностью и на равных сольется с экономикой всей страны.

Рюдигер ПОЛЬ, профессор, директор Института экономических исследований (Галле).

## Структура занятости в новых федеральных землях



## Соотношение доходов на востоке и западе Германии







# И деньги, и гарантии небольшие

После повышения горисполкомом цен на свое жилье более чем вдвое можно было ожидать, что и фирмы, работающие в этом секторе рынка, поступят аналогичным образом. Однако и сегодня ООО "Автотекс" предлагает участникам его программы долевого строительства стать новоселами через год или чуть больше, затратив на квадратный метр всего 170 USD. Эксперты оценивают проект как реальный, но отмечают недостаточность.

Схема финансирования, используемая "Автотексом", не нова и основана на частичной фьючерсной оплате жилья и эффективным управлением оставшимися средствами. Фирма сразу оплачивает от 70 до 80% заказа, страхуясь тем самым от дальнейшего подорожания работ и стройматериалов. В конце прошлого года, например, за однокомнатную квартиру вносилось около 3 тыс. USD. Остальные средства, по словам директора "Автотекса" Александра Коваленко, "вкладываются в высокодоходные, преимущественно торговые операции, и к моменту сдачи дома в эксплуатацию полученная прибыль от них составляет 300 и более процентов годовых".

Учитывая, что "Автотекс" — предприятие многопрофильное и вместе с ним в программе участвует торговая фирма "Деметра", теоретически возможно уложиться в рекламируемую цену 170 USD за кв. м. Однако каковы гарантии, что деньги будут конвертированы в этажи?

Договоры о строительстве заключаются с концерном "Минскстрой" и с частной фирмой "Олдан". Финансовое положение концерна сегодня оценивается как "весьма сложное". Он уже просрочил договоры на строительство 16 квартир, сдача которых намечена лишь на февраль 1996 г. При этом никаких компенсаций пайщики не получают. Такая ситуация нетерпима уже потому, что и у посредников, и у исполнителей возникает слишком большой соблазн искусственного затягивания строительных работ ради использования оказавшихся в их распоряжении бесплатных заемных средств.

На вопрос, действительно ли уже переданные подрядчикам средства вложены хотя бы в незавершенное строительство, никто из сотрудников "Автотекса" точного ответа дать не смог. Сами руководители фирмы признают, что не исключена возможность использования денег на других объектах. Но, по их словам, даже в случае, если строители окажутся банкротами, пайщики, пусть с опозданием, оплаченные ими квартиры получат.

В подтверждение возможностей фирмы приводится такой аргумент. После повышения стоимости жилья с 80 до 160 USD за кв. м более 20 пайщиков захотели вернуть свои деньги. В течение двух месяцев им было выплачено около 1,5 миллиарда рублей, причем строящиеся квартиры "Автотекс" оставил за собой, и теперь они числятся как резервные. Их фирма также готова передать пайщикам в случае, если другое жилье по каким-то причинам не будет построено.

Есть и второй эшелон обороны против ударов кризиса. По словам юри-

консульта Светланы Капилицы, "Автотекс" вместе с партнером — фирмой "Деметра" — готов нести ответственность перед дольщиками всем своим имуществом и активами. Какова их стоимость, Светлана Леонидовна сообщить отказалась, однако заверила, что она вполне достаточна, чтобы "при необходимости купить каждому из 68 поверивших нам клиентов обещанную квартиру".

Нет оснований сомневаться в искренности намерений руководителей "Автотекса". Компания работает на рынке долевого строительства более 2,5 лет, благодаря сотрудничеству с ней недорогую крышу над головой смогли обрести более 100 минчан. И, повторим, до последнего времени ни в чем, кроме задержек с реализацией договоров (не от него, впрочем, зависящих), "Автотекс" упрекнуть было нельзя.

Желательно, однако, чтобы искренность намерений была подтверждена и документально. Увы, с юридической точки зрения договор, заключаемый "Автотексом" и "Деметрой" с дольщиком, далек от совершенства.

Документ лишь в самом общем плане (внести средства... передать квартиру...) определяет права и обязанности сторон, но в то же время не предусматривает санкций за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств. Если реализация договора по каким-то причинам задержится и возникнет конфликт, лучшее, на что может рассчитывать дольщик, это вернуть через суд внесенную сумму. Но процесс может затянуться на неопределенное время. "Автотекс" вправе предъявить иск к исполнителю работ, по вине которого сорван ввод дома. И пока спор между ними не разрешится, "Автотекс" будет иметь возможность на вполне законных основаниях задерживать расчет с дольщиками. Если же, например, "Минскстрой" окажется неплатежеспособным, ожидание возврата денег может слишком затянуться.

Стандартный договор не исключает и других подобных коллизий.

Между тем даже в рамках действующего законодательства возможно заключение договора, на порядок лучше обеспечивающего интересы сторон. Разработка модели такого договора для фирмы, намеренной стать одним из лидеров рынка долевого строительства жилья, — дело чести и профессионального престижа. Особенно важно это сделать после того, как доверие к фирмам, занимающимся привлечением средств населения, оказалось изрядно подорванным историей с "Техинпромом" и другими "пирамидами".

## Жилые помещения:

# Доход определяют инвестиции

Как и любой другой вид бизнеса, сдача жилых помещений в аренду предполагает определенный уровень первоначальных инвестиций. Чем он выше, тем эффективнее вся операция.

Цены на аренду квартир с начала года выросли примерно вдвое. Двухкомнатную квартиру среднего качества можно сдать примерно за 100 USD в месяц. С финансовой точки зрения операция не очень эффективная. Если ту же квартиру продать, допустим, за 15.000 USD, то, положив эти деньги в банк, можно иметь годовой доход 4.500 USD (375 USD в мес.).

Директор агентства недвижимости "Энергис" Олег Громов уверен, что доходность сдачи в аренду жилых помещений может быть значительно увеличена, если к этой операции подходить как к нормальному бизнесу, который, как известно, на первых этапах требует инвестиций. Речь идет прежде всего о максимальном повышении потребительских свойств жилья. Даже обычный косметический ремонт увеличивает арендную плату в 1,5-2 раза. Но оптимальный вариант — евроремонт. Он быстро окупится и начнет приносить прибыль даже в случае, если сделан в однокомнатной или двухкомнатной квартире, однако наибольшие дивиденды принесет в

трех-пятикомнатных апартаментах.

Вложив в отделку 10.000 USD, вы получаете возможность сдать квартиру за 1.000-1.200 USD. Причем спрос на элитное жилье, по данным агентства, наиболее высок и стабилен. Финансовая эффективность операции будет следующей. Допустим, трехкомнатная квартира продается за 20.000 USD. Вместе с 10.000 "ремонтными" получаем 30.000 и, соответственно, 9.000 USD годового дохода от банковского процента. Сдача в аренду, обеспечивающая около 12.000 USD, оказывается предпочтительнее даже без учета постоянного роста стоимости аренды и снижения банковских ставок.

И вот еще что важно. Элитная квартира — понятие не географическое. Минск — не Москва, и для бизнесмена с автомобилем попасть в любую точку города — не проблема.

Состоятельные люди сформировали в последнее время и спрос на особняки, отмечает О. Громов. Причем не обязательно полностью готовые. Под Минском много недостроенных коттеджей, хозяева которых,

договорившись о предоплате, завершают за 2-3 недели отделочные работы. Такая схема выгодна и арендаторам: заплатив ту же тысячу долларов, можно позволить себе жить за городом в шикарном доме с десятью комнатами, сауной, гаражом и прочими прелестями.

В целом "арендный" сектор рынка квартир является одним из наиболее динамичных, тут быстро увеличивается как спрос, так и предложение. Минимальные цены установились на уровне 40 USD, но на минимуме можно выйти, лишь согласившись жить, например, в районе Ангарской, в старой (очень вероятно — "хрущевке") однокомнатной квартире без телефона и, возможно, без некоторых удобств. Тем не менее, по мнению риэлтеров, и такие квартиры подорожают. Средний рост цен составит до конца года, вероятно, 10-15% по однокомнатным, до 10% — по стандартным двух- и трехкомнатным квартирам.

Сдача квартир под офисы, несмотря на запрет использовать жилые помещения не по назначению, остается весьма распространенной операцией, позволяющей арендодателю увеличить доход на 10-20%.

По информации агентства "Энергис", тел.: (0172) 235-152.

## Офисы: "Президентские цены" становятся нормой

На рынке офисных помещений наблюдаются примерно те же тенденции, что и при сдаче квартир в аренду: спрос стабильно превышает предложение, стимулируя рост цен.

Опыт Администрации Президента, поднявшей арендную плату за офисные помещения до 20 USD за 1 кв. м, по-

же, взят на вооружение владельцами всех сколько-нибудь привлекательных административных зданий. Цены в этом сек-

торе рынка повышаются непрерывно, и сегодня что-либо приличное предлагают за те же 15-20 USD с той лишь разницей, что наниматель не всегда должен оплачивать коммунальные услуги. Сомнительно, однако, чтобы такая льгота сохранилась после первых заморозков.

Что касается офисов в прилегающих к центру районах, то тут цены за последние полгода увеличились с 4-8 до 6-12 USD. Общее снижение предпринимательской активности вызвало заметное сокращение спроса, однако к

изменениям цен эта тенденция пока не привела. Сказывается, очевидно, торможение роста курса доллара и связанные с ним отчаянные попытки арендодателей сохранить уровень своих доходов.

Можно прогнозировать на ближайшее время замедление роста цен на все офисные помещения, за исключением самых качественных, расположенных в центре города. Если же, как и планировалось, в управление Администрации Президента будет передано еще около 200 зданий, это на какое-то время может полностью разрегулировать сложившийся в городе механизм ценообразования.

**Продается**  
производственная база  
площадью 1800 кв. м,  
потолок 12 м,  
трехэтажное офисное здание 1200 кв. м  
с земельным участком 1,8 га  
в промзоне Шабаны г. Минска.

Тел.: (0172) 64-60-55.  
Факс: (0172) 63-59-01.

## Склады: На любой вкус и в любом районе

Недорогие складские помещения сдаются в аренду практически во всех районах города (за исключением центра). Цены здесь зависят не столько от месторасположения, сколько от его качественных характеристик.

Наиболее дороги специализированные склады, где за квадратный метр площади берут 3,5-5 USD в месяц. Подвалы и полуподвалы сдаются обычно по стоимости 2,5-4 USD за 1 кв. м, неотапливаемые склады — 1,5-2,5 USD. Судя по значительному предложению, превышающему спрос, в нынешнем году цены на складские помещения значительно не изменятся.

### Предложение складов в аренду

Месторасположение	Площадь, кв. м	Этаж	Наличие отопления	Сигнализация	Ключей, охраны	Цена за 1 кв. м USD
Р-н стадиона "Динамо"	до 100	1, 2	да	да	охрана	3,5-4,0
Колыбели	до 200	1	да	да	охрана	2
ул. Р. Люксембург	до 300	1, 2	да	да	кл., охрана	4,0
Промзона "Шабаны"	320	1	да	да	охрана	2,5-3,0
ул. Сурганова	75	-1	да	нет	кл.	3
ул. Гвардейская	365	1	да	нет	кл.	5

Агентство недвижимости "Кристалл", тел.: (0172) 23-64-27, 50-83-71, 39-00-55.

# Время шабашников кончается

Резкое сокращение объемов коттеджного строительства привело к снижению уровня цен и углубленной дифференциации спроса на строительные услуги в зависимости от их качества.

Изменился, в первую очередь, контингент застройщиков. В 1990-1993 годах коттеджи строили, главным образом, те, кому удалось получить дешевый государственный кредит. Будучи стесненными в средствах, эти люди стремились сэкономить на проектировании, стройматериалах, работах, формируя спрос на "шабашные бригады", готовые работать за минимальную цену. Правда, в период коттеджного бума цены на этом рынке каждый год удваивались, достигнув пика в конце лета прошлого года. Кирпичная кладка, например, обходилась заказчику в

среднем в 15 USD за кубометр.

Ухудшение экономической ситуации в республике, а главным образом — обещания нового руководства "разобраться", кто и на какие деньги строит особняки, вызвали весной нынешнего года замешательство в передовых рядах заказчиков. Впрочем, это обещание "чистки" не было совершенно бесполезным: с рынка ушли те, кто попал на него исключительно по воле фортуны.

Сегодняшние застройщики — это весьма состоятельные люди, которые хотят иметь нормальное современное жилье, понимают, что оно сто-

ит немалых денег, и готовы такие деньги заплатить. Такие заказчики и определяют сегодня ситуацию на рынке.

Большинство коттеджей, по наблюдению эксперта Юрия Трофимовича, теперь строится по индивидуальным проектам, с использованием современных материалов и оборудования, что автоматически предполагает достаточно высокую квалификацию тех, кому этот проект поручено реализовывать. К сожалению, абсолютное большинство наших строителей на генетическом уровне запрограммированы лепить халтуру. Изменить их отношение к работе не могут никакие зарплаты. Соответственно, и цена их услуг снизилась по сравнению с пиковой на 30-50%.

Те же немногие бригады и фирмы, которым удалось зара-

ботать себе серьезный имидж, не испытывают дефицита заказов. Большинство из них уже к концу лета вновь работали по ценам прошлого года, но оказывая весь комплекс услуг: закупку и доставку материалов, привлечение, если это требуется, смежников. Специализация на строительных и отделочных работах пока сохраняется, однако все более популярной становится сдача объекта "под ключ".

Нет сомнений, что состоятельные заказчики будут и впредь делать погоду на рынке строительства коттеджей, судит Ю. Трофимович. Заказывая все более сложные проекты, формируя повышенный спрос на качественную рабочую силу, они одновременно подстегнут и дальнейший рост ее стоимости. К следующему

сезону, независимо от общего изменения конъюнктуры, цены на качественные услуги вырастут, вероятно, на 20-30%. Поэтому тем, кто всерьез намерен строиться, можно порекомендовать не ждать прихода теплых дней, а начинать сейчас. Белорусский климат и совре-

менные технологии позволяют качественно выполнять все работы практически круглый год. Тот же, кто поспешит, сможет сэкономить немалые средства.

Ирина ДРОЗД.

## Рынок строительных услуг

**ДВА ЖИЛЫХ ДОМА в 6 км от МИНСКА**  
(Друг напротив друга)  
под офис, жилье, чистое производство:

- 3 телефона (в том числе прямой городской)
- площадь домов 100 и 300 кв. м
- гараж-склад 150 кв. м, сухой отапливаемый подвал 150 кв. м
- участки 15 и 20 соток
- водопровод, 3-фазная сеть, местное отопление и канализация (в поселке проведены центральные коммуникации)
- возраст домов — менее 5 лет, готовы для проживания и прописки.

ТЕЛ. 61-64-68

Организация предлагает:

Дома и особняки в Минске



# Рынок финансовых услуг

Данные на 6.10.95 г.

## Рынок банковских услуг

### Депозиты (в СКВ)

Наименование банка		Годовые процентные ставки						Миним. сумма (USD)
		1 мес.	2 мес.	3 мес.	6 мес.	9 мес.	12 мес.	
АКБ "Олимп", т. 547-342	юрид. лица	19-21	—	21-23	23-25	24-26	26	30 000

### Депозиты (в рублях)

Наименование банка		Годовые процентные ставки					Миним. сумма (BRB)	
		1 мес.	2 мес.	3 мес.	6 мес.	9 мес.		
АКБ "Олимп", т. 508-557	юрид. лица	75	по договоренности					50 млрд.
АКБ "Объединенный капитал", т. 687-102, 687-144	юрид. лица	по договоренности					100 млн.	

### Депозиты (в российских рублях)

Наименование банка		Годовые процентные ставки						Миним. сумма
		1 мес.	2 мес.	3 мес.	6 мес.	9 мес.	12 мес.	
АКБ "Олимп", т. 547-342	юрид. лица	30	—	—	—	—	—	100 млн.

### Размещение свободных денежных средств для юридических лиц

Наименование банка		Годовые процентные ставки (дни)						Минимальная сумма (BRB)
		5	7	10	14	21	30	
АКБ "Содружество", т. 669-831, 660-040	по договоренности							50 млн.

### Трастовые услуги

Наименование банка		Годовые процентные ставки (мес.)				Сумма (USD)
		1	2	3	свыше 3	
АКБ "Объединенный капитал", т. 8-0172-101-128, 687-102, 687-144	юрид. лица	по договоренности				100 млн.
	физ. лица					50 млн.

### Межбанковские кредиты (предложение)

Наименование банка	Валюта	Сроки (дни)					Обеспечение
		до 15	до 30	до 45	до 60	до 90	
АКБ "Олимп", т. 508-557	BRB	120	по договоренности				срочное обязат-во

\* Минимальная сумма — по дог.

### Межбанковские кредиты (спрос)

Наименование банка	Валюта	Сроки (дни)					Обеспечение
		до 15	до 30	до 45	до 60	до 90	
АКБ "Олимп", т. 508-557	BRB	80	90	по договоренности			срочное обязат-во

\* Минимальная сумма — по дог.

### Эмиссия векселей сроком "по предъявлению"

Наименование банка	Сумма сделки	Годовые процентные ставки (дни)							
		2-5	6-12	13-20	21-28	29-45	46-60	61-90	
АКБ "Олимп", т. 503-396	от 10 млн.	по договоренности							

### Рынок мягких валют стран СНГ. Б/н валюта за б/н BRB и RUR

Наименование банка	Валюта	Покупка	Продажа	Сумма
Белорусский биржевой банк, т. 353-642, 660-539, факс 353-642, 353-843	RUR/BRB	2,555	2,58	любая
	KRB/BRB	0,066	0,0667-0,0673	
	KRB/RUR	38,7	38,3-38,0	
	RUR/BRB	2,54	2,56	
АКБ "Новоком", т. 680-345, 603-402*	KRB/BRB	0,066	0,068	любая
	KTT/BRB	170	180	
	LTL/BRB	2,850	2,920	
АКБ "Олимп", т. 547-342	RUR/BRB	2,55	2,565	50 млн. и выше
	KRB/BRB	0,066	0,0675	1 млрд. и выше

\* Возможны операции с LTL, LAT, EEK, UZS, KGS, TUM, AZM, ARD, GRK.

### Эмиссия срочных рублевых векселей

Наименование банка	Номинал векселя	Годовые процентные ставки (дни)											
		3	7	14	21	30	45	60	90	150	180	270	360
Белвнешэкономбанк, т. 200-062	от 10 млн.	по договоренности											
ФАКБ "Бел. нар. банк" № 1, т. 641-449, т. ф. 8-0172-100-161	от 10 млн.	по договоренности											
АКБ "Объединенный капитал", т. 687-102, 687-144	кратный 100 млн.	по договоренности*											
АКБ "Олимп", т. 503-396	10-200 млн.	по договоренности											
	201-400 млн.	—	45	55	70	80	по договоренности						
	свыше 401 млн.	—	50	60	75	85	по договоренности						

\* Процентные или дисконтные ставки.

### Открытие счетов

Наименование банка	Стоимость	Начисление % по остаткам
ФАКБ "Белорусский народный банк" № 1, т. 641-449	открытие трастовых счетов	бесплатно
		свыше 40% годовых

### Фондовый рынок. Операции с государственными ценными бумагами ГКО, КО

Наименование банка	Услуга	Порядок работы	Размер комиссионных
АКБ "Новоком", т. 680-345, 680-345	участие в аукционе по покупке-продаже сделки "репо" консультации	сумма не менее 300 млн. по договоренности от одного дня	0,05% — бесплатно

\* Сделки с обратным выкупом.

### Рынок внебанковских услуг

#### Трастовые договоры

Наименование		Годовые процентные ставки (мес.)												Мин. сумма
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Трастовая компания "Скай", т. 337-453	физ. лица	9%	исходя из последующего состояния финансового рынка РБ											неогранич.
		36	36	37	37	38	39	39	40	40	41	42	43	USD неогранич.

\* 108% годовых.

### Наличная валюта за б/н BRB. Продажа

Валюта	Курс	Оформление договора	Сумма	Сроки	Порядок расчетов	Наименование	Телефон	Прим.
USD	MBB +5%	по дог.	любая	день в день	по поступлению денег на счет	организация	621-348	постоянно
USD	по дог.	любое	любая	день в день, сегодня на завтра	по дог.	ИП "ГАНА"	393-933, 329-185	постоянно
USD	по дог.	любое	от 300 USD	день в день	по поступлению денег на счет	организация	651-718, 699-882	—
USD	по дог.	любое	от 3 000 USD	день в день	по дог.	СП "S.L."	231-067, 267-459	лицензия НБ
USD	MBB +5%	по дог.	любая	день в день	по факту зачисления	"JP" (лицензия № 26)	395-629	оплата с 13.00
USD	по дог.	любое	любая	день в день, сегодня на завтра	по копии п/п	организация	336-321	—
USD	по дог.	по дог.	от 1 000 USD	день в день	по копии п/п	организация	510-150	постоянно
USD	по дог.	по дог.	от 1 000 USD	по дог.	по факту зачисления	организация	581-167	постоянно
USD	по дог.	по дог.	от 500 USD	день в день, сегодня на завтра	по дог.	организация	560-520, 562-819	постоянно, недорого
USD	по дог.	любое	от 1 000 USD	день в день	по копии п/п	"Диалог-Оптим"	331-379	постоянно
USD	по дог.	любое	любая	день в день, сегодня на завтра	по дог.	ФГ "Континент"	526-587, 523-844	постоянно

### Наличная валюта за б/н BRB. Покупка

Валюта	Курс	Оформл. договора	Сумма	Сроки	Порядок расчетов	Наименование	Телефон	Прим.
USD	по дог.	любое	любая	день в день, сегодня на завтра	по дог.	ИП "ГАНА"	393-933, 329-185	постоянно
USD	по дог.	любое	от 3 000 USD	день в день	по копии п/п	СП "S.L."	231-067, 267-459	оплата до 17.00
USD	по дог.	любое	от 300 USD	день в день	по копии п/п	организация	651-718, 699-882	оплата до 16.00
USD	по дог.	любое	любая	день в день, сегодня на завтра	по копии п/п	организация	336-321	—
USD	по дог.	любое	любая	день в день, сегодня на завтра	по дог.	СП "Антарес"	526-587, 523-844	постоянно
USD	по дог.	по дог.	от 500 USD	день в день, сегодня на завтра	по дог.	организация	560-520, 562-819	постоянно
USD	по дог.	по дог.	от 1 000 USD	день в день	по копии п/п	организация	510-150	постоянно

### Б/н валюта за б/н белорусский рубль

Наименование	Покупка	Продажа	Сумма	Сроки	Порядок расчетов
ФГ "Континент", т. 526-587, 523-844	по дог.	по дог.	от 5 000 USD	по дог.	по дог.
ФГ "Приоритет", т. 358-332, 358-801	11 500-11 550	11 720	от 2 000 USD	день в день	по дог.
"Финвэй", т. 334-215	по дог.	по дог.	любая	по дог.	по дог.



### ФИНАНСОВАЯ КОМПАНИЯ

Первичный инвестор Национального Банка профессиональный участник рынка ценных бумаг, лицензия N 30260-125-196

Рынок ГКО, КО сегодня является наиболее перспективным и быстроразвивающимся сектором финансового рынка.

Ценные бумаги ГКО, КО (государственные краткосрочные обязательства), обеспеченные государственными гарантиями, относятся к:

доходному, высоколиквидному, с высшей степенью надежности финансовому инструменту.

Анализ исследований показывает, что мотивы приобретения ГКО, КО:

77% - получение дохода до погашения  
67% - выгодное размещение свободных средств  
44% - доход от погашения

### КОМПАНИЯ "КВАДРОМАРКЕТ-ИНВЕСТ" ПРЕДЛАГАЕТ:

Консультации и услуги по размещению свободных денежных средств

Консультации и услуги по приобретению ценных бумаг на первичном и вторичном рынках

## ВЫ

ВКЛАДЫВАЕТЕ ДЕНЬГИ, КОТОРЫЕ ВЫГОДНО И ВОВРЕМЯ К ВАМ ВЕРНУТСЯ.

Тел./факс 68-73-06  
Тел. 68-77-29

### Наличная СКВ за б/н российский рубль

Наименование	Покупка	Продажа	Сумма	Сроки	Порядок расчетов
ФГ "Континент", т. 526-587, 523-844	—	по дог.	от 1 000 USD	1-2 дня	1-2 дня после конвертации
Организация, т. 581-167	—	MMB+ (3-6)%	от 1 000 USD	1-2 дня	1-2 дня после конвертации

### Рынок мягких валют стран СНГ и Балтии (взаиморасчеты). Б/н валюта за б/н RUR и BRB

Наименование	Валюта	Покупка	Продажа	Сумма	Сроки	Прим.
ФГ "Приоритет", т. 358-332, 358-801, 358-612, (0232) 531-168, 558-618	RUR/BRB	2,55-2,56	2,57-2,59	любая	до 1 дня по копии п/п	—
	KRB/BRB	0,064	0,068	по дог.	до 1 дня по поступлению денег на счет	—
	UZS/BRB	по дог.	по дог.	по дог.		
	KTT/BRB	по дог.	по дог.	по дог.		
"Финвэй", т. 334-215	RUR/BRB	по договоренности				—
"НАИС", т. 644-551, 631-469, 649-009	RUR/BRB	по договоренности	любая	1 день (по копии п/п)	—	
"Диалог-Оптим", т. 331-379	валюты стран СНГ	по договоренности	любая	по дог.	постоянно	
ФГ "Континент", т. 526-587, 523-844	RUR/BRB	по договоренности	от 10 млн.	1-2 банк. дня по поступлению денег на счет	постоянно	

\* Возможны операции с TUM.

### Консультации по конвертации б/н RUR в б/н USD

Наименование	Покупка	Продажа	Сумма	Сроки	Порядок расчетов
ФГ "Континент", т. 526-587, 523-844	—	по дог.	от 1 000 USD	1-2 дня	по поступлению денег на счет

### Дополнительные финансовые услуги

Наименование	Вид услуги	Сумма	Комиссионные
ФГ "Континент", т. 526-587, 523-844	обмен твердых валют: USD, DM	любая	по дог.
АО "Термос-Бел", т. 396-131, 396-412	обмен валют: USD, DM, RUR	любая	по дог.
US Travel Company, т. 683-339, 8-0172-101-149, БелВок о.о.о.	Пункт компьютерной связи для клиентов Rietumu Banka (г. Рига), оперативное управление счетами	по дог.	по дог.

### Открытие текущих счетов в зарубежных банках

Наименование	Валюта	Наименование зарубежного банка	Страна	Цена
Трастовая компания "Скай", т. 337-849, т./факс 337-827, г. Молодечно, (273) т. 70-083, 71-996	мультивалютный, мягкие валюты, наличные в Минске	Rietumu Bank, Rarex Bank, Forex Bank	Латвия, Эстония	от 15 USD
	твердые валюты	банки первой категории	Америка, Европа (более 15 стран)	от 500 до 1,000 USD
	злотые, USD	ABN AMRO (Polska) S.A.	Польша	от 400. USD
	твердые валюты	Bank Leumi	Израиль	700 USD
US Travel Company, т. 683-339, 8-0172-101-149, БелВок о.о.о.	мультивалютный, включая валюты СНГ, наличные в Минске	Rietumu Bank, номерной (кодированный) счет за день	Латвия	150 USD в руб.
	твердые валюты	Barclays Bank, Midland Bank, National Westminster Bank	Англия	650 USD в руб.
OCRA Scandinavia (представительство), т. 253-287	твердые валюты	United Gverseas Bank (I класс)	Швей- цария	700 USD в руб.





## ЛЮКС-ГЕС

**Американское  
пластиковое окно на  
белорусском рынке!**

Оптимальное соотношение  
качества и стоимости.

г. Минск, ул. Кирова, 14.  
Тел. (0172) 27-24-72, 27-76-73.



ПЕЙДЖЕР

# NEC

MDF COMMUNICATION  
Тел./факс (0172) 646412, 636184  
САМОЕ СОВРЕМЕННОЕ  
ПЕЙДЖИНГОВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

**ДАЛЬНОСТЬ, НАДЕЖНОСТЬ, МОБИЛЬНОСТЬ.**

**СЛЕДОВАТЕЛЬНО:**

**ЧЕТКОСТЬ КОМАНД.**

**МОЛНИЕНОСНОСТЬ ДЕЙСТВИЙ.**

**УСПЕХ ОПЕРАЦИЙ.**



Превосходящее все японское качество, 12 директорий и записная книжка, энергонезависимая память на 230 сообщений, 14 звуковых сигналов, прием сообщений на русском и английском языках

U.VELSAN

## "ТЕХНОВЕСТ"

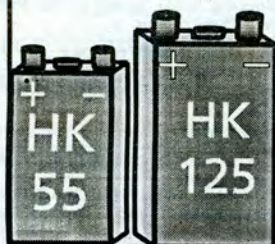
Реализуем со склада и  
поставляем под заказ

**ЛАМПЫ**

- ☐ люминесцентные;
- ☐ ртутные ДРЛ (импорт);
- ☐ накаливания;
- ☐ местного освещения;
- ☐ стартеры;

**АККУМУЛЯТОРЫ**

Тел.: (01773) 6-05-53, 5-47-73



# Вы заслужили его!

## PASSAT



Безусловный лидер всегда выбирает безусловного лидера. Этот автомобиль - надежный и комфортный дом на колесах для того, кто достиг успеха и желает пользоваться его плодами. Высокие стандарты удобства и безопасности позволяют, сохраняя спокойствие, заниматься делами в любом ритме и принимать правильные и продуманные решения. Новейшая модель немецкой автоиндустрии. Множество дополнительных приборов и приспособлений избавляют владельца от рутинных проблем и вручают в его руки новые интересные возможности.

- Надежный
- Просторный салон
- Оптимальная безопасность
- Максимальное качество
- Мощный на любой трассе
- 1 год гарантии, независимо от пробега



Volkswagen-  
Знаешь, что имеешь.

Технический "центр Фольксваген":  
Минск, ул. Машиностроителей, 28А



**АТЛАНТ**

Официальный дилер  
Volkswagen AG  
тел. 0172/ 46-6834, 40-6739

**Есть разные ценности -  
мы предлагаем надежность.**



**Все операции с "твердыми"  
и "мягкими" валютами  
Наличные**

Москва, Санкт-Петербург, Калининград, Киев,  
Днепропетровск, Минск, Алма-Ата, Кишинев, Рига

**Оффшорные компании  
Кодированные счета**



**Rietumu Banka**

7 VESETAS STREET, RIGA, LV-1013, LATVIA  
PHONE (0132) 377110, 372010, FAX 372897, TELEX 161234 RIETS LV

**Контактный телефон в Минске: 683339,  
8-0172-101149 (набор всех цифр обязателен), 66-13-11.**

ООО "Волга" реализует

**тормозную жидкость БСК**

в бочках емкостью 200 л.

Обращаться в г. Гродно по тел. (8-01522) 2-41-27, 2-63-86.

**Организация продает  
новые квартиры в  
кирпичном доме**

Тел.: (0172) 50-68-23,  
50-24-09.

**МОГИЛЕВСКОЕ  
ТОРГОВО-  
ПРОМЫШЛЕННОЕ  
ПРЕДПРИЯТИЕ**

**ИНСТРУМЕНТ**

(0222)  
44-10-74, 44-41-57  
44-51-01, 21-70-66  
44-30-35, 44-35-00  
ФАКС 44-62-34  
212013  
г. Могилев  
ул. Новицкого, 3



Продаем новые шасси:  
ЗИЛ-433102 дизельное  
ЗИЛ-433362 на бензине  
Тел. 37-99-38

**Star S**

**Агентство Международной Рекламы**

**С НАМИ - НА НОВЫЕ РЫНКИ**

Размещение рекламы по расценкам редакций с оплатой в бел. рублях в России (включая Смоленск, Брянск, Псков, Москву, Санкт-Петербург), Украине, Молдове, Прибалтике, Польше (включая приграничные регионы), Казахстане, Средней Азии.

Размещение объявлений в областных и районных газетах Беларуси по расценкам редакций  
тел./факс (0172) 20-49-22  
Минск, ул. Кирова, 13, офис 508

**ФИНАНСОВАЯ ГРУППА**  
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ УЧАСТНИКИ  
РЫНКА ЦЕННЫХ БУМАГ

**fico**

**Как быстро и точно  
осуществить:**

- ⇒ учет владельцев Ценных Бумаг;
- ⇒ регистрацию операций с ЦБ;
- ⇒ подготовку собраний акционеров;
- ⇒ начисление дивидендов;
- ⇒ и т.д. и т.п. ?

**ВСЕ ЭТО ВЫПОЛНЯЮТ  
программные продукты  
"РЕЕСТР АКЦИОНЕРОВ"  
и  
"ДЕПОЗИТАРИЙ".**

УСТАНОВКА И ОБУЧЕНИЕ  
т.26-98-84, 23-68-68, ф.23-80-76  
Минск, пр. Машерова, 7, 10 эт.  
КОМПЬЮТЕРНЫЙ ЦЕНТР "LemonSoft"

**ПРЕДЛОЖЕНИЕ АВТОМОБИЛЕЙ  
СО СКЛАДА В МИНСКЕ.**  
Информация принимается по тел.: 209-618

**Легковые автомобили, фургоны**

Модель	Цена, DM	Объем, куб.см	Мощн., л.с.	Цвет
Transit Diesel, 9 мест	33.500*	2.500	70	сине-зеленый
Transit EFI, 12 мест	37.000*	2.000	115	вишневый

**МITSUBISHI**  
PAJERO 2.5TDI, 28.000 USD, 1993 г.в., полный электропакет, литые диски, новая резина (плюс зимн. комплект, шипованая), цвет темно-вишневый металллик

**Внедорожные автомобили**

Модель	Цена, GBP	Объем, куб.см	Мощн., л.с.	Цвет
Discovery V8	20.848*	3.947	163,6	по заказу
Discovery TDI	20.848*	2.495	111,3	по заказу
Defender 90 TDI	14.892*	2.495	111,3	синий
Defender 110 TDI	16.120*	2.495	111,3	по заказу
Range Rover 4.6 HSE	41.300*	4.592	218,5	по заказу

**Сервисное обслуживание автомобилей**

Модель	Цена, DM	Объем, куб.см	Мощн., л.с.	Цвет
TOYOTA				

Сервисное обслуживание автомобилей TOYOTA, мойка, химчистка.  
\* Автомобиль не растаможен.



# Спешите прочесть

## НОВЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ В БИБЛИОТЕЧНЫЕ ФОНДЫ

● Алборов Р. А. Выбор учетной политики предприятия. Принципы и практические рекомендации. — М., АР "ДИС", 1995, 80 с., 10.000 экз. (1 ок 57727).

Изложены содержание и основы разработки учетной политики, приводятся примерный проект с подробным комментарием ее методических, технических и организационных принципов.

● Бакаев А. С., Шнейдеман Л. З. Учетная политика предприятия. 2-е изд., перераб. — М., "Бухгалтерский учет", 1995, 112 с., 5.000 экз. (1 ок 57964).

Издание является подробным комментарием положения

"Учетная политика предприятия", разработанного Министерством финансов РФ.

● Аудит страховой компании. Практич. пособие для страховых аудиторов и страховых организаций / Под ред. В. И. Рябикина. — М., АО "Финстатинформ", 1995, 128 с., 10.000 экз. (1 ок 57966).

Освещены вопросы внешнего и внутреннего аудита страховой компании, изложены правовые основы деятельности аудиторов, служба на базе последних нормативных актов, принятых в России.

● Примеры бухгалтерских проводок в различных сфе-

рах финансово-хозяйственной деятельности. Практич. пособие. — М., "ПРИОР", 1995, 110 с., 20.000 экз. (1 ок 57962).

При подготовке пособия учтены важнейшие нормативные акты и положения, принятые министерствами и ведомствами Российской Федерации.

● Карпов В., Лукина Н. Все налоги России. Документы. Разъяснения. Комментарии. Практич. пособие. — М., Информационно-издательский и юридический центр "Экономика и финансы", 1995, 10.000 экз. Часть 1. — 784 с. (1 ок 57627).

Часть 2. — 800 с. (1 ок 57629).

● Исмаев Д. К. Основы стратегии и планирования маркетинга в иностранном туризме. Учеб. пособие для работников туристических фирм и учащихся вузов. — М., ТОО "Луч", 1994, 224 с., 2.000 экз. (1 ок 57841).

Для тех, кто владеет английским языком:

● Douglas V. Austin. Strategic Planning for Banks. Meeting the Challenges of the 1990s. — 1990, Bankers Publishing Company, Illinois, 283 p. (Ин 210141).

ИЗВИНИТЕ  
ЗА ПОДСКАЗКУ



БЕЛОРУССКИЙ РЫНОК № 39/1995

## SUMMARY

Belarusian Market No. 39/1995

### CURRENT NEWS

# Page 1. Pauliuk BYKOWSKI. Law-court against revolutionary necessity.

The Constitutional Court of the republic has declared some of the clauses of an edict of the President not meeting the requirements of the Constitution and the laws of the Republic Belarus.

# Page 1,2. Tatyana KALINOVSKAYA, Igor FILIPENKO. Don't count your programs before they are hatched.

The President was displeased with everybody at his usual "production conference".

# Page 2. Vladimir EFANOV. It is cheaper to overtake Belarus.

Foreign carriers will have to pay US\$ 150 daily for the transit through Belarus along the road Brest - Moscow.

# Page 3. Vladimir EFANOV. The less democracy there is, the more phantoms are around.

Brooding over the last President's address to the citizens of Belarus on TV.

### POLITICS

# Page 4. Yuri SHEVTSOV. From Russia with love.

The Russian fuel and energy complex is now undergoing an active transformation inside which at the end may result in the enhancement of the position of the supporters of democracy and united Europe both in Russia and in Belarus.

### PEOPLE AND MONEY

# Page 5. Anatoly TARAKHOVICH, Alexander VASILEVICH. The National Bank finds it more and more difficult to keep the rate.

The end of the month was marked by the usual increase of the rates at the interbank market.

# Page 5. Valeri BELITZKI. No gold fever so far.

Who are the new gold coins of US\$ 1,200 meant for if their best price at the world market does not exceed US\$ 385?

### SHARE MARKET

# Page 11. Irina KRYLOVICH. Everyone is equal before the budget.

The main taxation problems were submitted to consideration based on the concrete deals examples at the regular seminar that was held at the Belarusian stock exchange.

# Page 11. Vladimir TARASOV. A new department in the Ministry of Finance.

A new department has been created in the Ministry of Finance. The first acquaintance with the new section - the department of expertise and methodology of the securities market.

### PRIVATIZATION

# Page 12. Vladimir TARASOV. Sold cheap.

The investors are not very willing to buy the shares of the enterprises undergoing privatization even though the prices are relatively understated.

# Page 12. Intending to intensify control.

The Ministry of the State Property undertakes serious measures aimed at enhancement of the control over the leased out state property.

### COMMODITY MARKET

# Page 13. Alexander ALESIN. Ferrous metals: always more expensive than yesterday.

During the last 2-2.5 years the situation at the ferrous metals market of the CIS and Russia is determined by the international market situation.

# Page 14. Andrey POTREBIN. The exporters expect support.

The state is facing the necessity to enhance the support of the exporters and not only by means of the devaluation of the national currency.

# Page 14. Guennady KOSOBUKO. How the Belarusian TV was "switched off".

Minsk corporation "Horizon" - the leader of the Belarusian industry is on the verge of bankruptcy.

### LEGISLATION

# Page 18. Timur SYSUEV, Julia LAGOISKAYA. A new procedure of bankruptcy.

A detailed analysis of the new draft law on bankruptcy.

### BUSINESS

# Page 19. Yuri PODOLSKIY. Between promising and performing a man may marry his daughter, may he not?

The vice-president of the Mogilev Association of the industrialists and businessmen addresses the powers to be on the pages of our newspaper suggesting they should start a dialogue with the businessmen to combine efforts to overcome the economic and social crisis.

### INTEGRATION OF GERMANY

# Page 20. Rudiger POL. The most important is selfdevelopment.

The economics becomes selfdeveloping only based on sufficient competitive ability which makes any special help on the part of the state unnecessary.

### REAL ESTATE

# Page 21. Not too much money and some guarantees.

"Avtotex" offers apartments for US\$ 170 per square m.

# Page 21. Irina DROZD. The time of "down tools" workers is coming to an end.

Dramatic decrease of the output of cottage building has led to the reduction of the prices and to more profound differentiation of the demand for the construction services depending on their quality.

### THIS PAGE

# Hurry to read.

New titles in libraries.

# Scandinavian countries: Finland.

Short reference information for those going abroad.

Editorial: (0172) 32-32-65  
Advertising: (0172) 32-10-93

The Editors will readily furnish complete translation of any material in this publication, and topical digests or analytical surveys can be written to special orders.

## Внимание!

Редакция  
"Белорусского рынка"  
планирует открыть  
со следующего номера  
в разделе  
"Товарный рынок"  
(стр. 13-14)  
рекламную рубрику  
"Экспресс-панорама".  
Стоимость рекламного  
модуля:  
5 см x 3 см — 207.000 руб.  
5 см x 6,2 см — 414.000 руб.  
5 см x 9,4 см — 621.000 руб.  
Телефоны:  
(0172) 39-42-47,  
39-41-41.

### Кадры

## На ком остановить выбор?

Размышляя над кадровыми проблемами, руководителю не мешает помнить несколько практических рекомендаций.

● Не бойтесь "летунов". Если специалист поначалу часто меняет работу, это хорошо — достаточно инициативен.

● Не страйтесь молодости подчиненного. Опыт — это сумма сделанных человеком ошибок. Пусть человек смело начинает дело большого размаха и пусть на нем обанкротится. В итоге, считают американцы, можно получить перспективного менеджера.

● Освобождайте людей старше 60 лет от руководящей работы: принимая решение, человек должен знать, что он же будет расхлебывать последствия через несколько лет.

● Решая кадровые вопросы, не забывайте, что люди со стороны не всегда могут легко вписаться в коллектив и оправдать возлагавшиеся на них надежды. У них заметны хорошие, но скрытые плохие черты, тогда как у "своих" вам уже одинаково видны и те, и другие.

● Из двух кандидатов, пригодных для выполнения данной работы, следует выбрать более глупого. Это правило американца Тейлора следует прокомментировать. Выбрать "глупого" в данной ситуации значит определить, для кого из двух претендентов эта должность — потолок, потому что для другого надо найти более соответствующее его квалификации и интеллекту место.

● Хотите знать честно, как идут дела в вашей фирме, — наблюдайте за секретарем. Когда секретари бездельничают и занимаются болтовней — это явный признак того, что учреждение находится в состоянии загнивания.



Хельсинки

Финляндия находится в Северной Европе.  
Территория — 337 тыс. кв. км.

Население — более 4,97 млн. чел. (январь 1990 г.).  
Столица — Хельсинки (Helsinki) — 493,5 тыс. чел., с пригородами — 784,1 тыс. чел. (1988 г.).

Административное деление — 12 лань (губерний), в том числе Аландские острова как самостоятельная административная единица. Лань делится на коммуны.

Официальные языки — финский и шведский.

Денежная единица — финская марка. 1 марка = 100 пенни.

Национальный праздник — День независимости (с 1917 г.).

Государственное устройство. Финляндия провозглашена суверенной республикой в 1919 г. Глава государства — президент. Законодательная власть осуществляется совместно парламентом и президентом. Исполнительная власть принадлежит президенту. Президент назначает Государственный совет (правительство), который ответственен перед парламентом.

Религия. Свыше 90% населения страны принадлежит к лютеранской церкви.

Расхождение во времени с Москвой — минус 1 час.

Напряжение в сети — 220 В.

Климат. Лето на всей территории более-менее теплое. Зима в районах, находящихся ближе к морю, теплее, в северных — холоднее. Даже в юго-западной части снежный покров держится примерно 120 дней в году, а в северных — 200 дней. Наибольшее количество осадков выпадает между июнем и сентябрем, а наименьшее — в конце зимы.

За Полярным кругом с 11 июня по 25 июля стоят белые ночи, а с 26 ноября по 18 января — полярная ночь. Снег на побережье выпадает в начале декабря. В Хельсинки

## Финляндия

### КРАТКИЕ СПРАВОЧНЫЕ СВЕДЕНИЯ ДЛЯ ОТПРАВЛЯЮЩИХСЯ ЗА РУБЕЖ

самый холодный месяц — январь (в среднем — минус 7°C), самый теплый — июль (+17°C). В течение года выпадает примерно равное количество осадков (7-11 дней в месяц).

Медицинское обслуживание для иностранных туристов платное. Прививки не нужны.

Валюта. Ввоз и вывоз денежных средств не ограничен. Вывозить разрешено не более ввозимой суммы. В Финляндии банки работают ежедневно с 9.30 до 16.00, кроме субботы и воскресенья. Деньги меняют также на вокзале, в аэропорту, в гостиницах и больших универсамах.

Аэропорт Ваанта находится в 20 км от Хельсинки. Сообщения — автобус, такси.

Передвижение по стране. Авиакомпания Finnair, железнодорожная Finnair и другие предоставляют различные скидки и проездные билеты для туристов, но даже их льготная стоимость достаточно высока. Тем не менее, если вы решили увидеть как можно шире страну, советуем совершить небольшое путешествие по озерам. О льготах для студентов, семей и пенсионеров можно узнать из дополнительной информации на вокзалах и в портах.

Условия для автотуризма. Финские дороги бесплатны и в отличном состоянии. Максимальная скорость на шоссе — от 60 до 100 км/час, на автострате — 120 км/час, в городе — 50 км/час. Ни в коем случае не превышайте скорости! Финское ГАИ является неизвестно откуда, останавливает и тут же штрафует на сумму от 100 до 1.000 марок, независимо от того, кто вы — скромный турист или дипломат. Если располагаете временем и средствами, можете поехать в Швецию — для проезда туда визы не требуются.

Городское сообщение. Поскольку вся жизнь в столице сосредоточена в центре, транспортом без особой нужды можно не пользоваться, тем более что он достаточно дорог. В продаже имеются разовые билеты, действительные на любой вид транспорта в течение часа, и отдельные талоны на метро и автобус. Талоны лучше покупать на десять поездок сразу — так дешевле.

Гостиницы довольно дорогие. Дешевле всего летние гостиницы в студенческих общежитиях и экскурсионные базы. Кроме того, в стране имеется около 200 туристских деревень и несколько тысяч сдающихся на лето домиков среди дикой природы. Если вы решили остановиться в собственной палатке в каком-либо живопис-

ном месте, узнайте сперва, кому принадлежит земля, и если она частная, обязательно спросите разрешение (его, как правило, дают легко и бесплатно).

Питание также дорого для туристов. Например, обычные хот-доги и гамбургеры здесь почти вдвое дороже, чем в Англии, ФРГ или США. Стоит отведать финский пирог, черную колбасу, оленье мясо, лосося и особый северный фрукт — желтую малину. При покупке баночного пива обращайтесь внимание на крупную римскую цифру. "I" — практически безалкогольное, "II" и "III" — более крепкое. Но самое лучшее — с цифрой "IV", которое бывает не всегда.

Покупки. Следует обратить внимание, что финские товары, как правило, на 20% дороже импортных. В субботу и воскресенье в хельсинском порту действует рынок. С рук торгуют всем, чем угодно, но только не ношенными вещами (финны всегда покупают только новое). В Тампере, Турку и других провинциальных городах товары несколько дешевле. Если вы зашли в маленький магазинчик, будьте осторожны! Два-три продавца окружают вас таким вниманием, что не купите что-нибудь будет просто неудобно. Впрочем, в таких случаях можно договориться и о снижении цены. Если у входа в магазин есть надпись "Tax Free", это значит, что 15% от стоимости купленных здесь товаров вы можете получить обратно при выезде из страны.

"Часы" дают швейцарам в гостинице, носильщикам и гардеробщикам. Не приняв их, давая официантам и таксистам.

Общие сведения. Финляндия называется страной "тысячи озер". На самом деле она состоит не только из них. Это и лесная Карелия, родина древних скандинавских мифов, и пустынная Лапландия, где, как считал Г.-Х. Андерсен, обитает Снежная Королева, и скалистые Аландские острова. Из ближайших к нам соседей это самая ухоженная и живописная страна. Крестьянские праздники, народные карнавалы, оперные фестивали проходят здесь круглый год. Финляндия славится едва ли не лучшей в мире архитектурой периода модерн XIX-XX века.

У финнов есть две особенности, о которых стоит знать, если вы находитесь в компании или в гостях: провозглашая тост, финны смотрят друг другу в глаза, а перед тем как осушить стакан, еще раз приподнимают его; когда женщины покидают общество, прощаясь с ней, встают все мужчины.

ТОРГОВАЯ СЕТЬ  
Preston market  
ПРЕДЛАГАЕТ  
готовую мясную продукцию в вакуумной упаковке (40 наименований),  
йогурты фирмы "ZOTT"  
ОПТОВАЯ ПРОДАЖА  
Минск, пр. Партизанский, 95  
тел. (0172) 45-97-12, 46-36-31